

安全管理标准化建设探索与实践

马俊

国能新朔铁路有限责任公司 内蒙古 鄂尔多斯市 017000

摘要:企业在安全管理标准化建设过程中需要深入贯彻落实相关法律法规,承担起自身安全主体的职责与义务,结合企业生产特点以及生产工作与实践经验展开操作,深度探究企业生产经营标准化体系建设中可能存在的各种技术性问题。文章简单探讨了企业推动安全管理标准化建设的主要措施,以供参考。

关键词:安全管理;标准化建设;现状;对策

引言:安全工作不仅是企业领导和企业安全管理人员的工作,还要对全体企业员工进行教育培训,提升员工的安全意识,形成安全工作人人有责、安全无小事的良好局面。根据实际调查情况来看,大部分安全管理工作还是很被动,导致安全隐患未及时消除。所以,企业也要随着时代的变化而变化,客观认清安全管理工作存在的问题,并分析其原因,采取相应的应对措施,从而促进安全工作规范化和系统化,杜绝安全隐患。

1 企业安全管理标准化概述

在企业生产活动中,安全是最关键的要素,制定完善的现代安全生产标准和管理方法,可对企业整个生产流程中的全部对象、环节及关键点进行管理和把控。安全管理标准化属于安全生产管理体系,在符合我国法律法规的政策要求下,根据企业自身要求制定标准化模式,重视企业生产过程中的问题及风险,强化企业生产效率的提高,充分发挥标准化的作用,在促进生产工作顺利开展的同时,为企业长期发展奠定基础。

2 加强企业安全管理的重要性

安全生产是企业赖以生存的关键所在,安全事故的出现不仅影响到企业生产活动的顺利进行,甚至会对企业效益创造产生不同程度的限制。相关研究表明,在企业总生产成本中,因事故造成的经济损失占比少则3%,多则8%^[1]。英国HSE研究报告中提出,在英国企业占比中,因工厂伤害、非伤害性意外事故、职业病而造成的安全事故损失占比超过5%^[2]。NSC在调查研究中表明,若企业在安全管理方面每增加1美元的投入,可在企业发生安全事故时降低8.5美元的成本损失^[3]。安全事故的发生在企业生产活动中不可避免,我国每年因安全事故出现的经济损失超过2500亿元^[4]。由此表明,企业经济效益获取与安全生产管理的落实存在密切关联。为保证企业效益创造不受到安全事故的影响,亟须依据其发展需求展开安全管理标准化建设。

实践证明,安全生产管理标准化建设可以进一步提升企业的整体管理水平,为企业创设更为优质的发展环境。除此之外,企业实行安全生产管理和标准化建设可以提升员工安全操作的意识,有效规范员工行为,让生产流程更加科学合理。其次,企业安全生产管理和标准化建设,可以在基础建设安全性、施工现场安全管理、经营生产安全等方面发挥重要的“灯塔”作用。

3 企业安全管理标准化建设存在问题分析

3.1 安全管理制度体系不够完善

当前安全工作已上升至企业管理的高位,大部分的企业基本都成立了专门的安全管理部门,也都制定了切实可行的安全管理制度。但根据企业安全管理现场调研评估结果看^[4],一些单位对日常安全中突出问题的定期研判和分析不足,缺乏对安全管理工作的长期规划。安全制度体系仍需完善,距离国家或者行业安全生产标准化体系要求的内容仍然有差距,安全规章制度在现场执行中存在不到位的情况。

3.2 安全发展意识不够牢固

从企业整体情况看,在安全管理方面,缺乏一种持之有效的、长期坚持的意识。干部职工思想认识、实际行为与安全生产的要求差距较大,对安全管理的认识仅仅停留在表层,没有真正地内化于心,外化于行。致上述问题的原因,一方面是干部职工对安全管理的认知水平不足,对已下发制度学习宣贯培不够,导致在生产期间逐渐形成对安全管理应付、敷衍的态度,安全生产管理难以实现全过程、全方面落实,进而影响到安全生产管理工作职能及其效用的体现。

3.3 生产设备未日常维检不到位

企业发生安全事故的另外一个重要原因是企业生产设备出现了一定问题。如果企业没有定期检查和保养生产设备,落实好设备维修工作,就会造成生产设备的运行故障。然而,还有些企业在没有检查和维修好生产设

备的同时，还为提高生产效率，增加自身在市场中所占的份额，而让设备超负荷运行。设备的状态由此变得越来越差，生产精度也有所降低，不仅导致产品质量下降，还在生产过程中出现故障，引发安全事故。

