

建筑工程施工现场管理现存问题及对策分析

章 伟

江西华夏建设项目管理有限公司 江西 萍乡 337000

摘 要：建筑工程施工现场管理，涉及人员、物资、安全、质量、进度、成本、文明环境等多个维度。就目前来看，人员技能参差不齐、权责划分模糊、考核机制流于形式；物资存放没有章法、账实对不上、设备维保跟不上；安全隐患排查覆盖不到位、防护设施管控偏松；质量管控缺少动态架构、工序交接验收不严；进度计划细化不够、成本核算颗粒度太粗、文明施工标准化推进缓慢。针对这些问题，需要从分层培训、权责细化、全流程物资溯源、常态化安全排查、全过程质量闭环、进度动态纠偏、精细化成本管控、环境标准化治理等方面入手，系统性地把施工现场管理的整体效能提上来。

关键词：建筑工程；施工现场管理；人员管理；物资设备管理；优化对策

引言：建筑工程施工现场管理是项目的核心环节，直接关系到工程质量、安全、进度和成本。从目前来看，人员技能和考核、物资流转和设备维保、安全隐患排查和防护落实、质量过程管控、进度偏差和成本核算、文明环境治理等方面都还存在不少问题，各类管理要素之间缺少系统联动，现场管理效能的整体提升受到制约。针对这些问题，需要从人员与物资设备、安全与质量、进度成本与文明环境三个层面提出系统性的优化对策，推动施工现场管理向规范化和精细化方向转变。

1 施工现场人员与物资设备管理现存问题

1.1 人员综合管理问题

施工人员的专业素养和操作技能差距比较明显，不同岗位的作业水平缺少客观的衡量尺度，这种能力不均衡的状态直接导致各工序实施质量参差不齐，也增加了统一管理的难度。项目管理架构中，岗位职责和权限划分不够精确，指挥层级之间的从属关系和协作边界比较模糊，现场决策下达和执行情况反馈缺少稳定畅通的传递路径，容易出现指令失真或责任推诿。日常管理方面，考勤登记、行为守则执行、工作绩效评价等制度还没形成严密的闭环，对人员作业状态的持续监督缺少有效工具，违规操作和消极怠工现象很难被系统地预防和纠正。考核约束体系和岗位实际贡献之间的关联度偏低，评价指标过于笼统，没法精准区分不同人员的履职效果，激励和惩戒措施的导向作用没能充分发挥出来^[1]。技能培训安排缺少系统性和前瞻性，岗前交底和过程指导的覆盖范围有限，人员的专业短板难以及时补上。管理层和作业层之间的信息交流不够充分，上层决

策向下传导、一线问题向上反馈都存在滞后和衰减，现场管理的整体执行效率和管控深度都受到了削弱。

1.2 物资设备管理问题

现场物资存放保管缺少明确的操作规程和空间规划，各类材料进场后的分区布置、堆码高度、防潮防晒等防护措施没有统一规定和严格执行，库房和露天堆场利用率不高，材料因存放不当产生的损耗和报废数量难以有效控制。物资领用环节和现场实际消耗之间的衔接不够紧密，领料审批依据和施工进度脱节，台账登记数据和库存实物时常对不上，从进场验收到投入使用再到余料归库的完整流转记录缺失，物资流向没法精确追溯，账实不符的问题频繁出现还不容易查清原因。施工机械设备管理方面，日常巡检和定期保养计划落实不到位，设备运行状态的数据采集不够系统和连续，潜在故障征兆很难及时发现和排除。设备调度缺少统筹考虑，各作业面之间对机械资源的争夺和闲置并存，调配方案没能充分兼顾工序先后和负荷变化，设备整体使用效率不高。故障维修响应速度偏慢，停机修理时间偏长，对施工节奏的连续性和工期目标的实现产生了不利影响。

2 施工现场安全与质量管控现存问题

2.1 现场安全管理问题

施工现场安全隐患排查的覆盖面和时效性都不够，风险识别没能有效覆盖所有作业区域和施工环节，部分非显性风险点长期游离在巡查范围之外。排查周期的设定缺少针对现场实际变化的动态调整，新出现的风险因素没法及时纳入管控视野。安全防护设施从配置到使用的全过程管控偏松，防护用品发放后实际佩戴情况缺乏

