

关于加强市政工程建设管理的探讨

苗文强

中国水利水电第四工程局有限公司 青海 西宁 810000

摘要：市政工程作为城市发展和民生保障的关键基础设施，其管理质量对城市运行与居民生活有着直接影响。目前市政工程管理仍存在标准不完善、施工管控松散、人员专业能力不足等问题，限制了工程质量与长效运维水平。本文结合市政工程施工实际，分析现存管理缺陷，从多维度提出优化对策，为工程精细化、规范化管理提供参考。

关键词：市政工程；建设管理；精细化施工；质量管控；现场运维

引言：随着国内城镇化建设的不断推进，市政基础设施的建设规模也在持续扩大，这对工程建设管理的专业性、精细化与系统性都提出了更高要求。市政工程区别于普通建筑工程，整体具备复杂性、覆盖面广等特点，施工过程中容易受到城市环境、多工序交叉作业等因素影响。为有效改善当下的工程管理问题，规避施工质量隐患，本文结合行业现状梳理管理短板，探索科学的管理优化体系，助力市政工程高质量建设与长效运行。

1 市政工程建设管理的核心价值与实操特征

市政工程是支撑城市正常运转、保障民生福祉的基础性工程，区别于普通建筑工程，其建设管理工作具备极强的系统性与实践性，核心价值体现在城市空间优化、基础设施提质、民生保障升级等多个维度。优质的建设管理工作，能够有效规避施工乱象，保障工程施工的有序推进，提升基础设施的建设精度与使用年限，为城市长效稳定运行筑牢硬件基础。同时，市政工程多落地于城市建成区域，紧邻居民区、商业区与交通干线，科学的建设管理能够最大限度降低施工对城市日常生产生活的干扰，实现工程建设与城市运行的良性适配。

从实操特征来看，市政工程建设管理具备三大核心特质。一是全域性，管理工作覆盖项目立项、施工筹备、现场作业、竣工验收、后期移交全流程，任一环节管理缺位都会影响整体工程品质。二是复杂性，市政项目多存在多专业交叉施工、多班组协同作业的情况，管网铺设、道路改造、绿化施工等工序相互关联，对统筹协调能力要求极高。三是精细化，市政基础设施直接面向公众使用，细微的施工瑕疵都会影响市民体验，这就要求管理工作摒弃粗放模式，聚焦细节管控，实现标准化、精准化作业。立足以上特征，精准把控管理核心要点，是提升市政工程建设质量的基础前提^[1]。

2 现阶段市政工程建设管理存在的核心问题

2.1 管理体系不完善，标准化程度偏低

目前多数市政工程项目在建设管理缺乏系统化、常态化的运行体系，管理工作多依赖管理人员的经验开展，标准化、规范化落地程度不足。部分建设单位未结合市政工程的施工特质搭建专属管理框架，直接套用通用工程管理模板，未针对管网施工、道路铺装、市政配套安装等细分工序制定专项管理标准，导致管理工作针对性不足。同时，工程全周期管控机制存在漏洞，前期筹备阶段的方案审核、技术交底管控宽松，中期施工阶段的过程监管流于形式，后期验收阶段的细节核查不够严格，全流程闭环管理未能有效落地。此外，管理考核机制缺失，未建立对应的奖惩与约束体系，管理人员工作积极性不足，岗位履职流于表面，进一步放大了管理体系的漏洞，导致各类施工问题反复出现。

2.2 施工过程管控松散，质量隐患较多

施工过程是市政工程质量管控的核心环节，也是当前管理问题最为突出的环节。一方面，原材料与构配件管控不严格，部分项目在材料采购、进场核验、存放保管等环节管控松懈，未严格核查材料规格、性能与质量参数，部分劣质、非标材料流入施工现场。同时，材料存放缺乏科学规划，钢筋、管材、沥青等材料受潮湿、暴晒、碾压影响出现性能损耗，为工程后期开裂、渗漏、破损埋下质量隐患。另一方面，现场施工工序管控缺失，部分施工班组为追赶工期，存在工序简化、违规作业、施工精度不足等问题，管道铺设坡度偏差、道路基层压实度不达标、接缝处理粗糙等细节问题频发。此外，隐蔽工程管控薄弱，地下管网、路基基层等隐蔽施工环节缺乏实时监测与细致核验，施工完成后未及时开展质量复检，问题隐蔽性强，后期整改难度极大，直接影响市政设施的使用寿命与运行稳定性^[2]。

