

# 建筑施工成本控制的有效途径与方法探析

刘亚鸿<sup>1</sup> 林 杰<sup>2</sup>

山东正顺建设集团有限公司 山东 济南 271100

**摘要:**当前,随着市场经济的进步,建筑行业企业之间的竞争力越来越强,而控制好成本是企业经营和提升竞争力的最有效的手段。所以,要科学、合理的计划,对建筑工程的费用开支进行有效的控制和管理,能够积累资金,实现企业利益的最大化,保障企业自身的长远发展。本文就建筑施工成本控制的有效途径与方法进行分析探讨。

**关键词:**建筑施工;成本控制;有效途径;方法

建筑施工企业进行成本控制,能够进一步节约建筑资源,符合当下时代发展的方向,能够有效降低施工成本,施工企业在一定程度上能够获得超额利润。此外,成本控制还可提高企业的综合竞争实力,在市场上占据一定的位置,做好成本控制可进一步缩短建筑工程项目的工期,提高企业的经济效益。

## 1 建筑施工成本控制内容要点

建筑施工成本控制主要是相应专业造价人员结合建筑工程项目设计图及材料报告单,根据国家建筑方面所规定标准条例要求,来提前估算出工程项目建造施工过程、竣工后各个阶段所需投资成本及可取得利润数据,其是建筑工程中不可或缺的一环。所以,注重建筑施工成本控制的真实性和准确性是我国建筑行业能够快速、高效、稳定发展下去的前提条件<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑施工成本控制的原则

第一,全员控制原则。全员控制原则即对所有参与施工项目的全部人员进行

成本方面是管理,包括施工的个人、班组,也包括项目管理人员及其施工企业单位。施工企业要想实现对施工成本的全员控制,一般需要有一个完善的管理系统,对各部门的人员进行全方面的控制,明确施工过程中人员和部门之间的责任,将任务落实到个人,同时将施工项目的利益和员工的利益联系在一起,只有这样,才能够有效落实成本控制。

第二,全过程控制原则。项目成本的管控需要贯穿于整个项目过程中,即对整个施工项目进行全过程、全周期的控制。全过程控制的原则就是不能遗漏项目内容,对项目全过程的各个环节都不能放松。全过程控制的时间范围一般是从施工项目的招投标阶段,一直到竣工结算阶段。要保证在整个时间范围内,项目的每一道施工工序的支出都在工程造价的预算之内,确保成本核

算的准确性、支出的合理性,在保证工程质量的同时控制成本。

第三,成本最低化原则。成本最低化原则是建筑施工企业提升自身经济效益的控制准则,同时也是成本管控的最终目的,它本质是通过成本控制的管理减少在施工过程中的支出。但降低成本并不是偷工减料,而是需以保证施工质量为前提。一般可从两个方面控制成本,一是直接降低各项成本支出,二是通过企业的管理和调控、减少管理环节冗余、减少中间环节等方式降低项目成本<sup>[2]</sup>。

第四,动态控制原则。建筑施工过程中的成本会随着施工环境的变化不断发生变化,因此,动态控制是整个成本控制所必须坚守的原则。动态控制本质上就是将施工过程中的人力资源成本、材料成本以及机械成本所产生的实际成本数值和目标值进行对比,查看其中的差量,如果没有误差或者出入不大,就可以继续进行施工作业;如果存在较大的误差,就需要找出其中的原因,并采取针对性的措施。

## 3 建筑施工成本的影响因素分析

### 3.1 缺乏相应的制度建立和制度监督

在建筑施工的过程当中,构建成本控制和管理的制度是十分有必要的,在实际的管理和控制过程中,很多企业并没有相应的管理制度,还有一部分企业虽然有管理控制制度,但在实际工作中没起到丝毫的作用,从而对形成优质的建筑工程会产生很大的影响,使施工成本管理的效率很低。另外,存在监督落实不到位的因素。建筑施工工程成本的控制和管理的关键内容是监督落实成本的控制和管理,施工企业的管理层如果想提高其管理的效率,必须要搭建起比较科学合理的监督控制体系,并且不断强化监督行业的监督工作,将监督成本的控制和管理工作进行落实,对总体成本有一个宏观的管

控,给完整的成本管理给予一定程度上的制度保障<sup>[3]</sup>。

### 3.2 材料费用的控制

通常,材料成本高昂的主要因素有三个:采购、保管、使用。在进行材料的采购时,企业要选择信任的人进行原料的采购工作,这能够防止采购人员故意提高价格取得回扣。在采购的过程中,经常会产生没有计划胡乱采购的情况,由此就会导致一定程度的浪费。此外,采购人员因为对于材料的认识程度不够,有时候也会受到蒙骗,所购进的产品不合格,也会给企业造成一定的经济损失。

### 3.3 机械费用的可控性

建筑企业进行施工的工具就是建筑器械,当建筑器械的质量不好或者是对于建筑器械的保护不够周全时,企业就会在建筑器械的成本方面遭受巨大的代价。建筑器械的维修、保养都直接关系到企业的利润水平,因此,企业要采取合理的措施来对企业的成本进行适当控制。

