

# 通信工程项目管理中施工进度控制分析

于 潇

天津航海仪器研究所 天津 300000

**摘要:** 随着时代进步,行业竞争日趋猛烈,通信工程施工企业遭遇更多的考验。现阶段通讯施工项目早已逐渐呈现了周期时间短、时效快的特征,这种均规定全部项目在确保安全和品质前提下以最少的施工进度进行,这便对通信工程施工企业给出了更高要求,通信工程施工企业在工程建设中对施工进度进行合理控制,加强内部管理,提升企业竞争优势,从而占领市场,扩张经营范围,最后可以带来更多的经济收益。

**关键词:** 通信工程; 施工速度; 控制措施

引言: 通信工程的建立品质与中国社会社会经济发展有很大关系。伴随着通信设施的覆盖范围增大,通信工程工程项目全方位提升。但新项目施工中,会因各种因素影响而严重影响正常工程进度,造成拖慢施工进度,增加正常合同工期,给工程项目企业造成一定的财产损失。因此若不能合理控制通信工程的建设进度,不但人危害工程项目施工品质,还会继续减少企业盈利,甚至导致亏本,并且也严重危害企业销售市场信誉度。因而,在通信设施建设过程中,管理者务必应加强施工进度管理工作的控制,保证各步骤的有机结合,制定一个完善应急预案,才可以推动通信工程的健康发展。施工企业要严格执行其全过程,确立通讯项目实施周期长、投入大、风险性强的施工特性,紧抓关键性的施工阶段,健全施工进度控制管理方案。以进一步提高通讯项目进度管理水准<sup>[1]</sup>。

## 1 在通信工程项目管理中控制施工进度的重要性

在各类大型的通信工程施工过程当中,工程施工一般很困难,对通信工程的整体工程施工高效率会产生一定的危害。此外,在现场施工中,通信工程的施工区域一般较广,必须项目责任人有一定的管理水平。施工过程中,能控制工程进度,沟通交流项目的整体经济收益,减少工程项目耗费。为了能有效管理通信工程的建设进度,机器设备消费者在挑选通讯设备的时候需要进行对比,将非常有所选择的成本较高的通讯设备用于通信工程。在通信工程项目管理方面,有效管理工程进度能够进一步降低通信工程项目管理方面出事故的几率。

## 2 影响通信工程项目管理施工进度控制的因素研究

### 2.1 质量因素

品质因素是决定通讯工程进度的主要因素。一旦出现产品质量问题,公会重新组合可能导致施工期提升,危害工程进度,减少项目整体管理效益。为了防止这种

情况,在具体管理方面务必严格把控工程质量,项目管理部门可以借助前沿的服务平台进行系统有效管理,高效地监控和动态化管理工程进度。现阶段,很多前沿的综合管理平台可以获得建筑装饰材料及设备的具体应用信息内容,并严控其需求量和品质。一旦发现难题,能够实现相对应日常维护,也可以咨询买家进行维修与维护,大大提升了进度计划表的成功高效率<sup>[2]</sup>。

### 2.2 成本因素

项目成本费因素是项目建设中最可能危害项目进度因素。工程预算就是指建设工程施工中所发生的所有花费。包含人工费用、工费、机械设备应用成本、人力成本等经济成本。因为通信工程规模较大、时间长,必须大量资金成本费。此外,在项目中,随时都有可能必须额外花费,加剧了通信工程工程造价管理的压力。项目开工时假如费用预算不足,项目将长期性闲置不用,项目没法按时进行,给公司导致无法挽回的财产损失。选用项目管理策略,有效的办法要用项目管理策略减少全部项目的开发周期,对项目进行全面的监管,保证项目的整体质量与项目建设中的整体进展。

### 2.3 风险因素

通信工程在基本建设的过程当中,通信工程风险因素许多,通常是客观性风险和主观性风险。在工程活动中,主观性风险包含合同书风险、资产风险、技术性风险、产品质量风险。客观性风险,包含工程施工活动中经济与环境风险。通讯管理者需有风险观念,在风险分析与管理工作中加强学习通信工程,全面了解工程项目的风险因素,防止提升财产损失。

### 2.4 项目管理组织结构因素

通信工程工程规模大,工作强度大,有许多参与者。因此会碰到交流与合作等许多问题。信息传递落后、管理人员岗位职责职责不清、当场监管不到位等诸

多问题,容易造成多方工作人员矛盾,危害通讯新项目的稳定开展。所以在通信工程新项目的实施环节中,工程项目公司务必科学合理执行有效的单位机构管理框架以合理处理推动工程项目的顺利推进,融洽参与者关联。但具体建设工程施工中,各项目公司已有的组织架构很不科学合理,也出现很严重的人员短缺。这在一定程度上降低了项目风险管理的品质,减少了公司施工高效率。

