

建筑工程管理中项目管理理念的应用

张旭龙

甘肃谊诚水利水电建设工程有限公司 甘肃 兰州 730000

摘 要：建筑工程管控质量直接决定工程项目建设成效与行业发展水平，传统固化的管控模式难以适配现阶段建筑施工的高标准建设需求，管控短板逐步凸显。本文结合建筑工程全周期施工特点，梳理项目管理理念的各类应用优势，剖析其在工程进度、质量、资源及风险管控中的落地价值，多角度提出适配行业发展的优化举措，助力建筑工程管控体系迭代升级。

关键词：建筑工程管理；项目管理理念；工程管控

引言：建筑行业持续发展的过程中，工程建设的复杂度与综合性持续提升，对现场管控的规整性与系统性提出更高标准。传统经验化的管控模式存在明显局限性，难以适配现代化建筑施工的发展节奏。新型项目管理思维具备全程统筹、精细管控的优势，能够适配建筑工程全周期建设需求，可有效改善现场管控乱象，为工程管理模式升级提供可靠支撑。

1 建筑工程管理中项目管理理念概述

当代建筑施工建设工作体系繁杂，整体建设周期偏长，施工环节交错叠加，涉及各类建设要素相互交织，老旧的粗放型管理手段已经无法适配当前建筑行业提质增效的发展需求。项目管理思维是适配建筑全建设周期的综合性管理思路，立足工程项目整体建设全局，通过科学的组织统筹与管控思路，整合梳理施工全过程的各项建设工作，是优化建筑工程管理质量与运行效率的关键核心。这种管理思维摒弃了片面的阶段性管控方式，更加看重工程项目整体建设的统一性与协同性，覆盖工程前期筹备、现场施工实施、后期验收交付等全部建设阶段，对各项施工工作进行规整统筹与科学管控。建筑项目实施阶段需要调配各类施工人员、建设材料与施工设备，各道施工工序紧密衔接，整体施工流程极易出现衔接紊乱、管控失衡的状况。将专业化项目管理思维融入工程管控全过程，可有效梳理施工建设的内在运行逻辑，规整各工序之间的衔接流程，搭建起完善且规范的工程管控框架。科学运用这类管理思维，能够有效弥补传统工程管理中的各类缺陷，协调把控工程建设各项核心要素，保障施工全过程平稳有序推进^[1]。持续推进项目管理思维在建筑工程中的落地运用，能够革新传统工程管理方式，稳固工程项目建设的管理根基，推动建筑施工管理朝着精细化、规范化、高效稳定的方向迭代发展，切实提升工程项目的整体建设水准。

2 项目管理理念在建筑工程管理中的核心应用维度

2.1 基于项目理念的工程进度管控

建筑工程项目的建设推进具备较强的连续性与衔接性，工期管控的整体质量直接影响施工开展的整体状态与建设时效。现代化项目管理思维能够重塑工程工期管控的实施逻辑，改善传统施工模式下作业规划松散、整体统筹力度薄弱的短板。这类管理思维注重全过程的统筹规划，结合施工各阶段的作业特点细化施工任务，兼顾工序合理性与施工高效性，理顺各道作业工序的先后顺序与衔接关系，建立层次清晰的施工推进体系。施工开展的全过程中，可依托现代化项目管理逻辑跟进现场作业状态，精准识别施工推进过程中出现的节奏偏移问题，结合现场实际作业条件动态调整施工规划方案，优化各环节作业的衔接流畅度。科学的进度规划与调整模式，可以有效规避作业卡顿、工序错位等不良状况，维持施工现场作业的连贯性。主动将项目管理思维融入工期管控工作，能够规范现场作业节奏，提升施工全过程的运行质量，为工程建设的有序落地提供坚实保障。

2.2 基于项目理念的工程质量把控

建筑工程建设的整体品质是保障建筑使用功能与建设价值的核心内核，品质管控工作在整体工程运营体系中占据关键地位。传统工程品质管控方式普遍存在管控时段滞后的问题，工作重心集中在施工收尾阶段的质量核查，无法对作业过程中的各类质量隐患做到源头治理。现代化项目管理思维可优化工程品质管控的整体框架，搭建贯穿施工前期准备、中期作业、后期验收的完整管控体系。这类管理模式强调过程化治理与精细化约束，对现场作业工艺执行、物料适配标准、各工序作业规范等内容进行统一约束，严格把控每一处施工细节与作业标准。通过全过程动态监管的方式，及时纠正现场不规范作业行为，减少各类施工瑕疵的出现。完整的品

