

电力施工项目成本控制与工程造价管理策略探究

赵秀容

深圳新能电力开发设计院有限公司 广东 深圳 518000

摘要:随着我国经济的发展,我国居民对于电力资源的需求也越来越大,对于电力产品的质量的要求也越来越高。在经济飞速发展的今天,电力产业需要与时俱进,提升管理水平,提升企业的经济效益。因此,本文就电力施工项目成本控制和工程造价管理的实现路径进行探索,希望可以帮助电力企业有效地节约成本,提升自身的发展水平。

关键词:电力施工项目;成本控制;工程造价

引言

经济的快速发展带动电力的需求逐渐提高,促进了电力建设的快速发展。在电力建设过程中,成本控制与工程造价管理成为保证工程质量的关键所在,同时也是降低成本的重要手段。尤其现阶段,国内电力施工项目成本控制与工程造价管理水平较低,导致在电力工程建设过程中经常出现费用超支现象。针对当前出现的问题,如果不能及时解决,不仅影响着电力企业的生产及经营,而且对于电力建设的发展造成较大的影响。鉴于此情况,电力企业需要立足于当前的实际情况,成立相应的组织机构及服务流程,健全成本控制体系,制定完善的问题解决措施,加强成本与工程造价管理,进而提高电力施工项目成本控制及工程造价管理水平,促进电力企业实现可持续发展。

1 工程造价管理对电力施工项目成本控制的重要意义

从一定的意义上来讲,要想从根本上实现电力施工项目成本的控制,需要对工程造价管理方面实行合理的措施,同时,科学合理的工程造价同样有助于制定有效的成本控制目标计划的形成。正是基于此,制定合理有效的工程造价管理,不仅有利于提高成本造价的科学性和有效性,同时也可以达到降低工程造价成本的目的。此外,对于电力企业的经济发展也起到了重要的引导作用。编制科学并行之有效的工程造价管理体系,可以更好地使我们投入较小的成本,而获得更高的盈利,在资源使用上利用最小的资源获得更具有潜力的施工任务。因此,将工程造价应用到电力施工项目的内部成本控制管理关键点的时候,还可以充分发挥市场纽带的作用。对每一个电力企业而言,施工前应编制科学而行之有效的工程造价文件,对电力施工项目进行必要的工程预算,同时对施工过程中的人工、材料和机器等费用进行综合分析,针对造价文件进行科学的处理,及时了解电

力施工项目在建设的过程中可能发生的种种危险和异常的状况,对工程造价的缺陷之处能够做到心中有数并对其进行合理的处理和解决。从而使得电力施工项目能够步入正轨,通过这种运作方式,来对电力施工项目工程成本进行合理的控制,从而实现优质的成本控制,使得我国电力施工项目企业的经济效益得到较大的提升^[1]。

2 电力施工项目成本控制与工程造价管理影响因素

(1)施工方面原因。施工原因包含着诸多内容,具体体现在:①从施工阶段来讲,施工单位必须严格执行设计图纸进行作业,因为设计图纸中蕴含着可行性的操作方案。在实际的施工过程中,由于受到施工方观念、施工水平限制,施工单位未能够严格按照合同展开作业。在当前问题的影响下,施工成本过高。自然灾害具有不可预测性,在实际的施工过程中,一旦出现自然灾害,电力施工项目的成本及造价将会严重影响。②地质条件、水文气象变化影响,同时还会受到人为因素、规划设计变更因素影响,从造价管理的角度来讲,仍然有着诸多方面的变化因素,超出合同规定的事项时有发生。与此同时,由于承包商与业主对工程技术要求与合同文件解释无法达成一致,造成工程索赔及造价纠纷问题。③设计变更管理不规范:针对设计变更问题来讲,通常主要由设计及非设计所造成的设计文件改变造成,对于以上两种原因可解释为:从设计原因的角度来讲,主要因为施工图成品文件中出现的问题;非设计原因指外部条件发生改变、工程建设施工现场改变等^[2]。(2)人员方面的原因。主要体现在:①意识方面原因:在成本控制与造价管理过程中,需要发挥相关管理人员的作用才能够顺利完成任务。其中管理人员素质的高低,对于电力施工项目成本控制及造价管理有着直接的影响,而管理人员的意识成为其主要的制约因素。由于传统粗放型电力施工项目逐渐形成思维定势,如果需要积极转变这种思维方式,往往需要一定的时间。很多企业在实

际的经营管理过程中,只有面临着发展危机的情况下,才能够认识到成本控制与工程造价管理的重要性,因此需要给予高度的重视。②知识方面原因:根据相关数据调查显示,部分项目主管人员业务方面不足,其主要原因在于其非科班出身,缺乏专业的知识,同时对于成本控制与造价管理认识不到位,未能够根据具体实际情况,选择科学的管理方法,再加上这部分人员没接受正规培训,导致工作上较为散漫,滋生了许多安全隐患问题^[2]。