### 3.4 管理与控制人员的素质不高

当前企业施工的管理和控制人员素质不够高,尤其是一些管理层的工作人员素质达不到,从而影响到整个企业的综合素质,会严重影响到施工管理和控制的工作效率和质量。

## 4 建筑施工成本控制的有效途径和方法

### 4.1 提高成本控制意识

建筑企业可以采取各种措施来提高员工的成本控制意识,例如:开展讲座的学习,利用互联网宣传,潜移默化地把成本控制意识贯入到企业每一个员工大脑中,让他们意识到节约成本的重要性,并把这种意识用他们的实际行动体现出来;还可以制定一些奖励措施,对其中控制成本较好的一些行为和策略进行一定的物质或者精神奖励,在全企业营造浓烈的成本控制的氛围。

### 4.2 建立健全成本管理制度

完善成本管理制度不仅能够给成本控制工作的开展指明方向,规范流程,而且能够很好地约束成本工作人员的行为规范。完善成本管理制度需要建筑施工企业根据自身的情况,结合市场的环境进行完善,使制度更符合企业自身的发展战略。同时,企业还要和成本管理人员进行充分的沟通,了解他们的想法,探讨成本管理中存在的问题,进而更好地完善管理制度。

### 4.3 制订成本控制目标

建筑施工由于规模大、周期长,施工中不确定因素较多,导致施工成本管理极易出现偏差。因此,只有依据工程施工的实际状况,考虑可能存在的风险,制定合理的施工成本控制目标,才能做好成本管理的控制工

作。此外,将工程施工成本控制的总体目标按照施工进度划分为多个子目标,在完成子目标的前提下保证工程施工总目标的实现。作为施工成本控制的子目标,其调整难度相对较低,

灵活性较大,尤其是在工程设计变更时,对其及时加以调整能够有效避免因设计变更造成的过多的资源投入,从而使成本控制的总目标得以实现<sup>[4]</sup>。

### 4.4 增强施工材料的管理

材料费在整个项目直接费中占60%左右,因此对施工材料的管理至关重要。

在建筑工程施工现场,堆放建筑施工材料的数量极大,为提升施工物资的管理效率,降低不必要支出,进场前需对整个施工现场的平面布置图进行合理设计,尽量减少材料的二次转运,减少施工损耗及转运人工费,对于容易锈蚀、损坏的材料,应搭建相应的能够满足其存放要求的场所。完善材料采购规章制度,通过培训加强采购人员的专业素质,能对市场动态做出综合研判,对三家以上供货商进行比选,选择性价比高的商品,避免多次采买、不当采买。做到流水施工,集中采购在施工材料的运输过程中,需要结合材料进场时间、运输路线等因素进行综合规划,防止采买与运输脱节导致材料进场延误,对建筑施工工期产生不利影响,导致提升项目总体成本。具体来说,施工质量管理部门应当对材料存放区切实负起责任。在材料调用、归还过程中需要做好记录工作,建立材料出入库台账,限额领料,以便后期审查。在施工过程中根据实际用量与施工图预算对比分析材料结余,出现问题查找原因且及时纠偏,以备成本核算<sup>[5]</sup>。

### 4.5 控制施工机械使用费用

施工机械设备的使用、租赁费用也是施工成本的一大组成,对其进行控制可以从以下几个方面着手:首先,根据施工方案和现场实际情况,选择合适的机械,制定设备台班定额产量,通过合理的工序衔接,来控制台班的数量;第二,加强操作人员的培训,加强现场设备的维护维修,并且健全配件和油料等消耗品的管理,严格把关材料采购,合理进行调度,尽量降低台班单价。

### 4.6 加强人工费的控制

对于人工成本的控制,应满足施工需要,又例行节约开支的原则,以预算定额和取费标准作为控制依据,对劳务队伍资质、能力及信誉等关键问题进行审核,建立内部合格劳务分包商名单,采取招标的方式择优选择信誉良好、价格低廉的劳务分包商。同时改善劳动组织,减少窝工,实行合理奖罚制度,加强技术教育和培

训工作。

#### 4.7 重视施工现场的管理

第一，提高施工队伍的专业化水平。确定施工目标，根据施工地和施工目标来选择施工队伍。对于高复杂化的施工工程，要提高施工队伍的专业知识和专业水准，对其进行相关的培训和教程，保证施工质量，本着以质取胜的原则，实现质量监理管理责任制。另外还要根据编制的施工设计合理安排人员，尽量缩短施工周期，为整个工程减缩不必要的成本劳损。第二，提高安全意识。在施工过程中，从个人到团体一定要提高安全意识，坚持安全第一的方针政策，加强安全宣传工作，平时进行安全演练，在演练的过程中，每个人都要熟悉最方便的安全路径，在关键时刻，每个人都要尽可能地保障自己的人身安全和他人的安全。

#### 结束语

综上所述，建筑施工企业成本控制是一项复杂的系统工程，在实际工程中要根据实际情况因地制宜、灵活

运用，从而达到增产节约、增收节支的目的，以保证项目成本目标的实现，为企业创造更大的经济效益。在实践中要不断总结有效成本控制的方式和方法，确保项目成本目标的实现，使企业在激烈的市场竞争中具有持续发展的生命力。

#### 参考文献

- [1] 王晓洪.浅析建筑施工成本控制[J].科技创新与应用, 2017(31).
- [2] 李昌海.如何做到有效控制建筑施工成本思考[J].居舍,2019(26):115.
- [3] 郭宏芳.建筑施工企业成本管理存在的问题及对策[J].财会学习, 2019(13):151-152.
- [4] 江绿荣.建筑工程施工过程成本控制研究[J].工程技术研究, 2019, 4(19):160-161.
- [5] 赵军.建筑施工企业成本控制有效途径分析[J].科技创新导报,2016, 13(05): 82.