

浅谈土建施工现场管理的优化策略

张世伟

北京市第三建筑工程有限公司 北京 100044

摘要：土建施工现场管理是建筑工程建设过程中的核心环节，本文以土建施工现场管理现状为研究基础，系统分析现场管理存在的各类突出问题，从人员管理、质量管理、安全管理、进度管控等多个维度提出对应的优化策略，旨在改善施工现场乱象，降低施工风险与资源损耗，保障工程质量与施工安全，为同类土建工程现场管理工作提供合理的参考思路。

关键词：土建；施工现场；管理；优化

引言

现阶段，多数土建施工项目依旧沿用传统粗放的现场管理模式。管理体系不够完善，管理执行力度不足，使得施工现场长期存在人员素养参差不齐、施工流程不标准、安全隐患较多以及成本浪费严重等问题。这些问题不仅影响工程建设品质和施工进度，还容易引发安全事故，增加项目建设成本，不利于建筑行业高质量、可持续发展。

1 当前土建施工现场管理存在的主要问题

1.1 人员管理问题

在土建工程整体施工推进的过程中，现场人员管理是整个施工现场管理的核心基础，也是目前多数施工项目普遍存在短板的环节。现阶段土建行业一线施工人员的整体综合素养普遍偏低，已经成为制约现场管理水平提升的关键因素。（1）大部分现场施工从业人员以临时务工人员为主，整体文化水平相对有限，没有接受过系统专业的土建施工知识学习和规范化技能培训。很多工人仅依靠长期积累的传统施工经验开展作业，对新型施工工艺、标准化施工要求以及专业施工规范了解甚少^[1]。在实际施工过程中，这类人员容易凭借主观经验随意操作，难以严格契合项目施工的标准要求，很容易埋下施工质量隐患和安全隐患。同时，施工人员的安全意识和责任意识较为薄弱，对待施工工作的态度较为松散，缺乏主动规范作业、主动规避风险的自觉性。（2）施工现场的岗位职责划分存在明显混乱的问题。多数施工项目并未结合现场实际施工需求，对各岗位工作人员的权责进行清晰细致的划分。从现场管理人员到一线施工人员，普遍存在工作内容交叉重叠、权责边界模糊的情况。（3）一旦施工现场出现施工问题、质量问题或者

安全隐患时，各个岗位人员之间容易出现相互推诿、责任无人承担的现象。同时，模糊的岗位职责也会导致日常施工工作开展无序，部分工作出现多人重复负责，部分关键工作无人落实的乱象，极大降低了土建施工现场的整体施工效率和管理质量。

1.2 质量管理问题

（1）在实际施工开展过程中，很多施工团队并未严格遵循行业规范和项目专项施工方案开展作业。部分施工人员为了追赶施工进度，会随意简化施工步骤，擅自更改常规的施工工序。施工过程缺乏标准化的流程约束，不同施工班组的作业方式存在较大差异，整体施工工序衔接杂乱无序。传统老旧的施工习惯没有及时整改，新型标准化施工流程无法落地执行，使得施工工序存在诸多不标准、不严谨的问题，从根源上降低了工程施工的基础质量。（2）施工现场的质量巡检工作普遍存在落实不到位的情况。多数施工单位虽然制定了对应的质量检查制度，但大多流于形式，无法实现全过程、全方位的质量把控。现场质检人员的工作主动性不足，日常巡检往往只是走表面流程，无法细致排查施工细节中隐藏的质量问题。（3）巡检工作缺乏固定的频次规范和全面的检查标准，对于隐蔽工程、细节施工部位的检查常常存在遗漏。已经发现的轻微质量问题也没有及时督促整改修复，任由质量隐患持续留存。这种松懈的巡检管理模式，无法及时纠正不规范施工行为，导致各类质量缺陷不断累积，最终造成工程整体质量不达标，增加后续返工整改的成本与工作量。

