

建筑工程管理的重要性与创新方法探讨

刘嘉瑞

北京京诚集团崇西房屋管理有限公司 北京 100010

摘要：建设行业的迅速发展，使得建设机构开始认识到提高工程服务质量的必要性。在具体的施工中，更加注重完善与优化施工手段和施工方法，使其机械化水平较好，工艺管理具有一定科学化，如此就可以提高整体施工的效益与品质。但施工单位既要在激烈的竞争中获得优势，还需要对整体施工管理模式进行革新，以不断提升整体施工管理模式的效益和品质。

关键词：建筑；工程管理；重要性；创新方法

1 建筑工程管理重要性分析

1.1 可以提升建筑工程的整体进度

施工项目管理对施工的总体品质有着重要的影响，尤其是能够改善整个建设项目的施工进度，也能够大幅度节约施工单位与施工企业的工作时间，从而促进工程公司的良性发展与提高。在工程项目的建设初期，建筑与施工项目管理公司将制订科学合理的建筑施工规划，并合理地掌控施工的时间，为公司创造更大的效益^[1]。除此以外，施工管理部门通常还会把整个建筑工程分成不同的阶段，通过细致的分析和核算每一个阶段施工所需的时间，确定了施工人员的具体工作任务，从而确保了建筑工程管理工作能够顺畅的实施和完成，从而有效地遏制了工期拖延的状况，对工程建设的良性进展有着重要的促进作用。

1.2 建筑工程管理内容的重要性

首先，工程建设管理的意义也表现在管理可以为工程的经济与效益提供有力保证。建筑施工企业进行工程建设的最重要目的就是取得效益，从而实现了建筑施工企业的长期发展。通过高效的项目管理，能够提升了工程建设的总体管理水平。而通过建筑工程的全过程管理工作，则能够在一定程度上优化了建筑项目的整体设计，从而实现了工程建设的顺利进行。综上所述，实施项目管理方法能够有效减少建筑施工活动中的不标准化情况，避免由于时间和材料的误用而提高建设成本，避免在项目实施过程中违反规定，降低工程建设效率。损害和污染环境。增加项目的经济性和效益。其次，在建设项目管理中，质量控制贯穿了工程项目的所有过程，也是控制项目品质与效益的关键因素，影响工程的时间管理与资金管理。它对工程建设与科学管理有着重要性。最后，建筑施工管理中还涉及安全管理工作。由于安全管理人员通过对控制不安全状态和不安全活动的有

效管理来防止建筑施工安全事故。所以，对安全管理工作的开展有着十分关键的功能与意义^[2]。

1.3 建筑工程管理关注建筑安全

在建筑工程中人才是不可或缺的，中国的劳动力市场很丰富，建筑业的施工劳动强度也很大。如果忽略了安全管理，就必然会给人民群众的生命财产带来巨大的危害。在这方面所产生的影响，就是安全管理监督所直接引发的重大安全事故。重大安全事故往往会对整个工程的正常进行造成巨大的人员伤亡。所以，为了要更有效的改善工程中的管理效益，就需要在各企业的共同努力下，整合各自的优点。在实际应用中，工程管理人员也必须提高认识，并采取相应的安全控制方法，有效减少了重大安全事故产生的可能性，提高施工安全性能，从而更好地保证工程质量。

2 影响建筑工程管理的主要因素分析

2.1 建筑工程管理人员主观意识存在问题

国内大部分施工管理人员还是坚守最传统的管理方式和理念。他们相信，现阶段唯有传统的管理方式可以适应施工管理人员的要求。无须耗费时间和精力来调整和完善。这样，在施工管理过程中缺乏科学合理的措施扩大，从而限制了对施工项目的有效管理，给施工中造成了不少问题。但近年来，我国已经颁布了许多关于施工管理方面的政策文件和有关法规。而与此同时，一些部门充分意识到建立管理体系的重要性。但一些执法机构的执法相对薄弱，相关法律法规的制定和有效实施致使国建筑工程管理的长期停滞。

2.2 信息化水平较低

施工前期、工程造价阶段、项目的实施阶段等^[3]。目前的信息化水平现相对低下，这主要由如下几个原因所导致的：①对于目前的建筑管理水平，还是仍然依靠着目前的建筑管理者的知识以及他们的专业知识水平，而这

种参差不齐的专业知识素质对于建筑信息化的使用也造成了一种不良的影响;②但在建筑工程中,计算机技术和其他的计算机技术还是存在着很大的局限,由于计算机系统的快速操作,还不能建立一定的消息共享制度,从而导致彼此技术沟通得不够顺畅,应用率也就偏低;最后就是针对于建筑工程中的企业信息的发展问题,这一发展过程中一直是比较迟缓的,因为对于企业的信息网站仍然以消息的发表方式,缺乏一定的信息管理程序,同时在发展的过程中还面临着低水平极易再发展的问题。

2.3 技术管理存在的问题

建筑结构具有很强的复杂性和综合性,在施工中也存在一定的风险。随着科术的发展,施工过程对环境技术的需求也逐步提高。在整个施工过程中,建筑设计与施工环节均受自然环境等其他条件的影响。技能要求较高,涉及面宽,工作内容繁杂。而且,建筑的施工过程需要在各个施工单位和工程监理单位的内部不断循环。综上所述,建筑施工技能管理是一个复杂且系统的工作任务,并且,由于建筑物、相关设备和人员施工技能都存在着较大的不确定性,因而存在着一定的流动性。