2.3 从业人员素养不足，专业管控能力薄弱

市政工程建设管理的落地效果，核心取决于从业人员的专业能力与责任意识，但当前行业整体人员素养参

差不齐,成为制约管理水平提升的重要瓶颈。从管理人员层面来看,部分现场管理人员缺乏系统的市政工程专业知识储备,对新型施工工艺、精细化管控标准、细分工程重难点掌握不足,仅能开展基础的现场巡查工作,无法精准识别施工中的隐性质量问题与安全隐患。同时,部分管理人员缺乏统筹思维,面对多工序交叉施工、多班组协同作业的场景,无法合理调配资源、统筹工序衔接,容易出现施工混乱、工序脱节等问题。从施工人员层面来看,一线作业人员多为临时务工人员,专业技能参差不齐,未接受系统的岗前培训,对标准化施工流程、精细化作业要求掌握不熟练,实操过程中容易出现不规范作业行为。此外,行业内人员流动性较强,常态化培训机制缺失,从业人员专业能力无法与时俱进,难以适配现代化市政工程精细化建设的发展需求。

3 强化市政工程建设管理的优化策略

3.1 完善标准化管理体系,搭建全流程管控框架

市政工程想要做好建设管控,先要完善标准化管理体系,搭建起全流程的管控框架,标准化体系也是理顺日常管理、减少各类问题的重要前提。结合不同市政项目的施工特点,我们要打造细化的专属管理标准,不再套用统一的管理方式,针对道路、管网、绿化、照明等工程,逐一明确各道工序的施工要求、管控内容以及验收细则,同时划定各岗位的工作内容、办事流程和考核要求,让各项管理工作都能依规开展。我们还要建立项目全流程闭环管理模式,打通项目前期准备、现场施工、竣工验收以及移交等各个环节,项目筹备期间,工作人员要严格审核各类施工、技术与安全方案,结合场地条件优化方案内容,从源头降低施工隐患,施工过程中,落实日常巡检、工序复查和问题整改工作,及时处理现场问题,验收环节也要细化检查内容,重视整体质量与细节把控,避免走过场式验收。此外,单位还需配套建立考核奖惩制度,把质量、进度、现场管理等内容纳入考核范围,对表现优秀的人员给予奖励,对履职不到位的人员进行追责,以此落实管理责任,保障整套管理体系正常运行^[3]。

3.2 细化施工全过程管控,筑牢工程质量根基

市政工程的整体质量提升,主要依靠施工全过程的精细化管控,施工管理人员可以重点围绕施工材料、施工工序、隐蔽工程三个关键部分,开展全覆盖的质量管控工作。在施工材料的管理工作中,相关岗位人员需要落实材料进场核查工作,所有进入施工现场的材料,都需要配备齐全的质量合格资料,管理人员可以联合监理人员,对材料的规格、材质和使用性能开展抽样复查工作,以此杜绝不合格、劣质材料投入施工使用。工作人

员还需要根据各类材料的储存要求,划分专属堆放区域,做好防潮、防晒、防损坏的基础防护工作,并且定期检查库存材料状态,防止材料变质损耗影响整体施工质量。在施工工序管理中,施工现场需要严格执行工序交接检查制度,未通过质量验收的工序,不得开展下一环节施工,路基压实、管道焊接、路面铺装等关键施工环节,需要安排专人全程监督,规范现场作业流程,避免出现简化施工、违规赶工等问题。对于地下管网、路基垫层等隐蔽工程,工作人员需要建立专项管理台账,全程记录施工参数与施工过程,完工后及时完成质量检测,留存完整的数据与影像资料;同时,现场管控重点可以根据天气、温度等施工环境灵活调整,以此保障各类工况下的工程施工质量。

3.3 强化从业人员赋能,提升专业管控能力

市政工程专业行业存在从业人员专业水平高低不一的现状,相关单位需要搭建常态化、分层化的人员培训培养体系,以此逐步提升全体管理人员和一线施工人员的实操能力、责任认知与专业水平。对于岗位管理人员,单位可以围绕工程精细化管理、新式施工工艺、工程统筹协调、质量隐患排查等内容开展专项培训,结合各类真实工程案例日常管理的难点问题与优化办法,能够有效增强管理人员的现场判断、问题处理和整体管控能力;同时,单位可以搭建内部交流学习渠道,组织管理人员前往优质工程项目现场观摩,学习成熟的管理模式与实操经验,以此突破传统老旧的管理思维。对于一线作业人员,现场需要严格落实岗前全员培训机制,围绕标准化施工流程、基础操作规范、常见施工问题预防、细节管控要点等内容开展实操教学,人员考核合格之后,才可以正式上岗作业;单位还可以结合施工进度开展阶段性培训,针对当期施工重点与难点进行专项指导,规范一线人员的作业行为。除此之外,企业需要完善人才培养与留存机制,优化岗位薪资和晋升通道,减少人员流失,打造专业且稳定的施工管理队伍,为市政工程高质建设提供人才保障^[4]。