1.3 安全管理问题

（1）多数施工企业都已根据行业要求制定成套的安全管理制度与现场安全准则，但这些制度大多停留在书

面层面,无法真正落地执行。现场安全管理大多依靠管理人员的主观把控,没有形成常态化的制度约束体系。日常安全管理工作执行较为松散,各类安全管控条例无法对施工行为形成有效约束,制度的实际管控价值无法发挥,整体安全管理处于粗放无序的状态。(2)施工现场的安全防护布置存在明显缺失和不规范的情况^[2]。施工区域的基础安全防护设施布设不够全面,高空作业、临边洞口以及机械作业区域等危险位置,经常出现防护设施搭设不标准、防护设备老旧破损或者防护设施随意拆除不恢复的情况。部分施工区域未设置对应的安全警示标识,无法起到提醒和警戒的作用,整体现场安全防护体系存在较多漏洞。(3)施工现场全体从业人员的安全防范意识普遍较为薄弱。大部分施工人员长期抱有侥幸作业心理,习惯性忽视安全作业规范,日常施工中不主动佩戴安全防护用具,不遵守现场安全作业要求。企业开展的安全教育工作流于形式,无法真正提升人员的安全认知。人员对施工现场潜在的安全风险缺乏清晰认知,违规作业、野蛮作业的现象屡禁不止,大幅提升了安全事故的发生概率。

2 土建施工现场管理优化策略

2.1 人员管理优化

(1)需要全面完善人员岗前培训与考核机制。施工单位需要摒弃以往形式化的培训模式,结合土建施工的行业标准、项目施工特点以及现场作业实际需求,制定系统化的岗前培训内容。培训工作需要覆盖所有进场管理人员与一线施工人员,培训内容包含专业施工技能、标准化作业流程、现场安全规范以及质量管控要点等核心内容。培训结束后需要设置严格的综合考核环节,考核成绩合格的人员方可准许上岗作业。对于考核不达标人员,需要开展二次补习培训,直至掌握相关作业知识与技能。常态化的岗前培训考核可以从源头提升施工人员的专业素养,减少不规范作业行为的发生。(2)要清晰明确各岗位工作职责,全面落实岗位责任制。施工企业需要结合施工现场的岗位配置和施工流程,细化划分管理岗位、技术岗位、施工岗位的具体工作内容与管理权限。彻底打破以往岗位权责模糊、工作交叉混乱的管理局面,让每一位现场工作人员都能明确自身的工作任务与责任范围。将施工管理和现场作业的每一项工作细化到个人,实现事事有人管、人人有责任的管理格局^[3]。在出现施工问题或管理漏洞时,可以快速定位责任主体,杜绝岗位之间相互推诿扯皮的现象,保障各项施工工作有序推进。(3)需要建立完善的施工人员奖惩激励制度。结合施工现场的作业标准和管理要求,制

定公平透明、贴合现场实际的奖惩规则。严格约束施工人员的作业行为,对于严格遵守施工规范、作业质量优良、积极配合现场管理的人员,给予相应的物质奖励和表彰激励。对于违规作业、消极怠工、不服从管理的工作人员,按照规章制度进行相应处罚。

2.2 施工质量管理优化

(1)企业需要进一步细化施工全流程质量管控标准。结合现行建筑行业施工规范以及项目的实际施工工况,对整体施工工序进行细化梳理,建立覆盖施工前期准备、中期作业施工、后期收尾验收的全套质量标准体系。摒弃以往粗放式的施工管理模式,针对不同施工工序、不同施工工艺制定对应的标准化作业要求。让施工人员在开展各项作业时都有清晰的标准可以遵循,有效杜绝凭借经验随意施工、简化施工工序等不良问题。通过标准化的流程约束,统一各施工班组的作业规范,从施工源头规避各类质量缺陷,保障整体施工工序的规范性与专业性。(2)要持续强化原材料与施工设备的进场质检工作。工程材料和施工设备的质量直接决定后续工程成型质量,是质量管控的基础环节。施工单位需要严格落实进场查验机制,对所有进场的施工原材料、构配件以及各类施工设备进行严格检测核查。认真核对材料的出厂合格证明与质量检测报告,同时结合项目施工要求进行抽样复检。凡是质量参数不达标、性能不符合施工要求的材料和设备,一律禁止进入施工现场并做退回处理。(3)施工现场需要全面落实常态化的巡检与复检制度。施工团队需要搭建常态化质量监督体系,安排专职质检人员负责现场质量排查工作。根据施工进度制定固定的巡检计划,对明面施工区域和隐蔽施工区域开展全方位细致检查。针对阶段性完工的施工部位,必须落实二次复检工作,及时排查细微的质量隐患。对于检查过程中发现的质量问题,需要及时记录并督促施工班组限时整改,整改完成后再次核验确认。