2.4 工作人员的素质不高

因为对施工单位而言,往往需要大批的从业人员,所以在实施招聘中,要放低对一线从业人员的需求,所以工作在施工单位现场的从业人员,其素质一般都较低,但是在建筑施工中的许多项目对人员的专业素养和职业素质也有着相当高的要求,比如在施工启动前的准备工作等,在施工中,要进行质量控制、检测,当然还有检验工作等等^[1]。为确保施工的平稳进行,在对工程项目的实施与监督管理过程中,现场人员都必须明确自身的责任,从而形成了很强的社会责任、职权意识。但是,目前中国很多的建筑施工公司在选拔人员上,对其基本素质要求都相当低,其中的一些问题就是由于国家并没有相应的优秀建筑施工人员,而这些原因也直接对建筑的施工质量产生了负面影响,从而导致了建筑施工质量一直没有办法得以提高。

3 建筑工程管理的创新方法

3.1 加强建筑工程管理体系创新

施工管理体系的完善和发展与管理制度的完善和实施是分不开的,这也是整个管理体系发展和完善的前提保障,在实施管理制度的完善和发展过程中,第一个需要进行的工作便是对整个管理实施工程的职责界定,责任规定也必须要落实到人,目前中国的建筑行业已经在高速发展,对越来越多的大型工程进行了确认和实施,由于工程规模的不断扩大,施工技术和施工工艺

的复杂性也随之提高,这就为施工水平的评定和施工过程的管理带来极大的难度,针对该情况,责任划分就显得尤为重要,精细的责任界定,能够从根本上鼓励施工人员用更为积极认真的工作态度对待自身的工作,同时,员工评估考核制度也会大大调动全体人员的工作激情与竞争心态,从而鼓励员工去更好的完成工作任务,这都是能够从总体上提升施工技术与管理效率的最有效方式,在具体施工管理创新方面,同样也需要更加重视与时俱进,理论联系实际,并选用较为科学的方式去最终制定方案。

3.2 加强建筑工程管理信息化的建设力度

如今中国科技突飞猛进,计算机信息技术得到了广泛的应用。所以,面对该情况,为提高施工管理的效率,当前施工单位必须做好信息化管理^[2]。施工技术管理从二个角度展开:一方面,建筑施工管理者必须在计算机技术的平台上对建筑的施工现场情况进行检测,并运用先进通讯技术和传感器技术,迅速找到建筑施工中出现的的技术问题并加以解决,进而改善施工管理的效率。另一方面,建筑施工管理者还必须加强工程技术平台的建设,培训施工技术人员,使他们进一步增强计算机的操作意识和计算机技术知识掌握水平,以此提高施工管理的效率。

3.3 不断加强人才队伍的建设

在建筑工程管理的过程中为了实现工程管理目标的要求,在实践阶段需要做好相关人才的培养从而保证人员的综合素质以及技能能够满足工程需求。因此,在人才队伍建设的过程中,需要按照企业自生的情况要求,将培训计划、方案构建出来,以便于能够在计划范畴之内将人员的理论知识以及技术水平提升。同时,还可以邀请相关领域的专家达到现场进行教育培训,或是开展相关技能比赛等方式,保证人员的综合能力得到提升^[3]。

3.4 采用信息化管理方式

项目的建设包括许多方面,涉及各种的建筑材料和机械设备,还有各种职业的施工技术人员,这导致内容较为繁杂,对项目的管理工作提出了一定的困难。没有高效地管理信息将直接影响建设项目的效果和服务质量,甚至可能带来不合理的投资风险,进而影响建设项目的正常进行。所以,把信息化技术运用于项目,建设信息管理系统,就是利用信息系统获取和管理项目信息,为建设项目管理和构建提供更可靠的信息保障平台。

3.5 增强绿色施工管理

绿色施工管理包括建筑的使用,建筑建筑材料的管

料的选用,还要注意其应用方式,特别是对水资源的合理使用,必须严格按照规定对施工污水进行适当处置,并选用合适的饮用水,不得浪费和污染水资源;建筑能源管理,在建筑施工能耗方面,不仅要对能量的利用加以节制,还应注意能量在利用过程中的污染,尽量在源头上控制绿色建筑的实现^[1]。

结语

管理对于每个行业的发展都具有十分重要的意义。如果一项工程的建设没有管理人员的操作,没有设置管理制度,没有将管理的内容落到实处,那么会对工程的建设产生负面影响,影响工程的建设安全、建筑效率。

对于一个公司的发展而言,如果没有将上述内容落到实处,那么在市场竞争的环节中必将处于落后地位,在如此竞争激烈的市场洪流中无法站稳脚跟。因此,必须重视对于管理内容的落实与管理方法的不断创新。

参考文献

- [1]秦凯燕.建筑工程项目管理的重要性与创新方法研究[J].居业.2019,(6).153-154.
- [2]张毅.海外建筑工程项目管理的重要性与创新方法探微[J].装饰装修天地.2020,(10).43.
- [3]张东军.建筑施工管理创新与绿色施工管理策略探究[J].建筑工程技术与设计.2015,(15).1460.