

提高房屋建筑工程管理质量对策

张现伟

山东泉舜工程设计监理有限公司 山东 淄博 255000

摘 要：房屋建筑工程管理是保障建筑施工有序推进、把控工程建设品质的核心环节，直接关系建筑使用功能与建设整体效益。当前国内房屋建筑工程建设规模持续扩大，工程管理工作暴露出诸多常态化问题，管理体系不完善、人员管控不到位、施工过程管控松散、技术管理滞后等问题普遍存在，制约建筑工程质量提升。本文结合房屋建筑工程管理的实际运行现状，梳理工程管理现存核心问题，从体系建设、人员管理、施工管控、物资管理等多个维度，提出针对性的质量提升对策，为房屋建筑工程规范化、标准化管理提供参考。

关键词：提高；房屋建筑；工程管理；质量对策

引言

城镇化建设进程持续推进，国内房屋建筑工程的建设数量、建设规模、建设复杂度均呈现逐年提升的趋势，社会各界对房屋建筑工程的建设质量、施工安全性、使用稳定性提出更高标准。工程管理工作贯穿房屋建筑项目全建设周期，是统筹施工流程、管控建设质量、规避施工隐患的关键工作。现阶段多数建筑施工单位的工程管理模式较为传统，管理工作存在流程漏洞、管控盲区，无法适配现代化建筑工程建设需求。基于行业发展现状，优化工程管理模式、补齐管理短板，成为提升房屋建筑工程整体质量的核心任务。

1 房屋建筑工程管理的核心价值

房屋建筑工程管理覆盖项目立项、施工筹备、现场施工、竣工验收等全部建设环节，是建筑工程项目运行的核心支撑，对工程质量、施工效率、建设成本管控具备关键作用。建筑工程建设工序繁杂，涉及多工种、多设备、多材料的协同运作，无系统化的管理工作统筹，会出现施工流程混乱、工序衔接脱节、资源浪费等基础问题，直接影响工程建设整体推进节奏。落实标准化工程管理工作，可对各施工环节进行统一统筹，明确各岗位工作内容与职责边界，保障施工工作按照预设方案有序开展^[1]。工程管理的把控房屋建筑工程实体质量的核心手段。建筑工程质量隐患多源于施工过程的不规范操作、细节管控缺失，常态化的工程管理工作可对施工操作、工序落实、细节处理进行全程监督，及时纠正不规范施工行为，从源头规避质量缺陷，保障建筑结构稳定性、使用安全性符合建设标准。同时，工程管理工作可实现对施工资源的合理调配，优化人力、设备、材料的

使用配比，减少资源闲置与浪费，合理控制项目建设成本，提升建筑项目的整体经济效益。除此之外，工程管理直接关联施工安全管控效果。房屋建筑施工存在高空作业、机械作业、交叉作业等高危施工环节，管理工作可规范施工操作流程，落实安全管控要求，排查施工现场潜在安全隐患，降低施工安全事故发生概率。在建筑行业规范化发展的大背景下，优质的工程管理能力是施工企业核心竞争力的重要组成，可帮助企业适配行业标准化建设要求，契合市场发展规律，推动房屋建筑行业稳定良性发展。

2 房屋建筑工程管理现存主要问题

2.1 工程管理体系不完善

现阶段多数建筑施工单位未搭建适配现代化建设需求的标准化工程管理体系，现有管理机制存在内容残缺、权责模糊、执行力度不足等问题。部分企业沿用传统管理模式，管理内容仅聚焦现场施工环节，忽略前期筹备、后期验收及运维衔接等关键环节，无法实现项目全周期闭环管理。管理体系内部各模块衔接性较差，质量管控、进度管控、成本管控、安全管控等工作独立运行，未形成协同联动机制，出现管理工作重叠、管控盲区并存的情况。管理权责划分不清晰是体系不完善的核心表现。工程项目各管理岗位、施工班组的工作职责未明确界定，出现质量问题、进度滞后问题时，无法精准定位责任主体，问题整改效率大幅降低。同时，现有管理体系缺乏常态化考核与监督机制，管理工作落实情况无有效核查渠道，部分管理制度流于形式，无法落地执行。部分小型施工企业为压缩管理成本，简化管理架构、删减管理流程，进一步加剧管理体系的漏洞，导致

