

建筑工程造价全过程管理与控制研究

曹云娥

天宇工程咨询有限公司 山东省 济南市 250000

摘要：伴随当前社会经济的不断发展和进步，各地的城市化水平发展速度越来越快。建筑工程行业的发展有效地带动了当地的经济，也缓解了当前日趋严重的住房紧张问题。建筑工程项目而言，工程造价管理工作是非常重要的。本文就建筑工程管理中的全过程造价控制策略进行深入探究，旨在将其实效性提高，在给建筑企业带来更高经济效益的同时提升其核心竞争力，为其发展奠定良好基础。

关键词：建筑工程管理；全过程造价控制；招投标

引言

建筑工程项目全过程造价控制和管理，对建筑工程项目来说是最重要的一环，合理控制施工成本、提升施工项目质量，能够促进我国建筑行业的发展。因此，做好建筑项目工程的全过程造价和管理，有利于节约项目成本，解决企业在施工过程中出现的经济问题，稳定我国经济发展。

1 建筑工程管理中全过程造价控制的应用价值

对于工程建设和施工而言，开展全过程的项目投资和建设管理工作是非常重要的。相关人员应该准确地把握工程项目施工的基本内容，切实做好设计成本管理工作。由于工程项目所涉及的工作内容和工作环节比较多，所以在施工的过程中势必会出现很多支出。对于施工企业的发展而言，只有从根本上切实做好成本控制和管理工作，才能够有效地提高整体企业经济效益^[1]。建筑工程项目在建设和施工过程中开展全过程的工程造价管理工作能够帮助相关管理人员对工程项目施工的实际情况进行详细的把握和分析。各个施工环节中所涉及的施工成本支出，对各项支出都进行详细地记录。将这些具体的支出信息进行系统和整合之后，能够有效提高整体的经济效益，也能够有效地减少一些不必要的支出。在开展全过程工程造价管理工作的过程中，还需要不断对相关人员的思维意识进行培养，要加大管理者的管理能力和管理意识。管理者能够意识到工程造价管理工作开展的重要性，在施工和建设的过程中全面提高自身责任意识，加大材料的利用率，在保证施工质量的基础上，尽可能地减少成本的支出。

2 当前工程项目造价管理问题

2.1 决策阶段的造价管理

在该建筑工程项目初始阶段，决策在造价管理中直接决定了后期施工工作项目的各种可能性，而且在前期

决策阶段中，需要对这个建筑项目的投资进行估算总造价，并制定相关的建筑项目方案。但是目前我国一些小企业在决策阶段没有重视造价管理，对项目工程没有进行很好的预测、评估、估价等，导致了在后期建设过程中增加了很多不必要的资金投入，为工程带来了巨大的挑战。如果碰到资金短缺的情况，则会加重了企业负担，从而影响工程建设进度，为建筑企业的发展带来不可挽回的损失。对初期阶段工程造价并没有建立完整的管理体系，没有对项目进行深入了解，缺乏对项目工程的实际情况进行调查，出现很多漏估或者超估的现象。如果不加强对造价控制的管理，在工程开工后，工程预算和实际项目执行的价格相差太大，会严重影响到造价管理的效果。

2.2 缺少健全的管理知识结构

造价管理需要包含整个建筑的全过程，需要造价管理具备系统性、全局性以及全过程等特点，而当前安置房建筑的造价管理普遍表现出片面化、地区化问题。造价管理者在实际工作中只关心自己范畴内的任务，例如：投控者对现场生产管理、土地投资、管理费用、财务成本不重视^[2]；项目管理者对作业签证形成的影响了解很少；财务工作者只是凭借成本管理要求拨款，忽视了财务资金对工程的影响。最终导致投资部、项目部、成本部以及财务部等部门独立为政，进而在整个建筑运行管理中，进度控制、合约规划、合同控制、成本控制以及财务管理相分离控制，缺少整体管理体制。

2.3 全过程造价控制工作缺乏有效监督

有效监督是全过程造价控制工作落到实处的根本，是提高全过程造价控制工作的实效性的有效路径。比如，全过程造价控制人员将监督落到实处，可及时发现资源浪费现象，并进行制止；可及时了解工程质量，并将不符合规格、标准的地方指出，要求相关工作人员进

行整改,避免后续出现返工、增加造价的现象。而目前普遍存在全过程造价控制工作缺乏有效监督的情况,所以,资源浪费等现象频繁发生,加大了成本支出,增加了工程造价。

3 建筑工程管理中全过程造价控制的策略

3.1 重视原材料控制

要从建筑工程项目的源头落实管控标准,保证原材料造价控制的规范性。1)要秉持全过程造价管理的原则,对原材料源头进行监督,及时了解原材料的质量、应用水平等,有效结合工程项目施工标准完善规划和控制内容。2)要对采购工作进行实时性监督,材料采购一般是借助分批采购的方式完成,避免出现“钻空子”的问题;要结合造价管控的限额标准完善采购工作,减少材料浪费和恶性消耗的问题,使材料监督管理水平最优化。3)要进行阶段性原材料采购工作的汇总,配合监管部门了解成本控制效果,遵守全过程造价管控的基本要求,及时发现采购中的漏洞问题并予以纠正。

