

解析建筑工程监理的难点及有效对策

孙东立

菏泽市建设工程监理咨询有限公司 山东 菏泽 274000

摘要:随着我国建筑行业的不断进步,现阶段,对建筑工程质量方面的问题逐渐被大众所关注。在对建筑工程施工过程中,建筑工程监理是工程建设当中的非常重要组成部分,工程监理工作是对建设工程中实施全方位的监管与掌控,是种为保障建筑工程质量的手段之一。在建筑工程监理过程中,会出现各类问题与困难,直接影响到监管的实行质量,将这项工作有效的开展与实施并不容易。

关键词:建筑工程; 监理; 难点; 有效对策

1 建筑工程监理的难点

1.1 建筑工程监理制度不完备

(1) 监理岗位设置存在问题, 并且存在部分专业监理人员不到岗的问题, 致使建筑工程项目无法第一时间得到有效的监管, 从而为施工质量问题的出现埋下隐患;

(2) 监理岗位职责未得到有效的明确, 若在施工期间出现问题, 则难以将问题的责任落实到个人, 所以也因此导致部分监理人员责任意识欠缺;

(3) 管理制度不完善, 导致监理人员在实际工作过程中缺乏有效的执行力, 致使监理效果大打折扣, 同时也将会建筑工程质量埋下一定的隐患^[1]。

1.2 施工监督检查问题

建筑工程施工现场的质量监督尤为重要, 但施工现场环境复杂, 涉及大量隐蔽工程、高空作业工程, 部分监理单位针对这部分的质量监督检查存在问题, 影响管理效果。而这部分工程的质量往往决定着整个项目的施工质量, 一旦存在质量问题, 可能产生严重后果。

1.3 缺乏相关制度的保障

(1) 建筑工程监理的收费标准不明确, 没有成文的规定。因此存在建筑工程监理企业之间盲目的竞争, 招聘到的建筑工程监理师的专业能力不一, 建筑工程监理质量得不到有效的保障。

(2) 对建筑工程监理师的薪酬及专业技能没有标准可循。造成部分企业恶性竞争, 压低建筑工程监理师的工资水平, 建筑工程监理师水平较低, 影响了建筑行业的健康发展^[2]。

1.4 建筑工程监理人员的专业素质不高

纵观当下的建筑工程监理工作, 很多公司对监理这一职位没有准确的认知, 人员配备极其不合理, 很多工程的监理由设计人员和行政管理人员担任, 这些人缺少必备的专业知识和工作经验, 进行简单的培训就上岗,

即使工程出现问题也没办法及时发现, 工作人员的素质不高, 在工作当中消极怠工, 监理工作的效果差, 没有起到明显的作用。此外, 有很多的监理单位为了提高自身的影响力, 利用有资质的监理人员挂靠本单位, 提升单位的声誉, 但实际工作仍是一些专业水平较低的工作人员。同时, 一些监理单位疏于对人员的管理和培训, 不少人员没有接受过专业的培训就上岗, 缺乏管理经验, 不但对施工无益, 可能还会拖累施工的进程, 降低施工效率。不少监理准备工作不充分, 对工程一知半解, 从而导致频繁出错, 施工效率低下, 未及时采取有效的管控措施^[3]。

2 解决建筑工程监理难点的相关对策

2.1 提升监理工作的受重视程度

在目前的房地产建筑行业中, 监理工作的受重视程度并不高。由于在建筑行业中最为盈利的工作内容, 不是由监理工作产生、参与的, 对建筑工程行业, 对于监理工作的重视程度并不高, 这会导致监理工作人员在后期进行监理工作时易受一系列的阻碍。针对这样的情况, 首先要提升对监理工作的重视程度, 将监理工作放在等同于市场营销等其他工作内容同等重要的位置上, 才能够更好地促进监理人员工作的开展。

2.2 完善工程监理制度

我国在建筑工程监理方面的进展程度较为缓慢, 将建筑工程监理制度实行完善化, 才能在一定程度上优化建筑工程监理工作, 使监管工作得到进一步的提升。有不少监理相关的监理企业在实施监管工作的过程中, 还在使用传统的管理模式, 这种管理模式很难满足现阶段对建筑工程施工的需求。并且, 建筑工程监理是主要针对实际施工当中可能会出现的问题实行提前预测, 并且对问题与实际情况相结合, 制定出相关的应对措施以及预防计划^[4]。要将建筑工程监管的相关制度及时优化以及

完善,但在实际的工作当中,工程施工单位时常会忽视该工作,这对于建筑工程方面的进展十分不利。同时还要将建筑工程的实际情况等多方面的因素相结合,对工程监理部分的成本,实行科学合理的安排。与此同时,将工程质量方面实行全方位的把控,让整个建筑工程的监理工作能够做到有序的实行。

2.3 积极开展精细化的监理工作

促进建筑工程监理工作质量提升的另一个重要途径,即是积极开展精细化的监理工作。监理工作的细节之处,主要是在监理工作人员的专业能力之上而开展的工作,并以规章制度为准绳,而精细化的监理工作,则是针对于“工作者”而设置的运行模式。建筑工程投资巨大,工程时间较长,而工程建设从伊始阶段直至竣工,均离不开监理工作人员。不言而喻,面对巨大的工程量,单一的监理人员在时间和精力上均不能做到面面俱到,滴水不漏,而因为安排不当或职责不清,不仅导致在实际工作中出现相互推诿责任,混淆是非的消极现象出现,更难以有效提升工作质量,难以确保工程建设的质量性^[1]。