### 2.5 材料因素

通信工程基本建设所使用的材料成本费极大。材料质量以及配备直接关系着通信工程工程项目的工程质量,并且也与通信工程工程项目的进度管理紧密联系。另一方面,材料品质不足,现场施工里出现产品质量问题的几率提升,频繁地返修就会造成成本费太高、工程延期;另一方面,材料供货不到位,供货方式不稳,也会导致材料紧缺,危害正常的工程进度。

## 3 通信工程项目管理中施工进度控制措施

### 3.1 优化进度管理体系

在通信专业的工程项目管理中,因为进展智能管理系统的持续优化,不但可以有效的监管通讯工程项目的建设进度,还能够提升通讯建设项目的总体管理能力。在日常工作中理应制订科学合理的进展控制计划,将总进展控制计划与工程施工进度控制计划高效的融合,使原来施工过程控制策略可以获得健全,确保通信工程施工的进展能够获得更好的操纵。在这一前提下,通讯项目经理应根据小区业主要求,健全项目施工进度度的原始进度计划,与施工企业按时进行交流。依据在现场施工中遇到的困难,应该采用适度的方式去处理,确保施工阶段的安全性。也能够科学合理的减少施工工期,合理的提高通信专业的工程进度,确保通讯工程施工进度控制计划能够得到很好的贯彻落实。

### 3.2 对进度计划图进行合理优化

进度计划图是通信专业工程施工中掌控工程进度的高效专用工具,假如项目管理部门所编制进度计划图与现阶段施工工期不符合,或者与协议约定工期存有误差,就应该及时对进度计划图开展优化和优化。具体来说,能从以下几个方面下手:工期优化。工期优化主要通过通过对下列关键性相关工作的延续时间开展缩小来实现减少工期的效果,对其工期开展优化的时需要密切关注关键性的工作任务,防止将关键性工作中缩小为非关键性工作中;与此同时,假如有好几个关键性工作中并行处理时,必须确保缩小后关键性路线延续时间保持一致,才能实现减少工期的效果。成本费优化。成本费优

化要以最少的工期和最低费用做到工程施工目地,根据追求完美新项目工程总造价最低和工期的最少来实现降低成本提质增效、操纵工期效果。网络资源优化。在资源是有限的条件下,选用网络计划图的解决方案,没有改变关键性工作中持续时间,但必须对数据进行更为有效配置;在网络计划图的总体工期不方便的情形下,没有改变关键性工作中位置,而是用挪动非关键性工作中位置的形式更加好的调节资源分配的核心,确保网络资源平衡的配备;适度增加施工工期,增加工程机械设备、原材料、人力资源等资金投入,从而达到提高效益、减少工期的效果<sup>[1]</sup>。

### 3.3 加强组织管理

沟通与监督是实施进度计划的前提条件。组员要明确自己义务和责任,依照项目建设原则,把所有时间精力进入工作状态,进行精英团队布置的任务。本项目涉及到好几个部门及生产厂家,项目公司办公室管理模式应创建在现有作用的前提下,充分运用其协调工作作用,为项目进度执行保驾护航。对于这一项目,一方面建立了PMO计划,高管在启动阶段确立各自功效,明确岗位工作职责和工作目标,保证工作内容和职责分工插口一致,融合项目特性确立项目的明确的目标。从总体上,项目运作时,总公司工程经理及时向各省市企业沟通交流,开设事务中心,承担协调管理监管整体工作进展,立即体现遇到的困难,创建周报制度,把握项目工作进展,完成规范化管理此外,因为通信专业特殊性,不但工程建设单位参加,并且增强了网络维护单位,提升了管理成效。另一方面,提升员工绩效考核,点评各个部门职工的工作作风、专业技能、专业知识、方式方法等,奖赏学习好的职工,能够综合考核员工行为规范,在组织构架内完成的相关自己工作,充分运用员工本身的主动性和能动性。

### 3.4 加强风险因素管理

伴随着通信专业项目执行里的不可控因素愈来愈多,风险管理方法变成工程项目项目管理方面非常重要的一部分,建立和完善的项目风险管理模式,选用定性和定量的方法研究项目风险。在规划项目总体目标时,应鉴别危害项目目标风险因素,并确定这种风险因素产生的影响;项目早期,要全面分析项目自然环境,剖析投资人个人信用情况和资产水平;编写项目施工计划计划和施工预算,理应开展现场勘察;签合同同时,为降低合同书风险的概率,必须改动过度严苛相关条款。有效管理工程施工中的很多风险,充分利用原有资源,防止项目风险提升所带来的严重危害;保证工程质量总

