

# 企业信息化研发安全管理体系优化设计

邬磊

浙江申佳信息科技有限公司 浙江 杭州 310000

**摘要:** 目前,人类经济社会已经从传统工业化经济社会逐步进入信息化社会,信息网络技术的快速发展,成为国家和地区经济整体发展的体现,是社会经济实力以及现代化发展的重要标志之一,对我国经济、政治、文化、生态与精神文明分析建设的发展具有重要的推动作用。

**关键词:** 企业信息化;安全管理;体系;优化设计

## 引言

随着信息化技术的发展和在各行各业中的不断普及,国有企业的信息化应用能力和使用水平不断加强,对于提高企业的竞争优势和利润能力带来重大影响。信息安全是企业和信息化系统正常运行的重要保障,无论日常办公、文件资料传输和决策管理等都需要信息安全管理,因此信息安全管理成为国有企业保持正常运行的关键和必需条件。信息安全问题不仅关系到企业自身安危,同样也对国家安全产生影响。国有企业作为国家重要经济能力,关系到国计民生,因此国有企业信息安全关系到国家经济安全运行,也是国家安全的重要组成部分。

## 1 企业安全管理体系有效运行的要点分析

### 1.1 以人为本的理念

以人为本理念是核心企业安全管理成效深受企业管理者以及广大员工安全意识的影响,为了能够更好地推进安全管理工作的开展,整个企业的员工都需要深刻认识到企业安全管理和自身利益实现的关联,在思想层面高度重视的基础上全身心地参与到企业的安全管理工作中。企业所采取的安全管理模式需要得到内部所有成员的认可,这些成员包含企业经营管理决策者、企业中层管理人员、企业基层员工,这些人员对安全管理的认识以及实践操作密切关系到整个企业的安全管理成效。企业安全管理的前提是全体人员的参与,特别是要密切关注一线员工的意见,这些员工长期在自身的工作岗位上,积累了更多别人所不具备的经验,其能够为企业安全管理工作的开展提供切实可行的参与意见。

### 1.2 遵循系统性的发展原则

现代企业安全管理涉及三个方面的内容,分别是参与企业生产管理活动的管理人员和操作人员、企业生产管理所需要的机械设备、企业经营所拥有的物质条件和企业生产环境。整个企业发展过程中的各个子系统密切

关联,子系统之间存在的矛盾可以采取系统优化的方法进行解决。

## 2 企业信息化研发安全管理体系优化设计

### 2.1 建立安全管理体系

为了提高安全生产的效率和质量,必须建立一个完整的安全管理体系,使员工能够自觉地遵守安全规章制度,同时也要对自己的工作进行监督,从而保证企业的正常运行。在安全管理中,可以通过对不同部门的人员、设备、环境等的合理配置,来实现对人的控制与协调,使其发挥出最大的作用;需要将企业的发展目标与自身的利益相结合,共同努力,促进企业可持续健康成长;应将企业的文化融入到每一位职工的思想中,让其了解到“以人为本”的理念是非常重要的;加强对工作人员的培训和教育,使其树立起正确的价值观和人生观,并在实际的操作过程中,不断完善,最终形成一种良性循环。除此之外,还应重视对新技术的引进与应用,为广大的化工行业提供良好的外部条件,为化工产品的创新奠定坚实的基础保障。

### 2.2 重考评轻奖惩,考评机制不严

当前企业对安全管理失责等的处罚方式单一,经济扣罚往往成效不显著,安全警示教育往往存在于考核处罚之后,起不到应有的警示教育作用。而且,排查安全隐患,查处管理“三违”,在当前管理形态下往往成为企业安全职能部门的一项常规工作,部门、班组却将此项工作设定为一项“纸面”任务,工作分解落实不彻底,没有达到群防群治、齐抓共管的局面。另一方面,考核机制建立的不完善,安全职能部门执行不到位,将本是严苛的管理行为变成了一种供人观摩的学习科目,空洞而缺乏管理成效,安全生产的这一“漏洞”就从无限的“纵容”中慢慢衍生形成。