2.3 安全管理优化

(1)施工单位首先要健全施工现场安全管理制度体系。结合当下建筑行业安全施工规范以及项目现场的作业特点,对原有老旧、片面的安全管理制度进行修订和完善。补齐以往安全管理中的制度漏洞,细化各个施工环节的安全管理细则,让现场安全管理工作拥有完整的制度依据。同时摒弃制度与现场脱节的问题,推动安全管理制度贴合实际施工场景,明确安全管理工作的执行标准与考核要求。(2)在此基础上,需要持续强化施工安全交底与常态化安全教育工作^[4]。在各分项工程施工开展前,管理人员需要做好细致的安全技术交底工作,

向施工人员讲清施工环节的安全要点、风险隐患以及规范操作要求,让工作人员充分掌握作业过程中的安全注意事项。日常施工过程中,企业需要摆脱形式化的教育模式,定期开展贴合施工现场实际的安全教育活动。持续普及安全作业知识、违规操作危害以及风险规避方式,潜移默化提升全体施工人员的安全认知,扭转侥幸作业的不良心态,从思想层面筑牢安全施工防线。(3)要全面完善现场安全防护设施,严格落实隐患排查整改工作。施工单位需要依据标准化施工要求,对施工现场临边洞口、高空作业区域、机械作业区域等危险点位的防护设施进行全面补齐与升级。定期检查防护设施的完好性,及时更换破损老化的防护设备,规范设置现场安全警示标识,搭建完善的现场安全防护体系。对排查出的安全隐患进行分类登记,明确整改时限和整改责任人,全程跟踪整改进度,确保所有安全隐患能够彻底清零,从硬件防护和动态监管两方面全方位保障施工现场的作业安全。

2.4 进度与成本管控优化

(1)施工单位需要立足项目整体建设要求,科学制定贴合现场实际的施工进度计划,并根据施工情况动态调整工期安排。在施工前期阶段,管理人员需要结合工程建设总量、施工技术难度、现场作业条件以及人员设备配置情况,合理划分施工阶段,有序排布各分项工程的施工时间。杜绝盲目制定工期目标的粗放管理方式,充分考虑天气变化、工序衔接以及人员调配等各类影响施工进度的因素。在日常施工推进过程中,持续跟进实际施工进度与计划进度的偏差情况。一旦出现进度滞后问题,及时分析滞后原因,合理调整施工排布和人员设备配置,通过动态化的工期管控保障项目整体施工进度平稳推进。(2)施工全过程需要严格把控各类施工物料的消耗情况,最大限度减少施工浪费。土建工程物料耗材总量大,物料损耗是造成施工成本超支的主要因素之一^[5]。施工单位需要建立规范化的物料领用和使用管理制度,根据每

日施工任务核定物料使用量,杜绝随意领料、超额领料的情况。在现场施工过程中,引导各施工班组规范使用建材物料,对剩余可利用的边角材料进行统一收纳和二次利用。同时加强物料存放管理,避免因堆放不当出现材料受潮变质、损坏报废的问题,从领用、使用和存放多个环节控制物料损耗,有效压缩施工成本。(3)施工单位还要持续优化整体施工工序,不断提升现场施工综合效率。结合项目施工特点,梳理原有繁琐、不合理的施工流程,调整各施工工序的先后排布顺序,保障各工序之间衔接顺畅有序。规避工序交叉冲突、施工重复作业以及无效施工等问题,合理搭配不同工种的作业时间。通过优化施工组织方式,最大化发挥人员和机械设备的作业价值,减少施工等待和闲置时间。

结语

总之,落实科学化、精细化的现场管理模式,能够有效规范施工人员作业行为,减少施工质量缺陷,降低安全事故发生概率,减少施工资源浪费,保障工程项目高效稳定推进。未来土建施工行业需要持续推进现场管理升级,结合新型施工技术与管理理念,不断优化现场管理体系,推动土建工程施工管理朝着标准化、规范化、精细化方向持续发展。

参考文献

- [1] 付立涛. 浅谈建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J]. 智能建筑与工程机械,2025,7(6):57-59.
- [2] 刘旭东. 现场土建施工管理的质量控制常见问题及优化策略探讨[J]. 新潮电子,2026,(6):238-240.
- [3] 孙海滨. 建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J]. 全面腐蚀控制,2025,39(4):59-61.
- [4] 韩占龙. 建筑工程土建施工现场管理问题与优化策略[J]. 中国科技纵横,2025,(15):114-116.
- [5] 高汉奇. 建设工程项目施工现场管理对土建造价的影响及优化策略[J]. 住宅与房地产,2025,(20):123-125.