

建筑施工管理的现代化管理措施研讨分析

邬元斌

江西江南工程管理咨询有限公司 江西省 赣州市 341000

摘要：随着我国各项事业的不断发展，建筑行业也迎来了新的发展突破，不仅建筑工程的整体数量日益增多，施工项目也逐渐显现出多元化、复杂化、分散化的特征。为了适应现阶段建筑项目的特征与变化，建筑施工管理也应当快速向现代化管理方向发展，以保障建筑项目的顺利进行。本文将结合现代化建筑工程的特征以及目前现代化管理开展的意义及问题进行分析，并对建筑工程中应用现代化管理的实际措施进行探讨，希望能够为相关行业从业者提供建议支持。

关键词：建筑施工；现代化管理；管理措施；

引言：建筑施工管理简单来说便是以建筑项目作为管理对象，以提升建筑工程施工质量与效率为目标，以经理责任制为基础，对整体项目各项配置及生产要素进行合理协调、组织、规划的过程。由于建筑工程需要兼顾安全性与实用性，建筑施工管理为了保障建筑工程的顺利落实，需要在管理过程中谋求更高的科学性、全面性与程序性，与此同时管理方法也要极力追求系统化与流程化。另外，建筑项目整体包含多种生产要素，使建筑项目本身具备互相融合支撑的立体多维关系。根据以上叙述问题总结，建筑施工管理的现代化进程须对施工项目的各项要素进行整合分析，并通过科学、高效的管理手段以及资源的合理利用达成提升管理效益的目的，从而保障建筑工程的顺利进行。

1 现代化建筑工程特征及意义

现阶段建筑工程往往具备工程项目整体复杂、外部环境变化大、采用目标责任承包管理制、建筑工程保留粗放型特征的特点。^[1]这些特征也导致了目前阶段建筑施工整体管理的困难性与复杂性，因此，开展建筑施工现代化管理势在必行。建筑施工管理进行现代化变革可以依托信息化先进技术手段，有效提升建筑施工管理的工作效率；可以利用先进软件及设备降低建筑施工过程中的风险，以保障建筑施工的平稳顺利进行；可以通过科学的调控措施以及合理的计划制定，保障施工项目目标的顺利完成；还可以通过完善管理人员的管理理念及管

理方法，使整体建筑项目取得更好的发展。

2 现阶段现代化管理存在的问题

目前而言，已经有许多建筑施工管理团队进行现代化转变，但是由于一些问题，其转变过程及转变速度受到影响。经过调查研究现阶段影响建筑施工现代化进程的原因主要有以下五点。①员工思想没有转变。员工没有认识到现代化管理的重要性，与现代化管理政策和手段不能及时接受，导致现代化管理措施的推进受到阻碍。②缺乏专业信息技术人员。在建筑施工管理的现代化进程之中，由于相关人员的信息化技术水平较低，无法充分发挥现代化手段的实际应用效果，使得建筑施工管理的管理水平与管理质量没有得到显著提升。③对于施工监管不够到位。无论是整体施工的前期中期还是后期阶段，都存在监管漏洞，没有真正将现代化技术手段发挥到极致。④缺乏对成本管理的重视。在整体管理过程中缺乏对成本的合理规划及使用计划，使得项目成本出现浪费或挪用情况，严重的甚至会影响项目的整体落实。⑤管理人员水平差素质低。目前阶段，仍有部分建筑施工管理团队的管理人员没有具备专业知识水平，个人综合素养也需要提升。不专业的管理团队也会对建筑施工项目的现代化管理造成影响。

3 实施现代化管理的具体措施

3.1 转变思想观念

想要提升建筑施工管理的现代化进程，首先应当积极转变思想观念，在以下几个方面进行积极改革。首先应当保证管理方法的科学合理。在进行建筑施工管理的过程之中，应当结合建筑项目的实际情况进行综合考量，根据建筑施工项目的实际规模、建设需求、质量要

通讯作者：姓名：邬元斌，出生年月：19910909，民族：汉、性别：男，籍贯：江西赣州，单位：江西江南工程管理咨询有限公司，职位：专业监理工程师，职称：助理工程师，学历：大专（本科正在提升），邮编：341000，研究方向：施工现场管理，质量管理。

求、成本限制等多个方面的条件进行现代化管理模式的调整,使之能够适应建筑项目特征。并能够通过合理的现代化管理策略提升管理水平^[2];然后要构建现代化管理制度。管理人员应当针对项目要求提前制定一套科学合理且具备可行性的现代化管理制度,并在管理过程中严格执行,保障现代化施工管理的一切管理方式及管理措施有据可查有源可溯。只有具备科学详尽的现代化管理制度并严格遵守,才能使现代化管理水平不断提升;之后是构建管理机构。在进行建筑施工管理的现代化管理过程之中,难免会出现部分突发情况或管理问题,难以及时解决。管理人员可以设置专门的管理机构,聘请具备专业现代化管理技术水平的人员进行协助。在此过程中也要结合建筑工程的实际情况对管理方式进行适时调整,使建筑施工管理中的现代化管理工作能够更加科学合理地进行。