质管控体系能够不断规范现场作业行为,稳固工程建设的品质根基^[2]。主动融合先进的项目管理思维完善品质管控机制,可持续提升工程项目的建设品质,保障建筑结构与使用功能的完整完好。

2.3 基于项目理念的工程资源调配

建筑工程项目开展过程涉及多种施工要素的整合与利用,各类资源的排布与适配状态,对现场作业的整体运行状态有着直观影响。常规资源组织模式往往局限于阶段性要素调度,整体统筹性偏弱,容易造成现场人力排布紊乱、建材堆放不合理、机械空置等不良状况。项目管理思维可以重塑工程要素统筹的运行逻辑,从整体施工周期视角梳理各阶段的资源使用需求。依托科学的项目管控思路对施工要素进行整合梳理,依照现场作业的实际节奏完成人员排布、材料供给与机械调度工作,优化各类施工要素的组合结构。合理的要素统筹模式能够改善资源错配问题,弱化施工过程中的资源浪费现象,提升各类施工要素的实际利用效能。依托科学统筹手段精准匹配施工需求,规避资源闲置与供给不足的双向问题,切实贴合现场施工的真实作业节奏。持续将项目管理思维融入现场要素调配工作,能够搭建更为完善的资源组织模式,保障施工要素高效流转,助力工程项目稳定有序开展。

2.4 基于项目理念的工程隐患防控

建筑施工现场作业内容繁杂,多工序叠加开展的作业形式会催生各类不稳定施工因素,现场风险治理是保障施工工作稳步开展的重要基础。旧式的现场管控方式大多集中在问题出现后的修复处理,缺乏前期预判与全过程把控能力,无法从源头抑制各类施工风险的产生。现代化项目管理思维能够优化现场风险治理模式,构建贯穿工程筹备、现场施工及收尾交付全阶段的防护体系。该类管理模式注重前期预判筛查与动态化现场治理,针对现场作业操作标准、场地环境条件、工序衔接状态等内容开展全方位排查,细致甄别隐蔽性风险问题,依据隐患类型划分风险等级,匹配对应的标准化处置方案。通过常态化的现场管控与作业约束,有效消除各类潜在风险隐患,规避施工过程中的各类不稳定问题。全新的全过程治理模式可以弥补传统现场管控的局限性,提升施工现场的整体安全水准^[3]。主动运用项目管理思维优化风险治理模式,能够持续规范现场作业秩序,保障建筑施工各项工作平稳落地。

3 建筑工程管理中项目管理理念应用的优化路径

3.1 强化全员项目管理思维认知

建筑工程管理体系的实际运行质量,取决于一线作

业人员及管理人员的专业素养与整体协作意识。建筑施工体系岗位划分细致,多数在岗人员仅关注自身对应的操作任务,对工程项目整体的统筹逻辑、工序衔接关系以及整体管控体系缺少全面认知。认知层面的片面性,会使得现代化管理方式无法有效渗透至各个作业环节,弱化整体管控效能,阻碍工程管理质量的稳步提升。完善项目管理理念的落地体系,需要着重优化人员的思想认知体系,扭转传统施工模式下形成的片面作业思维。行业内部可依托常态化的专业培育模式,结合不同岗位的工作属性定制对应的学习内容,兼顾理论知识与现场实操的融合提升,传递现代化工程统筹管控的核心思路与实操要点,帮助不同岗位的工作人员明确个人工作与整体工程建设的内在联系。引导从业人员建立全局化的作业视角,摆脱单一岗位视角带来的思维局限,自觉贴合整体管控要求开展岗位工作。全面提升全员的专业认知储备,能够统一现场作业执行标准,消除岗位之间的认知偏差,促使现代化管控模式深度融入施工全流程,稳固工程精细化管理的人员思维基础。