### 2.3 提高管理人员的素质

任何一项管理工作的正常、高效开展都需要企业全

体信息工作人员积极参与,企业内部有专门技术负责人员进行组织带领,这就要求企业组织内部信息技术管理工作定期开展专业化的培训,提升企业内部相关信息工作人员的日常信息管理操作能力。此外,还要高度重视引进企业信息管理人才,加强企业信息技术管理人才队伍建设。所以,在企业开展员工日常信息管理工作时,需要充分调动全体企业信息工作人员的积极性,让每名企业员工都具有足够的信心和热情来积极参与完成日常管理工作,保证企业员工能够按时、高效、有质量地完成日常管理工作,减少信息管理人员由于消极情绪给工作带来不良影响。在提高全体员工业务管理能力的同时,企业还需要特别重视网络服务经营理念、网络服务技术的专业培训,特别是面向市民群众的大型企业管理人员,要不断强化和提升自我服务意识,为广大市民群众提供更优良的网络服务。企业人才培养往往需要与企业团队建设工作共同完成,开展一项团队工作往往更需要充分依靠大家的力量。因此,企业要特别注重营造团队合作氛围,让每名企业管理人员都能感受到整个团队的积极影响。具体来说,需要特别注意两个方面的准备工作:第一,保证培训课程内容的准确性与时效性,通过学习培训能够真正掌握新的现代企业信息化管理理论知识;第二,重视管理实践技能训练,在培训过程中,把学到的管理知识有效应用在具体的实际工作中,提升管理人员的专业技能。

#### 2.4 制度化管理的执行

几乎所有企业都建立了安全管理制度,对于通过了安全标准化的企业,其安全制度是全面的,但制度的落地执行相信是大多数企业的痛点。原因是多方面的,归纳起来有两点:一是制度与现实不符;二是步骤多,影响效率或增加沟通成本。对于第一点来说还是比较好的解决的,而且工作量并不大。但对于第二点,日常应用频繁,稍有疏漏极易造成事故,是需要企业做好持久战的准备。企业安全制度的实际执行人员是中基层人员,但从管理角度来看,其对制度的执行程度实际是高层和中层对制度态度的折射,如果管理人员对制度的执行敷衍了事甚至装作不知道,很难去要求基层人员去严格执行。只有中高层切实树立了制度化管理的理念并亲身展现出制度化管理的行为,基层才能真正重视起制度的执行。扩展来说,企业中高层人员制度化管理的理念和行为,直接影响到安全管理制度的执行水平,也直接影响到基层人员安全行为的可控性,从而决定了企业安全的绩效成果。提升企业制度化管理的水平,是稳固安全成效的重要方式,否则体系文件建立的再全面、再有操作

性,也很难保障在实施环节不失控。从安全管理角度来说,对安全制度的不执行或消极执行,是对安全管理的极大挑战和破坏,而企业制度化管理的建立,须中高层做出可见的表率行为,自身遵从制度的管控,不去挑战制度,以制度管人,以制度论事。企业安全管理人员更应从制度落地执行入手,建立考核机制,通过定期通报,抓典型案例、表彰等方式,在企业内普及安全制度落地执行的理念,才能稳固住体系的成果。

#### 2.5 引进高水平的信息加密技术

在企业的信息化建设管理工作当中,最重要的就是要充分做好信息安全的管理工作,注重避免企业内部信息资源出现外漏的风险,做好对内部关键信息的保密工作。目前,在实际的信息化建设工作过程中,很多企业没有正确认识到信息安全是问题不断出现的原因所在,其中最大的障碍就是没有做好信息安全的管理工作。充分做好加密工作是保障信息安全不受外界入侵的关键环节,因此,为了企业内部信息不出现外漏,管理人员就要对一些至关重要的信息资源进行加密处理,可以从引进一些先进的保密技术,确保信息的安全性,避免受到更多黑客的恶意攻击,降低企业遭受入侵的风险,保障企业能够正常地运营和发展。高水平的信息加密技术的引进过程中,需要考虑到信息可控性问题,在先沟通情境下向可控性强、安全性强的国内企业倾斜。