体工作效能,确保各项工作有序开展。通讯项目中有许多不能掌控的风险因素。如果要选用单一方式来预防在所难免项目风险,分散化风险是最好的办法。可以借助保险等各种各样金融衍生工具分散化和减少项目风险,提升担负风险利润的总数,降低施工单位需承担的风险,最后有效管理风险,使项目项目进度管理不会受到风险因素产生的影响。

### 3.5 全面实施资源的优化配置

对于工程项目项目里的资源分配难题,项目管理人员挑选积极主动的应对策略,合理协调资源使用及供货计划,为项目的实行保驾护航。留意项目开展的时限要求。全面规划材料供货与工程进度的协调关联,及时上报工程进度。与此同时,高度重视与材料供应商沟通交流。依据工程项目计划明确订制设备以及相关工程资料交货计划。物资供应管理者理应紧密监管设备和物资生产制造、货运物流运输等关键信息。独特要素可能会影响项目项目进度管理的,应及时联系项目管理者采用相应措施。项目运作的过程当中,项目主管承担整体规划整体工程施工工作中,协调技术人员、业务部及施工部材料应用管理方法。除此之外,针对安装技术繁杂费时间的设备,策划者开展深度分析,平行面组装,能够减少安装操作,减少施工期。要执行较好的后勤管理体制,减少影响项目进度行为表现不利条件,及时纠正工作中计划,达到项目工期要求。在项目管理的进程中,管理人员需提前与设备和材料生产商沟通交流,依据运输工具搞好有关应急准备。运输中出问题,应容许施工工地给予或借助别的设备,以确保项目的顺利推进。工程项目设备和材料赶到现场后,应当立即分配检验员进行检测。主要包含设备插口联接检验、内部结构网络检测、端口号检验及其它工程项目材料质量检验。避免不符合要求的设备和材料危害工程进度<sup>[5]</sup>。

### 3.6 充分发挥工程项目监理的重要作用

通讯工程项目是一项经营规模建设范围非常大的建筑工程,必须全部参加部门及公司的共同努力。假如工作上信息传递受阻,将直接关系项目的稳定开展。因

而,项目管理方法务必紧紧围绕全方面的协调,创建共通的工作中质量管理标准,管理流程计划,提升项目数据的沟通与意见反馈,创建多种多样协作机制。通讯项目管理方法过程的设计方案、基本建设、施工企业应摆脱单位间的监管堡垒,创建有效的沟通协作机制,推动通讯项目的实行<sup>[6]</sup>。因而,在通信专业建设过程中,务必充分运用项目管理人员的重要意义,借助专业监理对通信专业进行全方位监管,协调施工过程中的各个方面难题,严格控制质量与安全性,搞好当场工程项目监督管理,操纵正常的工程进度。一定要通过对建设工程施工功效的技术专业监管,保证通信专业检查、交货与使用。

结束语:总而言之,在一般情况下,通讯工程项目所涉及到的具体内容比较多,施工的技术含量非常高且技术专业比较复杂,危害工程项目顺利完成的影响因素也比较多,这些都导致了具体施工和相关工作的难度系数提升。在具体施工进度管理方面,解决具备不一样技术专业知识技能工作的人员进行合理管理方法,以保证施工进度顺利完成,与此同时一套完备的管理模式,前沿的应用技术,及其义务目标设定执行落实,这些都可以推动通信专业的施工进度的有效管理,提高总体工程项目的管理效益。

### 参考文献

- [1]孙庆朝.通信工程项目管理中施工进度控制研究[J].科技风,2020(13):138,144.
- [2]郭君霞.地铁线网综合控制中心骨干通信系统建设接口管理研究[J].都市轨道交通,2021,32(4):121-125,142.
- [3]周宇铭,葛陶林.通信工程施工进度控制的分析[J].城市建设理论研究:电子版,2021(33):86.
- [4]刘洋,吴凤亮,李德辉.珠澳大桥岛隧工程施工计划与进度控制管理[J].公路,2021,63(8):132-134.
- [5]惠斌.建筑工程项目管理中施工进度控制探讨[J].建材与装饰,2021(51):192.
- [6]周宇铭,葛陶林.通信工程施工进度控制的分析[J].城市建设理论研究:电子版,2021(33):86.