

房屋建筑工程施工现场管理的问题及对策研究

夏方杰¹ 徐 云² 周瑞丛³

1. 山东锦盛建设工程有限公司 山东 济南 250200
2. 山东省经纬招标造价咨询有限公司 山东 济南 250000
3. 山东锦盛建设工程有限公司 山东 济南 250200

摘 要: 近些年,我国经济有了飞速发展,各个行业都有了迅猛提升,特别是建筑行业更是得到了社会各方的关注。随着人们经济水平的提升,人们对于房屋建筑工程质量要求不断提升,这就需要加强房屋建筑工程施工现场的管理水平,采取针对性措施对于施工现场管理进行优化。

关键词: 房屋建筑;施工现场管理;优化策略

引言

建筑工程在施工过程中所发生的各项质量隐患会对施工活动的有序开展造成极大影响,进而危害到建筑工程整体设施结构的安全性能。为了从根本上防止意外事故的发生,建筑单位应该提高施工人员自身的管理意识,从源头对施工流程进行精细化管理,简化施工内容,降低施工难度,保证建筑工程的整体施工质量。建筑工程的现场管理主要借助行之有效的管理办法提高工作效率,以此来有效保证建筑工程的整体进度。由此可见,优化现场管理对建筑工程发展起到一定的促进作用。

1 建筑施工现场安全管理的意义和原则

1.1 施工现场安全管理的意义

加强施工现场安全管理,不仅能够减少施工安全风险,还能够在保证施工质量的前提下,提高工程的经济效益,促进建筑企业的可持续发展。施工管理质量直接体现了施工企业的管理水平。只有做好施工管理工作,才能保证建筑工程项目顺利进行。施工企业需要在规定的时间内,保质保量地完成相关工作。对于施工企业来说,做好施工现场安全管理工作,能够保证施工的有序性,有利于避免不必要的资源浪费,从而提高企业的竞争力。不采取安全措施,往往会造成人员伤亡,施工企业也将会遭受巨大的经济损失。当安全事故发生后,不仅施工企业需要支付巨额补偿金,而且施工进度会受到严重影响。安全管理工作不到位,容易导致施工人员缺乏安全意识和责任意识、质量意识。因此,只有加强施工现场安全管理,才能保证施工人员的人身安全,才能保证工程质量和施工工

期,才能实现经济效益的最大化^[1]。

1.2 建筑施工现场安全管理原则

建筑工程项目施工安全管理工作需要遵循以人为本和防患于未然两条基本原则。首先,建筑施工单位需要对施工管理人员进行思想和行为教育,保证所有工程建设和工程管理的都能积极参与到安全管理工组中,明晰各自的责任,同时对于安全管理制度进行持续性的完善,并不断强化施工安全管理的执行效果。其次,建筑施工单位需将安全隐患扼杀在摇篮中,在工程项目开展前进行各种预防工作,制定预防措施,同时建立安全风险意识和原因进行分析,制定科学的预防和应对方案,提升建筑施工单位在建筑施工项目中的抗风险能力,避免安全事故的发生,保证建筑工程施工效率和施工质量。

2 建筑施工现场管理工作中存在的问题

2.1 质量管理意识薄弱

施工企业在建筑工程施工过程中具有重要的作用。然而,在实际工作中,许多建设单位往往只重视经济效益,却没有充分认识质量管理的重要性,从而导致建筑工程质量问题频繁出现。各个施工企业的管理水平和措施存在一定的差异。管理基础差异较大,会导致管理效率差异,从而增加施工现场管理的难度。建筑工程管理的涉及面较广,它是一种特殊的项目管理。在施工现场管理过程中,施工质量缺乏控制是一个不容忽视的问题。在施工管理过程中,施工企业对建材、施工设备、施工人员、施工技术都有着严格的要求。然而,从实际情况来看,许多施工企业没有落实施工质量管理工,例如,建材质量及规格不符合施工标准要求、施工设备管理缺乏专业性、施工人员的施工水平较低。总

通讯作者: 夏方杰,男,汉,1981年10月,山东济南,山东锦盛建设工程有限公司,工程师,项目经理,山东科技大学,本科,研究方向:工程管理、工程技术、成本控制,1219766061@qq.com

之,如果施工企业不重视安全管理,就会造成建筑质量问题,这不利于安全施工管理工作的顺利开展^[2]。

2.2 混凝土施工中存在的结构问题

混凝土施工是施工过程中出现问题最多的环节。混凝土结构质量多样,其主要原因是混凝土配比存在问题、搅拌时间不足、模板缝隙不紧密,使混凝土施工出现问题。所以,在混凝土施工中,必须严格控制混凝土的配比,将模板清理干净,以免造成不可挽回的损失。

2.3 资金不足、工期过短

目前,一些施工企业不重视安全管理问题,它们往往将工程分包给分包商。这些分包商的资金状况和承建能力也各不相同,有些分包商会拖欠工人工资,甚至有些建设资金由施工队垫付。分包商缺乏资金,会导致施工进度缓慢、施工安全受到威胁、施工质量下降。此外,建筑工程施工较为复杂,有的施工企业为了经济效益,盲目缩短工期。同时,甲方要求施工企业必须在规定的时间内完成建筑工程任务,往往会导致施工企业为了赶工期、抢进度而忽视施工现场安全管理。