为此,从监理工作的属性出发,实施精细化的管理,每一位合格的监理工作人员,对应于具体的工作内容,下放权力给对应的监理工作人员,实现监理工作的精细化划分和安排。在职责划分的过程中,权力与义务、责任一一对应起来,每一位工作人员在制定的范围内工作。比如说,监理工作人员的检测时间、检测的内容、评价的指标、监理报告的书写等等,均需要落实在精细化的原则之中。在精细化管理模式下,监理工作可‘各司其职’而不混为一谈,标准统一而不是是是非非。一旦在具体工作中出现工程建设问题,企业可如臂使指的对具体的工作人员,在明确责任人员的基础上,也能够及时作出调整和反应,将工程建设问题所带来的影响降到最低。

2.4 保障建筑工程监理工作的公正公平

建筑工程中,工程监理单位和施工单位之间的关系是相互平等的,虽然工作职能不同,但是监理单位并不具备滥用职权的权利^[2]。其在实施项目监管的过程中必须通过合理合法的方式对施工部门予以监督指导,在此期间需严格遵守相关规章制度,监理工作人员对于自身的行为要严格规范,工作期间,施工现场监理工作人员必须佩戴相关工作证件,监管期间没有特殊情况不得出现擅离职守的情况。现场监理人员应该实行轮流上岗坚守制度,以应对个人突发情况。

2.5 强化工程监理部门的协调沟通职能

房屋建筑工程在具体实施的过程中,涉及多个部门的同时工作,工程监理部门是各个部门之间有效沟通的中间方,能够实现施工方与建筑企业的沟通,与相关的设计部门和政府管理机构等多个部门都有一定的联系,对房屋建筑施工现场的消防系统、安全系统、质量检测系统等也具有管理和协调作用,只有加强工程监理部门的协调沟通能力,才能实现房屋建筑工程中各项资源的合理分配,促进整体建设品质的提升^[3]。

2.6 优化项目监理工作制度,加大监管力度

建筑项目监理工作的进行需要在科学合理的制度和监理系统基础上完成,才能确保项目监理工作的进行有章可循,依照制度和要求来开展工作,加大监理力度,确保建设项目建设和安全速度,保质保量如期完成。正因如此,进行项目监理工作时,需要搭建监理工作团队,依据项目建设的实践状况拟定科学合理的监理工作计划和工作开展细则,依据权责明确、总监理工程师负责制和综合效益等原则,提升项目监理水准,完善监理制度。如脚手架项目建设期间,技术人员可依据建设计划和建设要求,拟定科学的建设方案,而后由主要责任人签字确认,再交由监理人员审批。监理人员审查阶段涉及多个内容,不但要注意原料质量、图纸、承载计算标准等内容,还需要于建设期间做现场指导,注意脚手架架构能否符合项目建设的要求,确定其荷载情况。

2.7 提高建筑工程监理人员的专业素质和职业道德

建筑企业要设立专业的业务培训机构,对监理人员进行定期的培训,培训内容不局限于书面考核,还包括实际操作,通过考核的人员才能上岗,以此来提高专业人员的职业素质,确保监理工作能够顺利完成^[4]。

(1)把握好源头,严进严出,提高监理工作的准入门槛。监理工作必须严格按照高标准执行,严厉杜绝挂靠行为,录用综合素质较高的人才,对人员的专业水平和责任、技能、安全意识等方面进行综合考量,择优录用。

(2)制定相关的培训制度,对监理人员展开相关的培训工作。定期邀请经验丰富的专业监理来企业进行宣讲、交流,切磋经验,寻找解决问题之策,促进整个建筑监理行业朝着更快更好的方向前进。组织监理人员定期学习新的知识,更新知识体系,转变工作理念。

(3)监理对自己的工作要及时反思总结、寻找不足,为今后的工作奠定坚实的基础。监理人员必须严格要求自己,遵守职业道德规范。

2.8 工程监理融入现代信息技术

工程监理工作应该积极利用现代化信息技术作为辅助手段,信息技术是解决人力资源不足,实现项目各方

高效顺畅交流沟通最有力的手段^[1]。监理单位应该建立专门的信息化软件平台，将监理工作流程嵌入到平台中，项目相关单位应作为平台用户共同参与项目监理工作，将各项技术文件、施工规范、会议纪要、质量标准和现场进度情况的照片视频发布到信息平台上供监理单位进行监督审查，各方的信息能更全面及时的汇集到监理单位，不但有效降低了沟通成本，也能使监理工作更加全面细致，对提高建筑施工质量有着重要的促进意义。

结语

在建筑工程施工建设过程中，监理工作发挥着不可替代的作用，但是我国的工程监理领域还存在诸多问题，这些问题的存在在一定程度上增加了工程监理工作难度。从

现阶段工程监理难点出发，有关部门以及相关监督管理人员要结合监理难点，制定更加完善的工程监理制度以及工作机制，从整体上保障工程监理实效。

参考文献

- [1]姚荣鹏.工程监理的难点及有效应对策略研究[J].居舍,2020(20):189-190.
- [2]黄亮.工程监理的难点及有效策略探究[J].农家参谋,2020(23):73.
- [3]熊家翼.解析工程监理的难点及有效对策[J].冶金与材料,2020,40(05):105+107.
- [4]王伟.工程监理的难点及有效应对策略研究[J].四川水泥,2020(10):144-145.