工程质量管控缺乏制度支撑，各类建设问题频繁出现。

2.2 管理人员综合能力不足

管理人员是工程管理工作的执行主体，其专业能力、职业素养直接决定管理工作质量。当前房屋建筑工程行业管理人员队伍存在整体水平参差不齐、专业能力滞后、责任意识薄弱等突出问题。基层管理人员中，部分人员无系统的建筑工程管理专业基础，仅依靠过往施工经验开展管理工作，对现代化管理方法、新型施工技术、标准化管控流程掌握不足，无法适配复杂建筑项目的管理需求。行业人才流动量大、岗位准入门槛偏低，导致管理人员队伍稳定性不足。多数企业未建立常态化的人员培训机制，管理人员入职后无系统的技能提升学习渠道，知识体系长期无法更新，难以适配行业技术升级、标准更新的发展趋势。同时，部分管理人员岗位责任意识缺失，工作中存在敷衍履职、被动管控的情况，对施工现场的违规操作、质量隐患未及时排查处理^[2]。企业未建立完善的人员考核激励机制，工作成效与薪资待遇、岗位晋升无关联，管理人员工作积极性与主动性不足，进一步降低工程管理整体质量。

2.3 施工过程管控力度薄弱

施工过程是工程质量形成的核心阶段，也是工程管理的重点管控环节，目前多数建筑项目存在施工过程管控松散、细节管控缺失的问题。施工前期技术交底工作落实不到位，管理人员未向施工人员明确各工序的施工标准、操作规范、质量要求，导致施工人员仅凭经验作业，施工操作规范性无法保障。施工过程中的常态化巡检工作流于形式，巡检频次不足、巡检范围有限，无法全面排查各施工环节的质量隐患。工序衔接管控存在明显漏洞，上一工序施工完成后未开展严格质量核查，便进入下一工序施工，导致前期存在的质量问题被后续工序覆盖，形成隐蔽性质量缺陷，增加后期整改难度与整改成本。同时，施工现场人员、设备、作业秩序管控混乱，施工人员违规操作、机械设备违规运行、作业区域无序施工等问题频发。部分项目为追赶施工进度，随意简化施工流程、降低施工标准，管理人员未及时制止整改，重进度、轻质量的管理模式，直接导致房屋建筑工程整体质量不达标。

3 提高房屋建筑工程管理质量的具体对策

3.1 健全标准化工程管理体系

完善的管理体系是保障房屋建筑工程管理工作规范化开展的基础前提，施工企业需结合项目建设特点与行业发展标准，搭建全周期、全方位的标准化工程管理体系，

补齐制度漏洞。首先，优化管理体系整体架构，打破单一聚焦施工环节的管理模式，将项目立项、图纸审核、施工筹备、现场施工、工序验收、竣工交付、后期运维衔接等全部环节纳入管理范围，实现项目全流程闭环管理。整合质量、进度、成本、安全四大管控模块，建立多模块协同联动机制，明确各模块管理工作的衔接流程，杜绝管理盲区与工作重叠问题。其次，细化管理权责划分，针对工程项目项目经理、技术负责人、现场管理员、班组负责人等所有岗位，制定清晰的岗位职责清单，明确各岗位的工作内容、管控范围、责任边界，实现每项管理工作、每道施工工序均有专人负责。建立责任追溯机制，针对施工过程中出现的质量问题、管理漏洞，按照岗位职责精准定位责任主体，落实整改与追责工作，倒逼管理人员履职尽责^[3]。最后，完善考核监督机制，制定常态化的管理制度落实监督方案，定期核查各岗位管理工作落实情况，核查结果与岗位考核直接挂钩。摒弃形式化管理模式，根据项目建设实际动态优化管理制度，确保管理体系贴合施工实际、适配行业标准，为工程质量管控提供坚实的制度保障。

3.2 强化管理人员队伍建设

针对管理人员综合能力不足的问题，企业需从人才准入、技能培训、考核激励三个维度，全面优化管理人员队伍，提升整体管理水平。在人才准入环节，提高工程管理岗位准入标准，优先聘用具备专业知识基础、持证上岗、具备项目管理经验的专业人才，杜绝无专业基础、无从业资质人员入职，从源头把控管理人员队伍基础素质。搭建层级化人才储备体系，区分初级、中级、高级管理岗位，明确各层级岗位能力标准，逐步优化人才队伍结构。建立常态化、系统化的人员培训机制，结合行业最新管理标准、新型施工技术、现代化管理模式，定期组织管理人员开展专项培训。培训内容聚焦现场管控、工序核查、隐患排查、资源调配、应急处理等实操内容，摒弃形式化理论教学，提升管理人员实操管理能力。同时，组织行业交流学习活动，推动管理人员学习先进项目管理经验，更新知识体系，适配现代化建筑工程管理需求。完善考核与激励机制，建立量化考核标准，将管理工作落实效果、工程质量管控成效、隐患整改效率等纳入考核指标。落实奖惩制度，对履职到位、管控成效突出的人员给予薪资、晋升奖励，对履职不力、造成质量问题的人员进行处罚，充分调动管理人员工作主动性与专业性，打造高素质、专业化的管理队伍。