3.2 完善全过程项目管理体系

建筑工程管控工作的高效推进,离不开成熟、连贯的管理架构作为基础依托,管理架构的完整度直接影响新型管理思维的落地成效。当前建筑行业部分管控工作存在阶段化割裂问题,不同建设环节的管控标准未能有效贯通,前期准备、现场作业以及收尾验收等阶段的管理工作相互独立,整体管控缺乏整体性串联。这种零散的管理形态难以发挥统筹管理的核心价值,极易造成现场作业标准不统一、工序对接不畅等各类管理短板。优化全程化管理架构,可有效消除分段管控形成的工作壁垒,梳理工程项目全流程的管控逻辑。通过细化各建设阶段的管理准则,统一现场作业与岗位执行规范,打通不同工序之间的管理衔接渠道,构建闭环式的管理运行模式。完整的一体化管理架构能够整合各类分散的管控内容,弥补单点管控存在的不足,实现各环节管理工作的协同联动。体系化的管控模式可以强化各部门岗位的工作对接,消除管理盲区与衔接漏洞,保障各项管控举措落地到位^[4]。不断迭代优化全程项目管理架构,能够提升工程管控的规整性与系统性,让现代化项目管理思维充分融入建设全过程,有效提升工程项目整体的管控水准。

3.3 优化项目基础管理方式

建筑工程现场日常管控的实施形式,能够直接左右新型管理思维的落地效果,影响工程项目整体的作业运行状态。传统工程基础管控形式存在较强的固化特征,管控手段趋于同质化,整体工作开展依托过往现场经验

推进,难以适配现阶段建筑施工复杂多变的建设场景。这类老旧管控形式容易造成现场管控颗粒度粗放、岗位交互衔接不畅、作业流程冗余拖沓等各类问题,限制工程管理整体水准的提升。调整和革新基础管控形式,是深化新型管理思维落地应用的关键举措,可从现场执行层面完善整体工程管控框架。结合建筑施工现场的实际作业特点,梳理并删减低效的管控环节,明确各岗位的工作范畴与执行规范,构建精简高效的现场执行模式。结合行业现阶段的发展态势更新管控方式,丰富现场管控的实施形式,改善传统人工管控模式的局限性,提升现场管控的精细程度与执行时效。经过优化的基础管控模式,能够理顺现场作业的推进逻辑,强化各作业模块的配合程度,消解传统管控模式存在的各类短板。持续革新基础管控形式,可让现代化管理思维深度贴合现场作业实际,充分发挥新型管理模式的应用优势,推动建筑工程管控工作实现提质增效。

3.4 建立常态化管理调整机制

建筑施工全周期具备显著的动态波动特征,现场作业环境、工序推进进度以及各类施工要素的配置状态都会随时产生变动,单一固化的管控体系很难适配不同施工阶段的差异化建设需求。传统管控方式较为僵化,难以根据现场实际变化做出同步适配,会造成各类管理举措脱离一线作业现状,弱化整体管理模式的应用价值。构建可长期运行的动态调适体系,能够贴合建筑施工的动态发展属性,让各类管理优化举措可以持续发挥作用。通过阶段性的作业复盘与现场运行状态梳理,持续排查管控流程中存在的适配缺陷,及时识别管理模式与现场作业不契合的问题。企业可同步做好管控台账记录,归纳各类适配问题并总结优化经验,为机制迭代提

供可靠依据。依照各施工阶段的建设特点调整管控重心,优化管理实施路径,使管控工作节奏与现场施工进度保持同步。灵活的常态化调适体系可以有效弥补固定式管控的局限性,持续激活工程管理体系的运行活力^[5]。不断健全动态调整的管理机制,能够维持项目管理体系的适配能力与灵活属性,稳步提升工程项目管控的综合水平,实现工程管理效果的持续性进阶。

结束语:未来,建筑工程行业的发展,会持续朝着精细化、系统化的管控方向转型,管理模式的升级迭代成为工程建设提质的核心抓手。项目管理理念的深度落地,是破解传统工程管控弊端的有效途径。行业从业人员需要持续优化管理认知、完善管控体系、革新管理方式,搭建动态适配的常态化管理机制,全方位提升建筑工程管控的专业性与完整性,为建筑行业高质量发展提供稳定助力。

参考文献

- [1]邹超群.建筑工程施工管理中项目管理理念的应用[J].智能建筑与工程机械,2025,7(2):71-73.
- [2]刘慧源.项目管理理念在建筑工程质量管理中的应用[J].建材发展导向,2025,23(8):112-114.
- [3]董超超.建筑工程项目管理中精细化管理理念的应用[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2025(3):009-012.
- [4]迟帅,张传峰.精细化施工管理在建筑工程项目现场管理中的应用[J].石油化工建设,2025,47(5):25-27.
- [5]朱欣欣.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探讨——以浦江·绿谷云溪项目为例[J].中国招标,2025(9):149-151.