

# 浅谈建筑工程管理中存在的问题及解决建议

李怀成

泰安市岱岳区住房和城乡建设局 山东 泰安 271000

**摘要:**在建筑工程实施过程中,项目管理是不可或缺的关键内容,也是影响建筑工程建设质量安全的重要因素。随着社会发展建筑工程规模越来越大,涉及环节越来越复杂,需要通过专业有效的管理工作,科学解决建筑工程施工期间存有的问题,进而提升建筑工程建设质效,保障质量和安全,确保施工活动顺利开展。为此,应当科学看待管理的效能,基于建筑工程管理现实状况与施工标准,提升管控的侧重性与实效性,优化并完善管理模式,提高建筑工程的建设效益。

**关键词:**建筑工程;管理问题;建议对策

## 引言

在建筑工程管理中,项目管理是非常重要的。为了提高建筑工程建设质量与安全,应当从全局出发,将管理工作全面融入到工程施工的各个环节中,把握好管理中的隐患问题、风险问题,避免造成资金、资源的浪费。同时,要加强对建筑工程管理的重视度,建立科学有效的管理制度,从而提高建筑工程管理的科学性和有效性,为建筑行业的可持续发展提供重要保障。

## 1 建筑工程管理的概述

建筑工程项目本身就具有一定的复杂性,在开展施工工作时会受到外界因素以及内部因素的影响,如果无法对一些影响因素进行有效控制,将会严重影响建筑工程的建设质量。管理工作贯穿于建筑工程的始终,是一项综合性较强的工作,是有组织、有计划的来对各项施工工作进行高效管理,开展建筑工程管理的最终目标是为了保证工程的建设质量安全以及在建成后所能获得的经济效益。建筑工程管理工作所涉及的领域较多,其中最为主要的包括质量管理、安全管理、成本管理等。高效的开展建筑工程管理工作能够有效减少在施工过程中发生安全事故的概率,在提高工程质量的同时能够减少施工投入成本。由此可见,在建筑工程实施过程中,科学有效的管理工作必不可少。

## 2 建筑工程管理的重要性

### 2.1 保障施工质量

施工管理始终是项目管理不可缺少的重要一环,对人员、材料以及施工质量进行科学管理能够产生积极影响。首先是对人员行为进行约束,确保现场人员按照设计方案开展各项工作,避免出现不必要问题。其次是能够杜绝不达标材料进场,将劣质材料所造成负面影响降至最低。最后确保施工期间所存在不足尽快得到处理,

为建筑所具有科学性以及合理性提供有力保证。此外,科学配置施工人员还能够使人员价值得到实现,这点同样需要引起重视。

### 2.2 优化资源配置,降低成本

建筑工程管理的关键部分就是资源成本管控,同时这也是有效提高工程经济效益的关键,通过不断分析和调整现有管理方式,并结合技术创新来实现资源优化开发,同时加大对工程管理尤其是成本管理的控制水平,为建筑工程项目运营的经济性、安全性和效率性提供保障,利用资源统筹配置全面降低建筑工程成本。

### 2.3 提高施工效率

对建筑工程进行系统且高效的管理,可最大程度保证建筑行业按照预期计划发展。事实证明,科学管理建筑工程能够促使各环节高效推进,在保证项目质量的同时压缩建设时间,使项目成本得到控制,确保所建设项目能够为企业带来更为可观的经济与社会效益。在实践中,相关人员需要以项目特点和业主诉求为导向,拟定切实可行的建设方案,通过全过程管理的方式使施工进度得到控制,以免由于延期交工,导致项目价值难以得到应有发挥。

## 3 建筑工程管理中存在的问题

### 3.1 缺乏完善的管理机制

在开展建筑工程项目管理工作时,必须要有完善的管理机制作为前提基础,这样才能将各项细节工作进行有效落实,当具体的工作职责划分到每个工作人员身上,即使在后期开展工作时出现一些问题也能对责任人进行第一时间的追责。完善的管理机制能够使得工作人员具有较强的责任心和责任感,能够更好地完成日常管理工作,但从当前的实际发展情况来看,部分建筑企业为了节约成本会让工作人员身兼数职,由于管理机制的不健全使得各项工作

的开展也较为混乱, 管理人员的相关工作无法严格按照标准去执行, 工作量的不达标以及工作质量的不合格都会导致建筑工程管理工作出现问题。

### 3.2 设备材料检查不够严格

随着建筑行业的快速发展, 建筑工程也呈现出复杂化和大型化的方向, 在进行建筑工程建设时, 使用到的施工材料和机械设备也比较多。施工设备本身的性能以及施工材料本身的质量也会直接给建筑工程的质量安全造成直接的影响, 工程建设管理开展的时候, 有些施工单位对于施工机械设备检查和材料质量检查不够重视, 甚至有些性能存在问题的设备和存在问题的材料都很容易进入到施工现场中去, 这也很容易导致工程整体的质量下降。所以, 施工的时候, 必须做好材料和机械设备的检查工作, 确保材料的性能和机械设备都能够满足建筑工程施工的实际需要。