3.3 细化施工全过程质量管控

施工过程的精细化管理是提升工程质量的核心举措,需覆盖施工前期、施工中期、施工后期全阶段,落实常态化、标准化管控工作。施工前期,重点做好筹备阶段管控,完成施工图纸审核、施工方案优化、技术交底工作。组织技术人员核查图纸细节,纠正图纸设计漏洞,结合施工现场实际优化施工方案,保障方案的可行性与规范性。落实全员技术交底,向所有施工、管理人员明确施工标准、工序流程、质量参数、禁忌操作,确保所有工作人员清晰掌握岗位工作要求。施工中期落实常态化现场管控,制定固定巡检制度,安排专人开展全天候现场巡查,重点排查施工操作规范性、工序落实完整性、结构施工精准度等内容,及时发现并整改违规施工、质量缺陷问题。严格落实工序交接验收制度,每道工序施工完成后,必须经过管理人员全面核查,验收合格后方可进入下一工序施工,杜绝隐蔽性质量隐患。针对高空作业、机械作业等高危环节,加大管控力度,规范作业流程,同步落实质量与安全管控^[4]。施工后期聚焦竣工验收管控,细化验收项目,对照建设标准逐一核查工程施工质量、结构性能、使用功能,对验收发现的问题制定整改方案,限定整改时限,完成复检闭环,保障工程交付质量符合标准。

3.4 优化工程施工物资与设备管理

建筑材料与施工设备是工程建设的基础载体,其质量与运行状态直接决定房屋建筑工程整体质量,需建立标准化的物资设备管理体系,实现全流程管控。在材料采购环节,建立规范化采购流程,筛选具备正规资质、信誉良好的合作供应商,杜绝不合格、无资质材料流入施工现场。采购前核对材料参数、规格、质量标准,采购后做好进场核验工作,对所有进场材料进行抽样检查、资质核查,核验合格后方可投入使用,从源头把控材料质量。落实材料仓储与领用管控,根据材料性能特性划分仓储区域,做好防潮、防晒、防腐、防火防护措施,

避免材料存储过程中出现变质、损坏、性能衰减等问题。建立材料领用登记制度,按需领用、限额领用,规范领用流程,减少材料浪费与随意堆放问题,保障施工材料使用的规范性^[5]。在施工设备管理方面,做好设备进场核查,确认设备性能、运行状态、检修记录符合施工要求。建立设备常态化检修保养制度,定期对施工机械、作业设备进行故障排查、保养维护,及时处理设备老化、零件损坏、运行异常等问题,避免设备故障导致施工偏差、工序返工等问题。

结语

房屋建筑工程管理质量直接决定建筑工程建设品质,影响建筑项目的使用价值与行业发展秩序,是建筑建设的核心工作。当前房屋建筑工程管理工作存在体系漏洞、人员能力不足、过程管控松散、物资设备管理不规范、管理技术滞后等多项问题,制约工程质量稳步提升。本文结合行业管理现状,从制度体系、人员队伍、施工过程、物资设备四个维度提出针对性优化对策。通过完善管理体系、强化队伍建设、细化全过程管控、规范物资设备管理、升级现代化管理技术,可有效补齐工程管理短板,解决常态化管理问题,全面提升房屋建筑工程管理规范化水平。

参考文献

- [1] 甯强. 提高房屋建筑工程管理质量对策 [J]. 四川建筑, 2024, 44(5): 296-297.
- [2] 潘钰莹. 提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施分析 [J]. 行车指南, 2026(2): 0043-0045.
- [3] 黄全奇, 王晓红, 魏胜博. 房屋建筑工程管理存在的问题及应对策略研究 [J]. 居业, 2026(3): 202-204.
- [4] 敖克金. 质量监督管理在房屋建筑工程中的作用分析 [J]. 建材发展导向, 2026, 24(3): 16-18.
- [5] 孟凡胤. 房屋建筑工程质量监督管理措施 [J]. 中国科技期刊数据库工业 A, 2026(5): 017-020.