3.2 决策阶段的造价控制

决策阶段是建筑工程的第一阶段,其可对造价造成直接影响,所以,全过程造价控制人员需对其予以重视,结合其内容、特点进行管控,确保工程造价处于合理范围内。通常来讲,决策阶段的主要工作为:对重点开展项目的投资进行估算。而其存在的造价风险有:资料搜集不全导致漏算、数据准确性不足等。因此,在这一阶段实施造价控制时,可从以下几个方面入手:①对重点项目进行深入调查、研究。②利用多样化手段搜集、整理与项目建设相关的资料、信息。③基于相关资料、信息编写可行性研究报告。如此,才可提高信息资料的全面性、数据的准确性,确保可行性报告的效用可最大限度地发挥出来,实现项目工程造价处于合理范围内。

3.3 招投标阶段的造价控制与管理

我国目前的建筑项目大部分都是通过招投标进行的,因此确保招投标工作的顺利开展对节约项目的施工成本、提升工程造价的管理水平具有重要意义。在招投标过程中,要综合考虑工程建设规模以及工程的复杂程度等众多因素,以及在施工过程中的风险等。如何去应对风险,从而进行管控,这些都会影响造价清单^[3]。在招投标阶段的全过程造价控制和管理上,要从几个方面进行:首先,要对招标内容进行科学设计,对项目工程所提到的各方面指标进行全面分析,做好招标控制价格的编制审核。其次,要做好工程量清单,在编制过程中要对项目的实际情况进行调查,确保工程中的清单符合项目的实际情况,保证清单的准确性,形成最终的科学

价格。这样不仅能加快项目进度,还能避免出现错报漏掉的现象发生,对招标文件中的单价和总价进行科学分析,避免产生不必要的成本。最后对招投标要秉持公平公正公开的原则,严格按照招标文件进行投标,审查承包商的资质,可进行市场调研,杜绝恶意串标、陪标等行为发生。对每个项目标段不同,对应的评分也不同,要由专家进行评分,保证评分科学合理,能够顺利完成并确保建筑工程项目经济效益的最大化。

3.4 设计概算

做出该建筑的投资决策以后,就要加强设计阶段的造价控制。而设计概算属于工程设计方面的核心构成部分,部分设计方在设计方案上未提供详细的设计概算,直接导致建筑业主对该建筑整体造价缺乏详细了解。设计环节需要采取限额设计,设计师按照设计整体控制技术规划与组织图设计,保证其应用功能的同时,按照配置的投资限额进行设计,确保不超出总投入额度。同时,加强设计概算审批,如果设计概算获得批准,就必须严格执行,再开始项目图纸限价制定。工程业能充分使用项目造价咨询部门和设计方两者之间的优点,使之优势互补,最后在详细把握建筑业主对建筑的需求后,为设计方提供完整的设计概算,同时,在设计时按照建筑工程的具体功能性挑选最合适的材料,如此不仅能够保障所建造建筑质量满足建设方需要,也可以防止由于材料选取不当而产生成本浪费的现象,进而给业主带来详细的项目造价设计调整方案,完善工程设计,达到管理整个项目造价的目的。建筑设计环节,设计单位能按照建筑实际的技术水平以及需求加入节能设计要点,由于节能同样是减少工程成本的关键途径,还可以增加建筑工程社会价值,其对施工单位和建设方而言都大有好处。

3.5 工程项目施工阶段的造价控制

要结合控制主要环节,完善对应工作,引进市场机制和竞争机制的同时,强化材料管理、项目管理、合同管理、预结算管理等细节,保证施工阶段造价监督管控工作的合理性和规范性。与此同时,在施工阶段造价管控工作中,不仅要明确合同的相关责任内容,也要严格遵循基础管理程序开展具体工作,在不扩大范围、不影响工程项目工期的基础上保证全过程造价管控流程的有效性和科学性。

3.6 竣工结算阶段的造价控制

竣工结算环节是控制造价的主要阶段。因此,全过程造价控制人员需将其重视起来。在这一阶段的造价控制中,可借助建立科学完善的备案制度、内部审核制度

完成。比如，相关工作人员须对工程量清单进行核对、复查，确保其准确性。又如，相关工作人员需进行现场竣工核对，对施工标准、工程造价进行评审。再如，相关工作人员在进行竣工结算时需严格按照合同进行，避免多算、算错等现象，从而增加造价。

结束语：

建筑工程管理全过程造价控制工作具有重要的实践意义，是辅助企业提高核心市场竞争力、优化经济效益的重点，也是完善建筑管理体系的关键。在全过程造价管理工作中，要保证综合管理流程的规范性，共同促进

建筑工程项目管理工作的进步，为建筑行业可持续发展奠定坚实的基础。

参考文献

[1]罗晨程. 建筑工程管理中全过程造价控制的对策分析[J]. 价值工程, 2021, 40(7):34-35.

[2]赵玲. 建筑经济管理中全过程工程造价的重要作用及有效运用研究[J]. 中国集体经济, 2021(8):35-36.

[3]张勇. 探析建筑经济管理中全过程工程造价的运用与重要性[J]. 中国市场, 2021(10):61-62.