3 电力施工项目成本控制与工程造价管理策略

3.1 打造信息资源共享平台

电力施工项目需要利用各种信息技术,通过开发和利用信息资源,提高电力施工项目管理和决策水平。目前,一些大型电力施工项目已经开发了信息系统,但针对电力施工项目周期的软件开发规模较小。信息辅助系统可以控制人为错误,在项目的每个阶段都有容易遗漏的工作。由于数据提交延迟、初始数据丢失,导致后续结果没有可靠数据,只能凭经验判断,此时可通过开发成本控制与工程造价管理信息化系统来解决位置信息的归档和维护问题。软件开发的主要功能有项目图、标准任务库、临时任务和任务进度表,使用这些功能可以规范项目整体管理,准确执行项目成本控制与造价管理任务,有效进行项目数据分类,防止数据丢失。同时,建立评分体系评价项目管理行为,规范项目管理行为,有效提高成本控制与造价管理效率。此外,还需对数据进行监控,防止因人员失误造成数据丢失,可以通过软件设置数据的时间限制,并创建电力施工项目数据库,收集项目相关的成本和造价数据,应用完整的数据作为模型^[4]。

3.2 加强电力施工项目成本核算

从目前的电力企业成本结构来看,其结构分为固定成本和非固定成本,其中非固定成本占比较大,由此可以看出非固定占比是企业成本核算的重要措施。企业需要从固定成本和非固定成本两个方面入手,首先电力项目施工中的非固定成本是人才成本核算,在社会主义市场经济高速发展、经济全球化的当下,人才是推动企业发展的必要条件,如出现人才流失严重的现象,则会阻碍电力施工项目的开展,从而出现成本大批量浪费,影响了施工成本。其次,电力项目施工中的固定成本是机械设备的核算,根据电力施工的特点,其对于机械设备的资金投入相对较大。因此控制设备成本将直接关系到总体成本的支出情况,与项目效益的产生具有密切关系。因此在实际控制管理过程中,电力企业需要按照施工计划,合理安排设备进场,并加强质量性能检验。同

时对于购置价格较高、使用频次相对较少的大型作业设备,可考虑租赁方式引进,防止出现设备闲置、资源浪费等问题,严格控制设备的维护保养成本。鉴于此,电力企业应平衡成本结构,在成本核算过程中,要合理、科学地提升成本核算工作,从而实现电力施工项目成本控制和工程造价管理,为企业创造更高的经济效益。

3.3 完善管控机制,提高人员的职业素质

在电力项目成本控制中,要根据实际情况,完善成本和造价管理,将成本控制本管理要求结合起来,达到预期的效果。在成本控制和机构建设中,必须严格按照项目成本和造价管理的有关规定进行管控。在成本控制中,根据自身规模和相关需求,配置成本和造价管理人员。根据成本控制要求和实际,定期对员工进行专业培训,有助于提高相关人员的业务水平,增强业务能力。此外,还可以公开招聘,招纳专业技术人才,充实团队实力,提高团队素质,为成本控制和管理提供人才保障。同时,认识到培训是电力施工项目不可或缺的部分,也是员工不断充实自我的一部分。电力施工项目管理需要设定指标,充分调动员工的积极性,为人才的选拔和发展奠定基础。

3.4 强化电力企业内部控制

从电力施工项目成本控制到工程造价管理再到设计成本,这个过程或涉及到人工、机械、材料费用,具有复杂性。为此,电力企业想要强化电力施工项目成本,控制工程造价,就要从人工费、机械费、材料费三个方面入手。首先是人工,人工分为必要和非必要人工,电力施工单位要依据成本控制要求,合理对施工人员进行等比例控制,对于必要人工,施工单位要加大资金投入力度,对非必要人工,施工单位可及时裁员,从而实现人员合理调配,减省人工费的成本;其次是机械,电力施工需要使用到很多的机械设备,在新时期下电力施工质量要求越来越高、作业环境也越来越复杂,以往人工作业方式无法满足工程建设要求。因此电力企业往往大量购置和引进机械设备,替代人工作业,减轻劳动强度、提高施工效率。但是大量设备的使用,将会带来较大的设备检修、维护保养等费用支出。因此为有效达到成本控制目的,保证造价管理的有效性,则应当科学规划设备的采购、租赁方式选择,在保障设备性能良好的条件下,实现设备成本最低;最后是材料费,材料对电力施工项目有着非常重要的影响,从项目准备到竣工验收,多数电力施工工程存在严重的材料浪费问题,致使成本居高不下。因此,电力企业在内部控制中,需加强

落实限额领料制度，设置材料库存红线优化库存管理，从而尽量降低材料浪费，减少不必要支出。

结束语：综上所述，随着电力行业的快速发展，使得电力企业面临着紧张的竞争压力，电力企业要想实现长足发展，则需要注重强化对施工项目成本控制。其中成本控制与造价管理处于相辅相成的关系，只有实现二者之间的相互协调发展，才能够提高造价管理的质量水平，在充分保证电力施工项目质量基础上，提高电力施工项目成本控制与造价管理水平。为了实现当前这一目标，则需要电力企业强化合同管理控制工程成本，强化企业内部控制，做好综合方面的考虑，这样才能够降低

企业的生产成本，提高企业的经济效益，进而促进电力企业实现全面发展。

参考文献：

- [1]于元绪.电力工程施工项目经营管理及成本控制措施分析[J].居舍,2020(11):145.
- [2]王建华.电力施工企业工程项目成本管理与控制研究[J].财会学习,2019(18):139,141.
- [3]邓金兰.建筑工程造价管理存在的问题及对策[J].住宅与房地产,2021(24):38-39.
- [4]张勇.BIM在建设工程造价管理中的适用性及应用[J].工程技术研究,2020,5(20):145-146.