3.4 安全检查存在走过场

尽管企业设立了安全管理相关部门，但未配置齐全安全管理人员，有些企业的安全管理部门就配置2人甚至就1人。同时企业安全检查工作任务艰巨且繁杂，仅靠1到2人完成企业的安全检查工作，难度可想而知。一旦安全检查人员责任心不强，只是为了应付安全检查工作，然后写文字材料汇报，将会导致企业安全检查工作走过场，势必会给企业的安全标准化建设工作带来重大的隐患。

3.5 劳动保护意识不足

企业能否实现高效、安全生产与职工自身素质意识水平之间存在密切关联。而当前仍有部分企业员工尚未做到对自我防护、保护意识的强化树立，再加上未接受过系统性、针对性的安全知识与技能培训，导致部分员工仍以随意、轻视的态度对待生产工作，未在生产期间树立科学的自我保护意识。在此形势下，企业生产作业环节的开展因职工意识匮乏、知识欠缺等而频发错误、问题，增大了企业出现安全生产事故的概率。

3.6 应急处置能力不足

一些单位应急预案更不及时，专项应急预案不够完善、现场处置方案操作性不强。日常安全管理过程中不同程度存在应急材料储备管理不规范、对设备运行状况掌握不清，应急信息报告流程不顺畅，应急处置能力低下的问题。日常应急培训和演练流于形式，现场应急处置能力不足。

3.7 安全管理信息化水平不高

安全管理信息化建设缺乏总体规划，安全管理信息数据可利用度较低。数据采集来源单一、数据共享性差，冗余度高。由于系统建设缺乏总体规划，安全管理各环节采集的数据相对独立，不同系统间数据格式不规范，数据库之间不共享，导致同一类数据存在多个不同的数据版本。这些数据难以同步，冗余度极高，甚至存在矛盾的地方，不但造成资源的极大浪费，而且对于数据的后期利用非常不利。安全数据更新机制无法保证。由于目前系统数据主要是基层安监人员通过大面积普查方式采集，数据采集的周期较长，无法及时反映企业及其安全生产状况的变化。另外数据分析能力弱，决策支持有限。当前信息系统数据分析能力弱，主要体现在以下方面：一是以满足当前开展业务的信息化存档需求为主，仅提供简单的查询与统计功能。以企业隐患排查为

例，当前系统多以查询、统计为主，而不能对具体隐患进行分类统计，无法针对不同类型隐患进行相互比较，也无法对同一类型进行趋势分析等，无法很好地发挥隐患排查对于提升安全生产水平的作用。

4 推动企业安全管理标准化建设的措施分析

4.1 建立健全安全管理制度

在企业生产作业期间，伴随着诸多安全风险问题的存在，为避免因管理制度不健全而增大出现安全事故的概率，需要以安全生产管理制度、规章的完善构建为前提，保障安全生产管理有据可依、有章可循。首先，企业需依据实际需求进行安全生产责任制的完善构建，做到在生产作业期间进行第一责任人、第一负责人、主要责任人的明确。要结合生产作业现状分析，强调对安全岗位责任制的落实，确保在企业生产作业期间管理责任制能够得到逐层分解与层层落实，其次，依据生产作业要求进行安全操作规程的完善。结合对企业性质类型、发展现状等方面的分析，依据相关政策制度进行生产作业规程的规范化制定。此外，需借助完善安全管理制度的实施提升现场管理水平，强调在现场生产作业期间加大安全检查力度，有效规避三违现象出现。

4.2 强化员工安全教育和业务提升培训

在企业安全生产中，要规范生产，不仅要提高生产人员素质，还要提高管理人员能力，加强对各层次员工的培训，定期对员工进行安全教育，持续增强全体员工的安全意识，提高工作的规范性。加强管理人员的综合培训，不断提升其综合素养，强化对安全生产工艺和流程的理解，保证其更好地发挥管理职能。为有效防止因员工不具备较高的专业技术水平，而引发安全问题，企业要为员工增加专业技术的培训，进行更有针对性、更专业地培训。企业还要在员工中增加对企业文化的宣传，让员工了解自身的岗位职责。为保证员工培训后专业技能能够达到上岗标准，要进行考核工作，可根据员工岗位和培训情况的不同，设计不同的考试题目^[4]。只有考核通过的员工才能上岗，考核不合格，不能安排上岗。

4.3 落实资金保障

持续加大安全投入。规范安全生产费用计提、使用管理，健全安全投入保障制度，确保安全投入到位。针对生产经营设施设备、人员素质、工艺技术存在的安全风险，持续加大安全投入。统筹规划，加快基础设施设备更新、改造、升级步伐，推进智能化、信息化建设。集中资金解决制约和影响运输生产安全的隐患问题，提升企业安全生产条件现代化水平。