3.4 搭建多方协同机制,提升工程统筹效能

在市政工程建设过程中,高效的多方协作模式,能够有效解决施工衔接不畅、工期进度缓慢、设计贴合度不足等问题,建设单位需要打通各参建主体之间的沟通障碍,搭建常态化、一体化的工程协同管理体系。各参建方需要落实常态化沟通机制,定期召集建设、设计、施工、监理等单位开展工作对接,梳理现阶段的施工进度、现存施工问题以及后续施工规划,及时协调处理工序冲突、技术难题、资源调配失衡等情况,从而防止各

类问题堆积滞留,影响整体施工推进。设计单位需要做好设计与施工的衔接适配工作,在方案设计阶段,工作人员需要实地勘察施工现场,摸清区域内管网、道路、建筑的实际布局情况,结合现场工况优化设计方案,保障方案可以贴合实际施工需求;施工中出现设计偏差时,各方可以协同研判调整方案,通过快速变更机制,在保障工程质量的基础上,减少变更对工期和施工成本的干扰。相关单位需要明确监理岗位的权责范围,让监理人员全程参与方案审核、现场施工、工序验收、隐患整改等全流程工作,切实发挥监理的监督与指导作用;同时,项目可以搭建数字化协同平台,整合施工进度、质量检测、问题整改、资料归档等数据,实现各方信息实时互通、工作同步对接,稳步提升市政工程统筹管理的智能化与高效化水平。

3.5 衔接建设与运维需求,实现工程长效提质

市政工程建设的核心目标,是保障市政设施能够长期稳定运行,持续为城市建设提供服务,因此相关建设管理工作需要摒弃重建设、轻运维的传统理念,切实做好建设环节与后期运维环节的衔接工作。在工程施工建设期间,管理人员需要结合设施后续养护、检修及改造的实际需求,优化施工方案与施工工艺,兼顾工程建设和后期运维的便捷程度;工作人员可以在管网施工中详细记录管线走向、埋深、材质等基础信息,在道路施工中合理优化结构设计,以此降低后续病害修复的施工难度。施工全过程中,相关单位需要落实专人管理制度,对施工图纸、技术参数、检测报告、变更记录、验

收资料等文件进行整理归档与备份留存,保证资料完整可追溯,为后续设施运维、改造升级提供可靠的数据支持。项目验收移交阶段,建设、施工、运维多方需要开展联合验收工作,同步核查工程施工质量、运维适配性以及资料完整度,实现工作无缝交接;同时,单位可以建立后期回访优化机制,结合设施试运行暴露的问题补齐建设管理短板,持续优化管理模式,形成建设、运维、优化的良性循环,有效提升市政工程的长期使用品质^[5]。

结束语:市政工程建设管理是覆盖项目全周期的系统性工作,工程质量提升需要依靠标准体系、质量管控、专业人才与多方协同的共同支撑。面对当前行业存在的管理短板,行业需要摒弃粗放管理模式,推行精细化管控,打通建设、管理与运维的衔接问题,不断完善管理体系,提升市政工程建设质量,为城市建设和民生发展提供稳定的设施保障。

参考文献

- [1]官达.关于加强市政工程建设管理的探讨[J].工程设计与设计,2025(22):236-238.
- [2]屈浩,崔晓芬.市政工程建设管理难点及有效策略探讨[J].内蒙古科技与经济,2025(3):38-41+49.
- [3]吴星杰.加强市政工程建设质量管理的有效措施分析[J].建筑与装饰,2025(7):79-81.
- [4]姚京裕,张福荣.市政工程道路排水管网智能化建设质量管理路径分析[J].中国标准化,2025(10):190-193.
- [5]吉慧慧.市政工程建设的质量安全管理策略研究[J].行车指南,2026(2):0022-0024.