有效核查,临边洞口防护、临时用电保护这些关键设施的完好性检查频率不够,损坏后修复更换不及时,防护体系的整体可靠性在下降。安全监督在常态化和全过程层面的执行力度不够,高风险工序和特殊时段的旁站监督覆盖不完全,安全技术交底和危险源告知流于形式,作业人员对现场潜在风险的认识比较模糊,自我保护意识没能持续巩固。安全检查发现的问题,整改落实缺少刚性推进机制,整改时限、责任人、验收标准不够明确,复查环节走过场,同类隐患反复出现,现场安全状态的持续改进缺少内在驱动力,安全管理体系的整体运行效能亟待提升。

2.2 施工质量管控问题

施工全过程质量管控缺少系统性的动态管理架构,各阶段的质量控制目标没能逐层分解到具体工序和作业面,过程检验和竣工验收之间的衔接不够紧密,质量保证体系运行不够连续。工序交接环节验收标准的执行力度不够,上道工序向下一道工序移交时的条件确认和质量互检不够严格,隐蔽工程和关键部位的过程验收记录不够详实,质量数据采集不完整,后续质量问题的追溯和分析缺乏支撑。质量问题发现后的整改处置和复查验收还没形成完整的闭环,问题台账管理制度不够健全,整改措施落实情况的跟踪复核缺少有效手段,已整改问题的效果验证周期设定不够合理,同类质量缺陷在不同施工段内重复出现的概率比较高^[2]。质量管理信息在管理层和作业层之间的流转不够及时准确,过程质量数据的积累和分析运用不足,没法为质量趋势判断和预防性决策提供可靠依据,质量管控的系统性和连贯性都有待加强。

3 施工现场进度成本与文明环境管理现存问题

3.1 进度与成本管理问题

施工进度计划的编制缺少足够的细化深度,总进度目标没能有效拆解成阶段性、可量化控制的子项任务,各工序之间的逻辑衔接和时间搭接关系梳理得不够严谨,前后作业面之间经常出现等待或冲突。进度动态监控手段偏弱,现场实际施工进展的跟踪采集频率不够,偏差发现得晚,纠偏措施介入不及时,延误因素逐步累积后对总工期产生叠加影响。各专业工种和分包单位之间的协同作业缺少统一的调度平台,工作界面移交标准和时间节点约定不够清晰,交叉施工中的资源争用和信息壁垒进一步加大了进度失控的风险。成本管理方面,预算编制颗粒度太粗,没能精准匹配到具体施工单元和实际消耗环节,成本控制还是以事后统计为主,缺少贯穿施工全过程的分项核算和动态比对机制。材料采购计

划和现场实际用量之间缺少校验,机械台班使用效率没纳入日常监控,人工工效统计不够细致,各项成本要素的异常波动难以及时发现和干预,整体成本管控体系的精细度不够。

3.2 文明施工与环境管理问题

现场文明施工标准化建设推进力度不够,场地整体布局、临时设施搭设、材料分类堆放这些环节还没形成统一规范的可操作标准,场区视觉秩序比较乱。日常环境保洁责任划分不够明确,施工主干道和作业面周边的清扫频次满足不了现场实际需求,废弃物收集和清运周期没有固定安排,场地积水和散落物料长期存在,现场通行效率和整洁水平都受到了影响。扬尘防治措施在操作层面缺少制度化约束,洒水降尘、物料苫盖、出入口车辆冲洗等环节执行标准不统一,干燥天气下颗粒物逸散没能得到有效控制。噪声管控方面,高噪声设备的作业时段安排没有充分考虑周边环境的承受能力,降噪设施的使用和管理缺少专人负责^[3]。环境状态监测和问题整改之间的响应链条比较长,整改时效性不够,文明施工管理责任在各层级之间的传导不够顺畅,整体管控成效跟标准化要求相比还有明显差距。

4 施工现场管理综合优化对策

4.1 人员与物资设备管理优化对策

针对人员管理,要搭建常态化、分层分类的技能培训体系,根据不同工种和岗位职责设定针对性的培训课程,定期组织专业能力测评和技能更新,保证作业人员的知识储备和实际操作水准持续满足现场需求。岗位职责分工要细化,明确各级管理人员和作业班组的具体职责边界与指挥关系,编制清晰的岗位责任清单,减少职能交叉和管理盲区,提升现场指令传达和执行反馈的效率。完善人员考核约束机制,建立以工作实绩和规范遵守为核心的评价指标体系,强化日常行为记录和定期绩效评定,让考核结果和激励约束紧密挂钩,增强作业人员的规范意识和责任担当。物资管理方面,统一现场存放保管标准,对不同类别物资的分区、堆码、防护做出明确规定,提高场地利用的合理性和物资完好率^[4]。建立物资全流程溯源管控模式,从进场验收到使用终端构建完整的数据记录链条,实现每一批次物资流向的精准追踪。落实机械设备定期运维和检修制度,制定保养计划并严格核查执行情况,同时优化现场设备调度方案,综合考量各作业面需求和设备状态,实现资源均衡配置,全面提升物资设备保障能力。

