建筑工程造价的动态管理与控制解析

张巧欣 北京莫非工程顾问有限公司 北京市 100125

摘 要:在建筑工程建设过程中,工程造价管理与工程建设的各个环节息息相关,工程造价的动态管理应用能够有效提高造价管理效益,实现资源优化利用,避免资金浪费,全面提高工程建设的经济效益。在项目的发展过程中结合实际情况从多个环节完善动态管理模式,对其全面、细致地管控,最终提高建筑工程造价管理的实际效果,确保建筑工程企业的经济效益。

关键词:建筑工程造价;动态管理;控制策略

引言

建筑工程项目具有建设周期长、施工工序与施工环境复杂等特点,是一项琐碎而庞大的工程,其成本管理与控制也具有复杂性和不确定性。因此,在建筑工程施工的过程中,建设单位应该积极实施全过程的工程造价管理与控制措施,坚持工程造价动态管理与控制的理念,在项目建设的各个阶段,掌握项目施工进度,管理与控制项目成本,减少成本浪费,提高建筑工程的综合效益。

1 建筑工程造价管理工作的重点与特征

建设项目成本包括从项目立项阶段到项目后期验收交付阶段的全部费用。项目管理人员在管理与控制建设工程成本时应关注的重点有:第一,实事求是、科学严谨地核算建设项目的工程造价;第二,坚持对建设项目全过程进行造价管理与控制。

工程造价管理与控制具有独特性、成本高、系统性和动态性四个特点。

首先,独特性是指不同项目的工程造价有着明显的 差异。每一个项目在材料选择、工艺流程以及技术标准 上都有较为明显的区别,其工程造价自然也会有差异。

其次,建筑工程项目规模大、涉及面广、施工周期 长、人力和材料成本也非常高,这些是一般项目所不具有 的特点。因此,工程造价管理与控制的成本也比较高。

再次,建筑工程造价管理与控制是由多个环节、多个层次的单项工作组成的系统化工程,因此其具有系统性。最后,动态性是指影响建设项目成本管理与控制的因素有很多,包括主观和客观因素、可预测和不可预测因素。工程造价涉及项目立项、设计规划、施工建设、竣工交付和验收等多个环节,有着相当长的时间跨度,此过程中会出现大量的不可预见的因素,例如,建筑施工材料价格的变化、人力成本的变化、外界天气的变化

等,这些因素都会对整个项目的工程造价管理与控制造成一定的影响。

2 建筑工程造价动态管理现状

2.1 重视程度不足

随着建筑行业的市场竞争愈加激烈,建筑成本对于工程建设经济效益的影响也越发明显。建筑企业想要实现可持续发展,做好建筑工程造价的的动态管理至关重要。然而,实际上许多建筑企业缺乏对工程造价动态管理的足够重视,甚至认为只要做好施工进度的把控就能获得较好的经济效益[1],殊不知,忽视了工程造价的动态管理,对工程的正常施工进度以及施工质量都造成了较为严重的影响,降低了建筑工程的建设效益。建筑企业的工程建设以盈利为主要目的,若是缺乏有效的工程造价管理,则必然难以实现工程建设经济效益的最大化,甚至降低了企业的市场竞争能力,不利于建筑企业的可持续发展。

2.2 管理制度不完善

就当前我国建筑工程项目管理制度而言,仍然存在 许多漏洞,例如管理人员综合素质较低、工作责任意识 不强,甚至存在仍然采用传统额粗放型管理制度的现 象,难以满足现代建筑工程建设管理的要求,在较大程 度上影响了整体工程的建设效益。也正是由于建筑工程 管理制度的不完善,导致了较为严重的资源浪费与施工 质量问题,这些都使得建筑工程的造价大幅上升。

3 建筑工程造价的动态管理与控制策略

3.1 贯彻全过程动态化管控理念

工程造价管理在当前的建筑行业占有十分重要的地位。全过程造价管理主要是对建设工程项目确认、施工过程以及施工结束后等阶段的造价进行控制和管理,合理规划施工的建筑造价,以此来提高建筑工程资金的使用效率。全过程动态化造价管控为施工建设提供了双重的保

障。全过程造价管理根据施工项目的具体建设方案,对实际施工过程中的设计、施工进度和施工过程进行监督,并在施工完成后进行全面的检查,保证整个施工流程都受到造价管控,进而提高整个施工的管理质量^[2],在保障施工的质量的基础上,发挥资本的最大效用,节约建造成本。越来越多的建筑单位开始重视全过程造价管理,通过全过程动态造价管控提高施工的合理性,未施工的质量提供保障,提高施工整个过程的收益。

3.2 加强内部管理

在建筑工程动态工程造价管理的时候还要对内部管 理工作效能的发挥予以足够的重视, 在提高内部管理工 作质量的同时,还能够将建筑经济整体管理水平进行提 高。责任管理工作模式已经成为了现阶段我国建筑企业 的核心内容, 然而企业会受到传统思想的影响而在内部 权责划分的过程中存在一些问题,这样就会导致建筑经 济管理实效性带来较大程度的影响。所以,建筑企业在 经济管理过程中要将动态工程造价管理作为导向[3],对内 部管理工作进行不断加强,在这个过程中还要将监督结 果纳入到考核当中,从而工作模式的规范性也会因此而 得到相应的提高,各个方面的工作效率和质量也会得到 提高。除此之外, 建筑企业还要对各个部门的工作予以 关注,确保每一个部门可以协同合作,这样能够对企业 内部资源进行有效的整合,对动态工程造价管理工作模 式进行科学的建立。建筑企业内部工作人员还要将监督 管理工作落实到实处,全体人员可以积极地参与到动态 工程造价管理当中, 并且还可以将各自的职能充分发挥 出来,对于工程建设与发展来说起到良好的促进作用。 建筑经济管理当中应用动态工程造价管理的时候要对动 态工程造价管理制度的构建予以足够重视,对建筑工程 施工的各个方面进行充分分析和了解, 进而来对具有针 对性、科学性的动态工程造价管理制度进行建立,企业 要严格按照该制度的要求来开展动态工程造价管理,最 终建筑企业内部管理工作质量也会得到相应的提高。