4.4 组织开展安全风险评估

通常情况下,企业在展开生产活动前都需要对安全以及质量进行一个全面且综合的评估,适时发现生产过程中可能存在的安全隐患。这种事前的安全风险评估管理可以提前预防安全隐患,做到抓早、抓小,进一步降低了其转化为安全事故的可能性。企业在该环节需要安排专人进行进度的跟进和记录,要适时聘请相关专业人员对生产实际状况展开分析和探讨,及时发现生产经营中存在的问题并提出针对性的解决方案,最大化的减少企业可能面临的损失。

4.5 制定科学的设备检修计划

首先,在企业中要制定出科学、合理的设备检修计划,定期组织对设备进行安全检查,包含设备的安全情况、工作状态等。在检查过程中,一旦发现设备存在问题,要立即停止生产工作,联系设备维修人员来维修设备。确定解决好设备所存在的问题之后,再将设备投入到生产中。对于超负荷运行的设备,要认真进行全面检查,确认无误后再投入生产。并在之后的生产过程中,保证负荷能够在一定的范围内运行。为保证生产安全,在设备运行结束后,要全面维修和检查好超负荷运行的设备。

4.6 加强安全检查和绩效考核

要加大现场安全检查和监督考核力度,安全检查工作应纳入企业的日常管理中,制订具体的检查内容、责任人、责任部门和安全考核等机制,如此,安全检查工作才能步入正轨,及早发现安全隐患,检查方式应包括季节性安全大检查、安全月、重大节日和特殊时期检查。要组织开展安全绩效考核,将员工日常安全工作业绩和个人绩效考核成绩挂钩,督促各级岗位人员严格落实安全生产制,要通过不定期的抽查和考核,将评估结果纳入绩效考核中,发挥安全奖惩作用,确保每项工作层层有人管,事事有人抓。通过绩效考核的方式提升员工工作积极性和责任感。

4.7 强化安全管理信息化水平

安全管理标准化的关键就是针对企业生产活动中的各个环节进行的监督管理,每一个环节由于工种和内容的不同都会有不同的管理模式,涉及大量的数据和人员信息,在生产管理过程中要根据阶段的不同,明确给出相关的管理方案。通过引进信息化技术能够为企业安全管理提供先进技术手段,以安全管理信息系统平台为基础,实时监控企业设备运行安全状况、生产关键工序的

操作过程等,监督和记录企业安全管理过程,对生产过程中采集的数据信息进行分类汇总,通过信息化技术手段促进企业安全生产管理水平。要通过安全管理信息系统采集各类业务数据,打通系统之间的关联渠道,强化数据分析、深度挖掘和规律,切实提高安全管理信息化水平。

4.8 加强故障应急救援工作

首先要建立故障应急救援工作措施,在措施中也要安排布置各种营救救援设备,这也是提高作业安全标准的关键点所在。即要建立故障作业应急救援工作主题,确保设备设施、作业安全操作到位。在安全标准化生产与管理过程中,需要结合企业风险点制定应急准备与响应计划,及时结合岗位、掌握人员、对应急预案有效性展开演练,并做好相应记录内容。具体来讲,还要结合工作火灾、中毒、起重伤害、机械伤害、自然灾害等展开应急管理工作,确保安全标准化工作实施到位。

结束语:随着管理技术的进步和市场经济的发展,企业安全管理水平取得了一定的技术进步和管理创新,但安全、标准化生产仍是企业追求的重要目标。在市场化发展的时代,行业需要不断强化自身的安全管理标准化理念,以促进企业安全生产,提高企业管理效率。行业面临的竞争压力较小,因此要更加关注内部安全问题,提高行业生产标准化水平,使行业从自律的角度提高生产标准和管理规范。

参考文献:

- [1]赵晓鹏.构建企业安全管理标准化管理模式探讨[J].技术与市场,2020,27(10):147-148.
- [2]姜钦文.浅谈企业安全管理标准化管理模式[J].科技视界,2021(04):202-204.
- [3]顾跃国.企业安全管理标准化建设项目管理[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2020(05):5-6.
- [4]孙继红.企业安全管理标准化建设关键环节分析[J].中国设备工程,2020(13):29-30.
- [5]张军毫.企业安全生产标准化建设探讨[J].产业创新研究,2021(10):17-21.
- [6]赵坤.企业安全标准化建设的工作实践[J].科技资讯,2021(26):44.
- [7]何露.建筑施工企业安全生产标准化建设三步骤[J].就业与保障,2021(22):45.