#### 2.6 规范安全生产管理制度

企业的生产活动想要实现安全高效,就必须使用制度对员工进行管理,让他们可以遵照规定的流程进行生产。企业的安全生产管理制度需要具备一定的科学性,有着实践意义,这样才能让员工主动遵守,让员工的责任意识加强,强化企业的凝聚力,还能够处理安全生产中出现的矛盾。科学安全的管理制度,也是企业管理规范、科学、民主进程中重要的一环,可以从两方面进行规范:一是要建立健全企业的安全生产管理制度,如全员安全生产责任制和岗位责任制。企业安全生产管理工作必须做到精细,让每个规章制度都落到实处,不能全盘采用一个管理制度。针对不同部门人员面对的生产事项,制定出详细的安全规章制度并加以实施,这是企业安全生产管理规范和科学化前提。企业的安全生产管理制度,必须有现代化的理念作为指导,让员工有安全参与感。把理论和实际进行结合,不断完善本企业的规章制度,而且还能获得员工的认可。在日常运行中,还要不断关注生产中出现的问题,总结其中的弊病根源,对制度进行改进。二是要保障现有制度的贯彻实施,设立企业安全监督岗位,不断跟踪调查企业安全管理制度

的落地情况,并且将执行的实际情况进行反馈汇总。建立制度管理的首要任务就是建立安全生产管理制度,其次还应该建立相关机制,保证安全生产管理制度的执行。对近几年出现的生产安全事故原因进行分析可以发现,经常出现“有章有法不依”。所以对于不严格执行规章制度的人,都要严加处罚,追究相关人员的责任。

#### 2.7 通过科学的过程控制手段来提升产品质量

企业安全管理体系的打造离不开程序化信息的支持,这些信息记录了企业生产全过程的信息,通过强化各个过程的安全生产管理能够提高现代企业安全管理体系的应用成效。按照国家对企业生产管理所提出的要求,相关人员要能够根据产品生产的需要来调整安全管理控制体系。第一,对企业项目工程的实施和产品生产流程做出精准的策划,从而确保产品生产的质量。同时,在安全管理体系的约束和规范下对产品生产的全过程实施检验控制,并做出详细的记录,最终确保工程、产品质量能够满足质量验收标准要求。第二,按照规范的质量标准来记录产品生产信息,为产品安全管理体系的修订完善提供充实的数据信息支持。第三,严格落实奖罚分明制度。为了能够确保企业安全管理体系的稳定运行,需要按照规范化的标准要求来落实各个程序信息的实施,明确各部门人员的工作职责,并将对产品生产管理人员的审核纳入其个人绩效综合考核中,确保所生产出来的产品能够满足企业发展需要。

#### 2.8 加强安全教育培训

员工的素质影响着企业管理的实际效果,需要不断提高企业人员的综合素质,推动企业的长远发展。在安全生产管理中,对普通操作员工和管理者分开进行培训。让普通操作员工学习到更加先进的生产经验,管理

者则是要进行创新管理课程的学习,对企业制度方面的制定能够提出可行性的建议,能够充分调动全体员工的安全生产意识,在实际生产中积极实践安全操作要求。开展大范围的安全教育活动,如讲座或者安全演习,让员工对企业安全生产有更深入的认识,从安全方面促进企业的健康发展。企业可以和国内知名院校、行业协会等共同组织“共育”的培训教育模式。

#### 结语

企业信息化管理工作的完善,是实现企业可持续发展的重要条件,尤其是在信息化时代背景下,企业信息化管理的发展,成为企业实现高效、可持续健康发展十分重要的手段。企业要想有效地提升信息化管理的实效性,就必须明确企业的管理目标,采取相应的企业管理服务措施,培养和引进高素质人才,应用科学合理的管理模式,提升企业信息化管理的实效性。

#### 参考文献

- [1]兰洋,黄天,梅飞.国有企业信息化建设中的网络安全问题探究[J].现代工业经济和信息化,2019,9(12):78-79.
- [2]张海平.中小型民营企业会计信息化建设中存在的问题及应对策略[J].中国经贸,2020(12):186-187.
- [3]厚毅彬.关于精细化工生产企业的安全生产问题分析及对策探讨[J].科学与信息化,2020(18):148-149.
- [4]姜福焕.数据库运行维护管理的对策与建议[J].数码设计(上),2020,9(3):19-20.
- [5]王磊.国有企业信息化建设中的信息安全探究[J].区域治理,2021(34):272-273.
- [6]孙燮卉.浅谈国有企业信息化建设中的网络安全管理[J].中国高新区,2019(11):203.