3.3 严格管控设计变更,将预算控制在合理范围内

在建筑工程施工过程中,一些主观因素或客观因素往往会导致实际的工程量发生变化,例如,项目前期方案设计不严谨、建筑材料质量规格不符合生产要求等,导致项目实际建设效果不理想,工程量也随之出现变化。通常来说,工程量的变化会导致施工周期的延长、施工材料用量增加等一系列问题的出现,这会直接影响项目的施工成本。因此,在实际的生产过程中,建设单位应关注工程量变化情况,一旦工程量发生变化,要采取有效的补救措施,以最小的代价解决这一问题。对于

确实需要变更的工程项目来说,如果设计变更会影响总项目施工预算,那么设计方、施工方及监理方应相互协调合作,并尽可能提前进行工程变更,以减少施工成本费用^[4]。对于其他可能涉及变更的设计内容,建设单位要坚持能用就用的原则,尽量不进行大规模的设计变更。另外,建设单位还必须在施工现场安排专业的造价人员来控制工程建设过程中出现的造价变更,从而将预算控制在合理范围内。

3.4 优化信息交流共享工作

优化信息交流共享工作有助于提升建筑工程造价各个环节的流畅性与连续性,促进整体工程的顺利开展。现阶段各个环节联系不密切的问题仍较为严重,针对目前各环节相互割裂的问题,在实际的工程中,工程人员应进一步完善交流与沟通工作,以促进各类数据与信息的交换^[5]。工程造价动态管理工作信息沟通共享平台的建立不仅有助于推进信息数据的沟通与共享,而且可以有效提升造价管理工作的透明度,避免违法乱纪的现象发生。

3.5 完善造价动态管理与控制机制

为提升建筑工程造价动态管理的质量,需要进一步完善建筑工程造价动态管理与控制机制。由于建筑工程造价动态管理容易受到多种因素的影响,不断完善动态管理与控制机制。有助于提升工程的整体质量,提升建筑企业的管理水平与市场竞争力。

3.6 应用信息技术

建筑工程项目造价动态管理控制阶段, 造价人员需 要处理海量数据信息,从而才能够实现造价的精准管控。 而在数据信息计算、核对时,采用人工处理方式效率低, 而且难以保证各项数据计算的精准性。所以在建筑工程项 目造价动态管理控制过程中应积极应用信息技术, 以有效 提升各项数据计算效率与精准性,最大程度上发挥出造价 动态管理控制成效。第一,造价人员需要利用建筑企业数 据库系统,实现建筑市场材料等相关信息的追踪。从数据 库系统内输入建筑材料关键词,就能够在云端自动搜集信 息,然后存储在数据库系统,由此造价人员能够实时了解 与掌握建筑市场材料价格变化动态,从而为造价管理控 制提供依据^[6]。第二,采用BIM技术构建三维模型,把设 计图纸内容录入到系统内。此三维模型并非是简单复刻成 品,而是加入了时间因素、成本因素,有利于实现造价动 态管理控制。建筑工程项目造价人员通过将工程进度信息 输入到内容内,然后系统就能够结合工程进度指数准确判 断项目建设是否存在延误问题,同时能够适当的放缓施工 进度,为造价优化调整提供参考。此外,随着建筑工程项 目建设的不断推进,系统还能够自动计算施工材料用量,

以及需要投入的财力、物力、人力,从而有效提升造价管 理控制成效。

4 结束语

综上所述,工程造价是建筑企业较为重视的内容, 也是建筑工程管理的重要组成部分。简单来说,建筑工 程造价就是基于市场需求对工程建设进行造价的科学分 析,进而对工程建设相关环节制定相关价格,并通过对 造价份额进行合理调整,以确保更好的工程建设质量, 使得建筑企业能够以较少额投资获得最大的利润。对于 建筑企业而言,唯有实现对建筑工程造价的相关因素的 有效控制,才能确保较好的工程建设经济效益。

参考文献:

[1]李娜.建筑工程造价的动态管理与控制途径[J].建筑

发展,2021,5(05):34-35.

[2]陈金杰,刘丹.新形势下建筑工程造价的动态管理与控制的分析[J].城镇建设,2020(03):309.

[3]马铭.建筑工程造价的动态管理与控制分析[J].经济技术协作信息,2021(29):2.

[4]刘沁.建筑工程造价的动态管理与控制要点的分析 [J].建筑技术开发,2020,47(3):113-115.

[5]魏爱玲,基于新形势下建筑工程造价的动态管理与控制[J].建材与装饰,2020,16(20):192,194.

[6]闫玉红.建筑工程造价的动态管理控制分析[J].建材发展导向202220(04): 136-138.