3.2 健全管理体系

建筑施工管理的现代化管理应当充分利用现代化技术手段,将互联网、计算机、大数据等先进技术融入建筑施工管理之中,健全、完善现代化管理体系,对整体项目之中的部分内容进行模块化设计,以便管理工作的顺利进行。建筑施工管理的现代化,能够通过对新技术的积极尝试,不断提升管理团队的管理效率及管理水平。

可以进行模块化设计的内容以以下四种为佳。首先是合同管理。合同管理的模块化设计能够有效地实现对合同的集中有效管理,并且能够便捷合同分类、合同查询、后期管理等多方面工作,能够在极大程度上提升相关工作人员的管理效率与管理质量;其次是材料管理。材料成本是建筑项目总体成本的最大组成部分,通过建立材料管理模块化,可以对材料的成本进行精准把控。无论是各种材料的数量、质量、价格还是其库存情况、采买情况都能直观地进行查询。另外通过引入现代化数字管理技术,也能对各种材料的整体采购情况及使用情况,进行科学合理且及时地计划及监控。再次是测试设备管理。通过建立设备管理模块,可以深度挖掘设备的各种功能,从而提升建筑施工设备的工作效率,扩大其工作范畴,做到物尽其用。^[3]另外,设备管理模块的使用也能对相关设备的使用情况及故障报修情况进行统计,通过合理的管理办法,可以有效避免设备资源的损耗。最后就是资金管理。资金是整体建筑施工管理中极为重要的一环,资金管理的模块化设计能够通过科学合理的

现代化流程,有效防止资金问题的出现,在极大程度上提升了资金安全性。

3.3 构建实时监控

在进行建筑施工管理的整体过程之中,应当构建现代化的施工过程监控流程,在前期设计、中期实际施工、后期质量检测三个方面进行监控。在前期设计过程之中,应当制定科学合理的施工方案,根据项目的特征及实际情况,采用各种先进的设计方案及设计技巧进行整体方案的设计。并对施工环节的多个内容进行反复推敲以保障建筑项目能够在高质量高效率的前提下顺利完成。在对项目施工现场进行管理监督方面,应当对施工现场的环境复杂性及事故多发性进行考量,通过互联网、移动设施、监控设备等现代化技术手段对施工现场进行实时监控,不仅要避免施工过程中的不规范操作也要将安全风险降到最低。最后是在后期质量检测方面,每一环节完成之后都要安排专业检测人员进行严格的质量检测,一旦出现问题及时进行整改,在最大程度上保障施工项目的总体进程发展。

3.4 强化成本管理

对于建筑施工现代化管理的成本把控,应当将重点放在预算成本、计划成本和实际成本三个方面的控制上。整体建筑施工的成本管控是一项巨大且细碎的工程,通过引入现代化管理手段,比如计算机互联网云计算等新兴技术手段可以有效提升建筑施工成本管理的效率,而数字化的成本监控也能在最大程度上避免资金挪用或者资金浪费现象的产生。成本管理团队通过现代化管理手段也能对施工过程中各环节、各小项目的资金使用进行精准的把控,从而保障整体建筑项目资金的充足^[4]。

3.5 提升管理团队

目前而言,部分建筑项目的管理团队还存在管理人员管理水平不佳或个人综合素质不佳的情况。这些管理人员一般都难以适应建筑施工管理的现代化进程,也无法满足现代化管理的要求。为了提升管理团队的管理水平及综合素养,可以采取内部培训及外部引入的综合改善方式。对于目前的管理团队,应当适时开展管理培训活动,并定期组织进行外出学习或参观,通过不断提升管理人员的管理水平及综合素养达到提升管理团队水平的目的。在外部引入方面,可以聘请具备专业管理水平及知识能力的现代化管理优秀人才,为管理团队注入新

的血液。另外还可以通过适当的奖罚措施激励管理人员不断进步。

结语：总的来说，建筑项目的施工管理是一项十分复杂且重要的工作，一个优秀项目的落实需要管理团队不断提升自身的现代化水平，始终坚持科学严谨的工作态度，利用先进且科学的技术手段及管理方法对项目整体进行综合把控。

参考文献：

[1]任金山. 房屋建筑施工管理的现代化问题[J]. 中华

建设,2020,(04):162-163.

[2]盖丽丽. 房屋建筑施工阶段现代化管理举措阐释[J]. 科学中国人,2017,(23):151.

[3]李建斌. 浅析建筑施工管理的现代化问题[J]. 建材与装饰,2016,(44):120-121.

[4]王伶俐,姜爽. 房屋建筑施工管理的现代化问题研究[J]. 河南科技,2013,(14):168.