2.4 建筑工程施工管理和控制方面存在的问题

实际的现场安全施工与生产管理工作存在着严重的瞒报和不报情况,对安全生产管理工作的秩序维持具有较大的影响,也为安全生产中的各种隐患埋下了伏笔。通过对当前我国建筑工程施工管理工作进行调查发现,大部分施工单位在开展项目管理工作时较为落后,难以跟上当前越来越先进的施工管理理念和管理模式。很多施工单位为了追求工期和施工效益,往往会忽略安全管理岗位,导致施工现场没有人员进行管理和监督,安全管理工作更是无从谈起,这对建筑工程施工的高质量发展具有较大的影响^[3]。

2.5 施工材料存在问题

我国建筑工程具有一定的规模化特点,所使用的材料与结构较为丰富,然而各种材料间的差异较为明显,使得材料管理的难度有所增加^[3]。现阶段,我国大多数建筑工程通常使用随机抽查的方法进行材料管理,当施工材料被运输到工程施工现场时,如果没有严格检测施工材料,则会导致在工程施工中使用不合格的材料,进而影响到建筑工程整体的质量。不仅如此,建筑工程的建设单位与施工单位之间缺少一定的沟通,对于施工材料的要求并不准确,使得建筑工程在后续施工中发生施工材料供应不足的现象,进而延缓了工程的施工进度。

3 房屋建筑工程施工现场管理优化策略

3.1 加强工程现场施工材料以及设备的管理力度

房屋建筑工程施工时需要采取不同类型的施工材

料,对于这些材料使用和过程管理对整个工程的最终质量起着非常关键的作用,尤其是房屋建筑工程的主要材料(包括钢筋、水泥、混凝土等)更是决定了工程的最终质量和安全性,所以一定要加强现场各类材料的使用和管理。首先,在材料进场时,相应管理部门一定要严格遵照标准流程对其进行检查,重点检查材料说明书、合格证以及质量证明等材料,施工方完成材料的检查之后要将合格报告呈送相应机构,相应机构再次对其进行检验,最终合格后才可以使用。同时,也要重点关注所用材料的保存期限以及使用寿命,例如某些混凝土、外加剂等材料的保存时间相对较短,一旦保存时间超出使用寿命再使用时,一定要对其实施抽样检查,确保合格之后才可以正常使用。另外,相关材料运输以及存储过程中一定要严格遵照要求实施管理,尤其是在钢质材料运输时要特别注意钢管表面防腐的保护^[4]。

3.2 展开安全教育工作

同时制定完善的安全意识考核机制,如果检测出施工人员自身安全意识不合格,则杜绝其上岗工作。同时,施工单位还应该成立岗岗监督机制,禁止尚未做好安全防护措施的工作人员进入工程施工现场,并对其进行适当的警告处分,如果多次违反,那么可以采用现金惩罚的方式。不仅如此,建筑工程主要项目负责人应加强对施工现场进行巡查,充分解决施工现场中存在的各项不稳定要素,如基坑周围是否设置围挡设备、升降器是否可以正常工作等。

3.3 增加工程项目安全管理的成本投入

对于招标单位,在进行承建合同的签订时,需要遵循当地的相关法规,明确施工安全责任,同时将施工安全管理问题作为合同义务,通过合同保证施工企业能够将安全管理落实到实际的工程项目中。另外,施工单位需要将施工安全工作上升到企业的战略发展中,提升自身在市场中的竞争力,通过增加更多的资源到施工安全管理中,以保证自身的安全管理优势。最后则是改变传统的人防理念,引进先进的安全管理技术和设备。对于高危施工单位,可采用技防的方式来保证施工安全,同时积极尝试施工技术的研发和应用。在人力资源方面,需要加强专职安全人员的专业素质培训,提升施工单位的整体素质。对于一些高危的施工环境,更是需要投入足够的人力和物力进行优化,将施工现场的各种安全隐患全部排除^[5]。

3.4 加强施工技术管理

施工技术管理具有技术性和复杂性。目前,工程项目的规模不断扩大,施工技术也越来越复杂,施工技术

管理工作已经成为施工现场管理中的关键环节。因此,在施工阶段,施工企业必须做好成本管理工作 and 总体规划工作,科学预算施工成本。施工企业应详细了解市场价格,严格控制设备成本、材料成本,保证施工技术的适用性。另外,施工技术方案必须符合施工规模、施工工期、施工技术的要求。因此,施工企业必须加强图纸设计工作和图纸审查工作。在施工过程中,施工企业应严格管理施工流程,从而保证施工的安全性。另外,施工企业还应结合实际工作情况来合理配置施工人员,从而保证管理工作的有序性^[6]。

4 结束语

房屋建筑工程属于综合性、复杂性较高的工程,施工现场涉及到的内容较多,各工种各专业相互交叉施工较多,给现场的施工管理带来了较大的困难,这就要求多分析施工现场管理关键因素,采取针对性措施对现场管理进行优化,提升现场管理水平,确保施工的安全

性,保证工程高质量文明的施工,进一步推动整个建筑工程行业水平的发展。

参考文献:

- [1]李凯.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理方法分析[J].绿色环保建材,2020(10):119-120.
- [2]丁鹏.房屋建筑工程施工技术与现场施工管理分析[J].决策探索(中),2020(04):41.
- [3]陆文银.建筑工程施工现场管理及其优化措施[J].中国高新技术企业,2011(18).
- [4]陈思东.建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].工程技术研究,2017(7).
- [5]朱建平.建筑工程施工现场管理的优化策略研究[J].住宅与房地产,2020,26(10):88-91.
- [6]张东海.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J].价值工程,2020,39(7):18-19.