

建筑工程管理中的全过程造价控制研究

王 萌

江苏和鼎建设工程有限公司 江苏 徐州 221600

摘 要：在开展建筑工程管理工作阶段，需要加强对该项工作的分析，着力融入全过程造价控制，充分关注建筑工程各个施工建设阶段的成本投入情况，积极展开造价控制与管理，这样才能保障建筑工程管理工作井然有序地向前推进，并且取得良好的造价控制管理效果。本文分析了建筑工程管理全过程造价工作的意义以及必要性，并且重点对建筑工程管理中全过程造价控制进行探讨。

关键词：建筑工程管理；全过程造价控制；研究

引言

在我国综合实力日益提高的今天，我国建筑工程的数量日益增多，人们也对建筑工程造价控制提出了更多的要求。成本控制既是建筑企业管理中的重要工作，也是建筑工程项目中的重要环节。因此，在建筑工程施工过程中，建设单位和管理人员需要充分认识造价控制的重要性，并且采取全过程造价控制措施来提高建筑工程质量。

1 建筑工程管理中全过程造价控制的意义

针对建筑工程管理工作，造价管理是其中最为重要的工作内容，造价管理的水平会在一定程度上影响到建设单位所投入的经济成本，同时也与建设单位所获得的经济效益之间产生密切的关联，所以为了提升建筑工程管理效果，提升工程造价控制水平，便需要展开全过程造价控制管理，通过全过程造价控制的方式实现对于工程建设各个环节以及流程成本投入的科学管控，有效降低在工程之中所产生的不必要经济投入，使整个工程施工建设流程达到成本最低化、施工流程最优化、施工效率最大化，这样才能保证整体建筑工程在预期的施工工期内完工，并且有效降低建筑工程所投入的资金，切实优化建筑工程管理工作的质量。从本质上来讲，积极开展全过程造价控制是建筑工程管理当中的重要流程，也是一项关键性的管理任务，该项工作有利于实现对于建筑工程当中各项资源的最优化配置，从而为建筑工程的顺利进行奠定坚实的基础^[1]。

2 全过程造价控制在我国建筑工程管理的重要作用

2.1 提高建筑工程项目的质量

建筑工程项目建设的质量水平在很大程度上受到造价控制的影响，在建筑工程项目实际的施工过程中，需要在全过程贯彻落实造价控制管理，避免由于成本过高而导致建筑企业的经济效益受到影响，也避免由于成本

低于预算而导致建筑工程项目的质量水平达不到既定的要求。所以，需要在建筑工程项目施工管理的过程中，提高对全过程造价控制的重视程度，最大程度地保障建筑工程项目的质量水平。

2.2 增加项目经济效益

盈利能力是企业发展的主要目标，是有效保证企业稳定发展的基础。在工程建设项目中，通过加强建设成本的合理使用，完善相关建设成本管理，严格控制各方建设成本，能够在一定程度上有效避免成本超支，增加企业收益，促进企业发展。此外，成本全过程控制的实施在一定程度上有助于准确预测项目的相关风险、衡量市场趋势并相应地重新分配资源配置，以进一步避免风险对项目的影响，也能在一定程度上达到增加公司经济效益的目的^[2]。

2.3 提升市场竞争力

在社会经济快速发展的背景下，建筑企业之间的竞争日益激烈。实施全过程造价控制，有利于提高建筑企业的市场竞争力。建筑质量与建筑工程造价及建筑工程的社会效益、经济效益密切相关。建筑企业需要根据建筑市场行情开展工程造价工作。想要获得更多的利润，建筑企业就必须全面了解和熟练掌握建筑市场的发展规律与基本行情，并且在保证建筑工程质量和效率的前提下，实现投资利润的最大化。在建筑工程管理工作中，实施全过程造价控制，可以切实提高建筑企业的管理工作水平与质量，有利于建筑企业在日益激烈的市场竞争中实现可持续发展。

3 建筑工程项目全过程造价控制存在的问题

3.1 材料价格存在的问题

在我国经济社会不断发展进步的当下，建筑行业中的施工材料价格也有了很大幅度的提高，这就导致了无法准确计算建筑工程项目所使用的数量，管理上存在很大的漏洞问题，从而导致了施工材料采购没有准确的价

格标准。此外,对施工材料的管理同样也存在很大的问题,这些问题都增加了建筑工程项目全过程造价控制的难度水平^[3]。

3.2 招投标阶段存在的问题

在建筑工程项目招投标的阶段中,很多投标单位都会参与其中,其主要目的就是能够压低建筑工程项目的施工成本,但是有很多中标单位会在后续的施工过程中,通过各种手段来弥补在招投标阶段所造成的损失,从而导致了建筑工程项目的质量水平达不到既定的要求,进而直接影响到了建筑工程项目的造价情况,无法体现出建筑工程项目的真实性,无法保障建筑工程项目的顺利开展。

3.3 施工现场管理存在的问题

在实际施工的限制下,施工现场一般是固定的,在指定的施工现场,为了遵守施工现场的安全距离,大型车辆在现场规定位置放置。现场建筑材料的储存,由于建筑材料量大,地域有限,提前规划日常的工作量和建筑材料量,尽量权衡建材的数量、运输次数和储存的时间,确保控制和成本管理不会影响项目的有效实施,不会延误项目的进度,实现高效工作,实现最大的经济效益。