### 3.3 科学信息技术应用不足

信息时代, 数字经济的发展尤其是区块链和5G等互联网信息技术的逐步推广改变了各行各业的管理理念和方式。而建筑工程行业由于其施工单位的人员结构大部分是以学历较低的农民工为主, 并且建筑工程的施工现场一般处于远离城区的偏远地区, 信息技术应用和交互程度较低, 项目工程管理与现代信息技术的结合不够紧密, 大大降低了施工过程中安全隐患的排查和问题发现与处理的及时性, 管理人员在进行建筑工程实际施工的作业管理中主要采用的是经验主义进行问题的纠正与弥补, 并且对于施工过程中的各项数据信息也没有做到及时有效地收集和反馈<sup>[2]</sup>, 加上管理层对于工程管理工作重视程度的不足导致对整体建筑工程项目缺乏全面的清理和排查, 信息化在建筑工程管理中应用不充分也导致许多问题没有及时有效地解决, 内部沟通不畅也容易造成前期工程设计和规划与后期的项目实施与执行单位管理脱节。

## 4 建筑工程管理的建议对策

### 4.1 优化施工方案

整个建筑工程项目需要施工方案进行指导。施工方案的好坏制约着建筑工程的质量安全, 与建筑工程施工开展情况紧密相连。为此, 建筑企业要想编制合理的施工方案, 就必须在建筑工程开展前深入调查研究施工现场, 并结合实际施工情况, 才能编制准确全面的施工方案。对于施工方案来说, 其中主要包括设计图纸、材料、设备以及安全计划等, 另外, 还要规划技术工艺, 并将重点工作放在建筑工程施工现场的具体情况, 不断优化施工方案, 才能最大限度提高建筑企业的经济效益。

### 4.2 施工进度控制

在对施工进度进行管理时需要制定合理的施工进度计划, 保证各个阶段的施工工作都能高效开展, 在对施工进度进行管理时, 需要根据工程的实际建设特点以及施工单位的情况来制定相关的计划方案, 部分外界环境因素会对施工进度造成影响, 因此需要提前制定相应的预案措施。科学技术水平的提高, 使得能够被应用在施工进度管理工作中的先进技术变得越来越多, 在开展进度检查工作时, 可以利用先进的信息化技术, 以周期性循环管理模式为主来开展细致的编制执行和检查工作, 这样能够保证施工进度的同时, 避免出现赶工的问题。

### 4.3 做好建筑工程的技术交底和材料管理工作

建筑工程施工是一项专业性很强的工作, 因此需要施工环节各个部门的有效衔接, 面对交叉施工的情况需要做好技术交底和协调工作, 一方面还要做好建筑工程的施工记录, 对施工过程中所产生的各项数据进行真实、完整地记录和整理, 有助于后续工程验收和维护工作的顺利开展, 充分体现建筑工程管理的科学性<sup>[3]</sup>。其次需要做好施工材料的管理工作, 不仅要材料采购阶段就加强对所有材料质量及供应商资质的严格审查和充分比对, 保障采购材料的质量和性价比, 还要强化施工人员的材料管理意识和不同材料的管理及维护方式, 避免材料在存放过程中由于受到环境因素或管理方式不当等造成材料浪费等问题。

### 4.4 做好成本管理工作

建筑工程项目施工的时候, 需要对成本进行良好的把控, 采取有效的措施来对工程造价进行合理的管控, 尽量地控制给工程造价造成影响的相关因素, 降低建筑工程施工的风险, 切实提高人力资源、财力资源、物力资源的使用效率, 在做好建筑工程成本控制的同时, 提高建筑工程的质量。

### 4.5 推广应用动态化管理模式

在建筑工程施工过程中, 要想对项目工程的全过程进行总体的监控和质量的管理, 这就需要积极推进应用动态化的管理模式。只有基于施工进度, 不断健全项目进度管理控制体系, 并结合项目的施工进度计划, 才能有效规避施工中的安全隐患, 出现问题也能及时采取控制措施。例如: 在实际施工时, 要想确保人力资源配置合理, 就必须将机械设备的配置考虑在工程施工进度中, 才能确保施工顺利推进<sup>[4]</sup>。具体而言, 可以将整体的施工进度进行划分, 依据不同的施工项目流程进行分批施工。只有更加细致地搜索工程现场的有用信息, 及时发现可能影响施工进度问题, 并采取积极的措施进行

补救，才能确保工程按期完成。

#### 4.6 完善建筑工程技术管理体系

想要提高建筑工程项目的管理质量，需要完善建筑工程技术管理的体系，实现高效科学的管理流程。工程技术管理人员需要全程监管施工流程，严格把控各环节的质量，并且根据施工现场的具体情况调整优化质量控制机制，包括施工材料、设计图纸、人员结构等细节。除此之外，还需要完善责任追究机制，将责任和义务细化到各部门、各人身上，形成科学合理的责任追究机制，进而提升技术管理的效率。

#### 5 结束语

综上所述，在我们国家已经进入高质量发展时期，人们对美好生活的需求持续提升的当下，对建筑所提出诉求也与以往有所不同。作为我国的经济支柱产业，建筑行业与社会发展间存在密切的联系。对建筑工程建设

进行全方位、全过程科学有效的管理，既能够使项目质量得到不断的提升，又可推动行业实现可持续、高质量发展。鉴于此，在施工期间，相关管理人员应给予管理工作充分的重视，借助科学有效的创新性方法有序开展管理工作，通过不断提高管理水平的方式，为行业发展奠定基础。

#### 参考文献：

- [1]王凯.探究建筑工程管理的制约因素及应对措施[J].建材与装饰,2020(15):165-166.
- [2]章恒.试论如何加强建筑工程管理中的进度管理[J].河南建材,2020(09):162-163.
- [3]肖峰.建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J].建材世界,2021,42(4):92-94.
- [4]韩丽萍.建筑工程管理中的进度管理分析及其强化方略探讨[J].商品与质量,2020(01):7.