

论项目管理在计算机信息系统集成中的应用

章 亮*

杭州日报报业集团 浙江 杭州 310041

摘 要：互联网时代的大步踏进，使得越来越多的企业意识到信息化管理的价值，发挥计算机信息系统优势，使企业工作效率、管理水平全面提升。但是当前阶段计算机信息系统管理仍然存在诸多不足，这值得引起企业管理者的高度重视。结合企业实际，提升项目管理以及计算机集成系统的应用价值，使企业管理制度、管理方法朝着科学化、合理化的方向发展。

关键词：项目管理；计算机信息；系统集成；应用

DOI：<https://doi.org/10.37155/2717-5170-0305-21>

1 关于计算机信息系统集成项目管理的基本概述

信息系统集成项目管理工作需要发挥计算机信息系统优势，实现软件、网络、数据分析等多项细节工作的高效整合，保障计算机信息集成系统能够真正在产品的运营方面、客户认可度分析方面发挥良好作用。考虑到运行及应用环节的时效性较强，同时对广大客户群体的体验感受也非常注重，因此取得的成效相对显著。信息化的高速发展，极大地提升了现代企业日常管理工作的系统化水平，同时也使多项细节工作的便利化水平大幅度提升。从整体层面有助于企业的和谐发展^[1]。相关管理工作以人力资源管理落实以及数据管控工作落实取得的效率差异为基础，系统程度高的信息管理工作让企业在开展管理工作的时候，能够更有效地预知风险，实现企业组织结构、物资分配工作的高度优化。但是在具体发展过程中，信息化技术的应用价值毋庸置疑，但是其也存在一定缺陷，例如开放程度低、安全性差等，这些应用弊端的存在限制了其进一步发展，如果安全工作开展不到位，可能出现信息泄露等恶性事件，从而对企业发展产生十分不利的影响，造成巨大损失

2 计算机信息系统集成项目管理要点

2.1 项目进度管理

要结合客户的实际需求，对各项工作进行合理规划设计，保障工作有序开展，并对整体的项目周期进行优化，实现各项资源的综合配置，实现资源与时间安排的协调性，提高项目管理效率与质量，结合客户要求按期完成项目。现计算机信息系统集成项目管理中，要对项目设计、施工、交付的全过程进度进行合理安排，并对项目进展过程中的各类影响因素进行综合性考量，采取有效的控制措施，减少对项目实际进度的不利影响^[2]。

2.2 项目质量管理

要结合客户需求以及具体的项目特点，制定科学化合理的质量管理目标，对项目范围、周期、成本、方案等质量标准进行确定，加强各方沟通，保障质量管理标准的贯彻执行；要加强质量监控，收集现场信息，完善数据分析，了解运行状态；对实际的项目质量进行分析，如果与标准质量存在差异，需要查找原因，完善项目管理方案，保障项目质量。

2.3 项目成本管理

加强成本管理，可以对项目成本进行有效性控制，提高企业盈利空间，推动企业长远发展。要制定严格的成本管理方案，并确保其贯彻执行，在完善成本预算，做好市场调查工作，保障预算精准性，实现对人员与资源的全面管控^[3]。

3 计算机信息系统集成在进行项目管理工作中存在的不足

3.1 管理范围存在局限

***通讯作者：**章亮，1979.8，男，汉，浙江杭州，杭州日报报业集团，（计算机类）高级工程师，本科，研究方向：计算机软硬件设备、大数据、子系统等运维和管理。

对于集成项目来讲,管理范围占据着重要地位,且始终存在于项目当中。对于计算机信息系统集成项目来讲,若想要保证项目安全顺利的完成,就需要确定项目管理范围,以便于管理人员能够采取针对性的手段妥善处理突发事情。但是从现实实际来看,大部分的工作人员更加关注计算机信息系统集成建设,对于项目管理情况漠不关心,这就导致项目管理的范围很难进一步扩张。另外在开展管理工作时,因为老旧管理观念的存在,导致管理人员一味地强调如何降低计算机信息系统集成项目管理的成本,未能够综合考虑管理质量、管理时间等问题,以致于项目管理工作很难在计算机信息系统集成过程中发挥应有的功效^[4]。

3.2 未能够落实风险管理

(1) 需求风险

项目需求是项目立项极为重要的工作内容,要求掌握影响项目的不确定因素,从各个层面进行分析与判断,分析限制项目发展的条件,采用不同设备、不同类型设备互联互通的方式,对设备进行全方面的调控,通过新建项目系统对设备进行参数调整,发现系统项目存在的风险因素,避免项目出现较大风险。