4 建筑工程全过程造价控制措施

4.1 项目前期决策阶段

在项目的前期决策阶段,工程造价师可以根据建设项目的位、初步方案等进行动态综合造价控制,即从项目的决策阶段就开始进行严格的成本控制,通过深入分析不同因素对项目成本控制的影响,细化成本管理的需求和重点。此外,在动态管理的基础上,分析项目决策中的潜在隐患,从而提前制订应对措施或及时优化决策方案,为项目的成本控制奠定基础。总之,在决策阶段的成本管理中,成本管理人员必须全面分析和预测项目的各项风险,避免其对项目的成本控制造成不利影响^[4]。

4.2 设计阶段

在设计阶段的造价控制工作中,建筑企业需要重视设计管理优化工作。想要做好设计阶段的造价控制工作,建筑企业需要根据建筑行业的相关标准和国家相关法律,分析设计内容是否符合投资要求和建筑功能要求,并且及时派遣专业的管理团队和技术人员深入施工现场检查工程实施情况。另外,建筑企业还需要根据工程实际情况,不断优化设计方案,以避免因设计图纸出现数据偏差或错误而增加建筑工程成本支出。在设计阶段,为降低施工设备成本、施工材料成本、施工技术成本,建筑企业需要始终采用限额设计方法,做好预算评估工作。另外,在设计过程中,建筑企业需要做好图纸

会审工作,严格把关设计图纸的质量,并且在图纸绘制工作中充分发挥监督管理职能,从而在保证建筑工程质量与效率的前提下,提高资金的利用率。

4.3 招投标时期的造价管理

无论是对于招标方还是投标方,建筑工程项目造价管理的意义都是非常巨大的。招标方强化对造价进行管理,能够在很大程度上将建设的成本控制在合理的范围内,大幅度减少资金的投入。对于投标方而言,其是建筑工程项目的直接建设者,造价管理的意义更为重大,不单单能够科学合理地应用建设资金,而且还能够科学合理地调配资金,保障建筑工程项目能够按照既定的周期进行建设,为建筑企业创造更大的经济效益。此外,在建筑工程项目招投标的过程中,需要严格按照公平公开的原则来进行,按照招标文件来细致地筛查相关单位的资质情况,选择业绩优秀的单位作为建设方^[5]。

4.4 施工阶段造价控制

在建筑工程的施工建设阶段需要积极开展造价控制举措,同时该环节属于有效降低施工建设成本的重要环节。在此阶段需要充分关注各个施工环节以及流程所投入的人员成本,充分保障各工作岗位上的人员数量足够并且不产生冗余,以此实现对于人力资源成本的科学控制。加强对于材料成本的关注程度,委派专门的工作人员动态化了解当前材料市场的价格变动情况,并且积极开展价格走势的统计以及分析,在材料走势的最低点选择购入材料,有利于降低材料采购所消耗的建筑成本。除此之外,针对建筑施工阶段所运用到的各种施工机械设备,需要进行定期的保养维修并且做到妥善保管,避免由于施工机械设备问题产生施工安全因素,切实保障施工人员的生命安全,实现了对于造价的科学控制,有利于强化工程建设水平。

4.5 竣工结算控制

在建筑工程项目的竣工阶段,也不能够忽视造价控制工作,在竣工过程中也是尤为重要的一部分,要进行全方位的资金管理。在建筑工程项目的最终阶段,对资金结算工作进行严格的监督是非常重要的,这在很大程度上直接关系到最终的经济效益水平。所以,要能够熟悉掌握数据存储系统的使用方式,能够对信息数据进行细致地分析研究,让工作效率水平得到进一步提高,按照既定的标准要求来落实完成相关结算审查工作。此外,与各个合作方进行密切的沟通交流也是必不可少的,打通信息壁垒,让信息数据能够充分地共享使用。在最后进行竣工结算的过程中,进一步提高对资金结算的审核质量水平,充分利用信息化手段来系统地管理建

筑工程项目关于造价的相关资料，借助互联网技术的综合优势，对关于工程造价的数据资料进行智能化处理^[6]。

结束语：

针对现代建筑工程项目，造价控制是项目建设全过程的重要环节。注重造价管理能够在很大程度上促进建筑企业的持续发展，不合理的造价控制在实践过程当中不仅会影响项目的经济效益，还会使企业错失中标机会，不利于企业的发展。因此，企业应重视在保证项目质量和进度的基础上，通过全过程造价控制将工程建设成本控制到最小，从而促进企业经济目标的实现，为企业的健康持续发展创造条件。

参考文献：

[1]汪洋. 浅谈建筑工程管理中的全过程造价控制[J].

居舍, 2019, (25):115.

[2]林楠. 浅谈建筑工程管理中的全过程造价控制[J]. 现代经济信息, 2019, (16):362.

[3]赵远华. 建筑工程管理中的全过程造价控制[J]. 居业, 2019, (8):175, 177.

[4]李丽丽. 建筑工程管理中的全过程造价控制[J]. 建材与装饰, 2019, (25):162-163.

[5]程熙超. 建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J]. 房地产导刊, 2020(3):196.

[6]刘冰. 造价咨询单位在建设项目全过程造价控制中的作用探讨[J]. 建筑技术研究, 2021, 3(10):80-81.