4.2 安全与质量管控强化对策

安全管理层面,构建全方位、常态化的安全隐患排查体系,排查范围要覆盖所有作业区域和施工环节,排查频率设置要合理,建立动态风险清单,确保各类显性和隐性风险都能及时发现和记录。严格落实安全防护标准化措施,从防护设施配置、个人防护用品配备使用到现场安全标识设置,统一执行操作准则,建立防护状态定期检查和维修机制。强化全过程安全监督管理,合理配置监督力量,覆盖高风险时段和关键工序,完善安全交底和风险告知制度,确保作业人员对现场危险源保持充分认知。建立安全问题整改跟踪制度,明确整改责任人和时限要求,落实复查验收,杜绝同类问题反复出现。质量管控方面,推行施工全流程动态质量管控机制,把质量目标逐层分解到分部分项工程和关键工序,建立过程检验和最终验收紧密衔接的控制体系。严格执行工序验收流程,强化上下工序之间的条件确认和质量互检,完善隐蔽工程和关键部位的过程验收记录,确保质量数据可追溯。建立规范的质量问题整改闭环机制,明确整改措施和验收标准,实施整改效果复核和周期验证,让每项质量问题从发现到消除都有完整记录,形成管理闭环,保持质量管控的连续性和系统性。

4.3 进度成本与文明环境管理提升对策

进度管理方面,细化施工分段进度规划和管控方案,把总体工期目标拆解成可量化控制的阶段性子项,对各工序之间的逻辑关系和时间搭接做严谨梳理,明确各作业面的穿插配合节点。加强各施工环节的协同调度,搭建统一调度平台,规范工作界面移交标准和时间约定,建立进度偏差动态监测和响应机制,及时识别延误因素并启动纠偏措施,有效控制工期压力的累积。成本管理方面,推行精细化现场成本管控模式,预算编制细化到分部分项工程,实施成本要素的分项核算和动态比对,建立材料采购计划和现场实际用量的校验机制,强化机械台班使用效率和人工工效的日常监控,设置成本异常预警阈值并建立快速响应流程,实现从事后统

计向过程控制的转变。文明施工和环境管理方面,建立常态化现场保洁机制,明确各区域保洁责任人及工作频次,规范废弃物清运周期和场地积水处理标准。落实各类施工污染管控措施,制定扬尘防治操作细则,对洒水降尘、物料覆盖、车辆冲洗等环节进行制度化约束,合理安排高噪声设备作业时段,加强降噪设施使用管理,建立环境状态巡查和整改快速响应机制^[5]。全面推进现场文明施工标准化建设,统一场地布局、临建设施和材料堆码标准,文明施工责任逐级分解落实,定期开展现场环境状态评估,让整体场容场貌和管理成效稳步提升到标准化水平。

结束语:施工现场管理是一项系统工程,涵盖人员、物资、安全、质量、进度、成本和环境等多个方面,各要素之间相互关联。从目前来看,人员技能、物资流转、安全防护、质量过程控制、进度纠偏、成本核算、文明环境治理等方面都还有明显短板。通过构建分层培训和权责清晰的人员管理体系,建立全方位安全排查与质量闭环管控机制,推行精细化进度成本监控和环境标准化治理模式,可以系统性地把现场管理效能提上来。各项对策要融入日常执行中,形成长效机制,才能保障工程建设目标全面实现。

参考文献

- [1] 刘超. 建筑工程施工现场安全管理存在的问题及对策[J]. 建材与装饰,2026,22(13):85-87.
- [2] 张明波. 建筑施工现场管理及质量控制对策分析[J]. 建筑与装饰,2025(10):62-64.
- [3] 权建军. 浅谈建设工程施工现场管理[J]. 建筑与装饰,2025(1):64-66.
- [4] 白国鑫,邵伦力. 建筑工程施工的标准化现场建设研究[C]//2025 智慧设计与建造经验交流会论文集.2025:1-2.
- [5] 黄仲金. 房屋建筑工程施工现场管理的问题及对策研究[J]. 越野世界,2023(9):103-105.