(2) 技术风险

考虑到计算机信息系统的重要性,技术人员当下需要考虑到沙漠存在的隐性风险,包括人员流动、项目开发、新技术应用等方面,做好技术风险管控,打造专业的工作团队,避免项目开展出现隐患。此外在项目运行阶段可能会出现异常情况,因此还应该考虑到项目技术与经济的匹配度,避免资金浪费的问题^[5]。

3.3 项目缺少管理人员

计算机信息系统集成项目管理工作的进行与管理人员有着一定关系。尽管说在计算机信息系统集成企业当中存在许多素质能力过关且能够熟练应用计算机技术的人才,但是由于其未能够加大对项目管理的关注度,以致于当前项目管理过程中没有优秀的管理人员,造成资源无法进行优化配置,管理工作进行过程中各种问题层出不穷。而且企业过于强调技术建设,未能够落实人才培养工作,以致于当前企业并没有建立切实可行的项目管理体系,没有深入到市场开展考察工作,从而导致项目进行过程中频频受阻^[1]。

4 计算机信息系统集成项目管理措施

4.1 增强管理意识,优化管理目标与方案

在项目实施过程中,企业要在深化把握计算机信息系统集成要点、重要作用等基础上高度重视管理工作,提升思想认识的同时增强管理意识,明确计算机信息系统有效集成中管理的重要性,落实现代化管理理念的同时优化完善项目实施中文档、成本、进度、质量等方面管理,在协调统一中促使项目实施效益最大化。在此基础上,企业要以用户多元需求为导向,以计算机信息系统集成目标实现为落脚点,优化项目实施管理目标,在制订“长、中、短”期目标中进行合理划分,将其渗透到项目实施管理全过程,指导各项管理有序开展^[2]。

4.2 有效地评估风险

系统集成项目的运行具有较高的风险性,任一工作环节出现问题都会对企业 and 用户的产品造成一定的影响。因而,整个系统集成项目应贯穿风险管理内容。在实际工作过程中,项目管理人员应合理预测项目运行可能面临的风险,合理划分风险级别,并制定有效的风险应对措施。对于已经存在的风险,管理人员应详细记录与分析风险发生的主要因素,总结经验为日后管理工作提供借鉴。同时,有效预防项目中的不确定因素,制定完备的应急方案,有效规避项目管理风险,最大程度降低企业的经济损失^[3]。

4.3 建立健全管理制度

为了规避运营风险,在实施项目管理时,信息系统集成企业应建立健全管理制度,以科学合理的制度去规范各项工作的落实,结合相应的项目实施质量标准,做好项目产品预算管理工作,根据预先确定的成本支出以及产品生产资金投入,严格规范项目实际工作流程,且制定相应的辅助管理方案,有效控制和监督项目质量管理工作^[4]。

4.4 巧用现代信息技术,构建信息化管理系统

在项目实施过程中,企业要根据计算机信息系统功能作用以及集成内涵、特征、要求等,巧用多种可行的现代信息技术,借助其优势作用,构建可行的信息化管理系统,立足管理目标、制度体系等,科学设置项目文档、安全、进度、质量等层面管理子系统,包括多样化的功能模块,检查、监督、风险防控等,在协同作用下加强对计算机信息系

统集成的事前、事中以及事后控制，随时了解项目实施以及管理情况，合理调整集成要点、方法的同时不断提高项目信息化管理水平。

5 结束语

综上所述，信息系统集成项目管理在项目管理及企业运行过程中发挥着不可替代的作用。为了迎合日益增长的信息建设方面的需要，企业管理者必须正视当前环节存在的问题，强化对应问题的解决，保障风险管理工作有条不紊地推进，为信息系统集成项目管理的长期发展奠定有力基础。

参考文献：

- [1]张海港.项目管理在计算机信息系统集成中的运用分析[J].信息与电脑, 2015(13): 52-54.
- [2]刘朝晖.项目管理在计算机信息系统集成中的应用探讨[J].信息与电脑(理论版), 2013(04): 141-142.
- [3]翁奕民.论项目管理在计算机信息系统集成中的应用[J].广东科技, 2007(07): 142-143.
- [4]卿刚.浅析项目管理在计算机信息系统集成中的应用[J].科技信息, 2012(26): 280.
- [5]郑余周, 伍剑华, 罗象乾.论项目管理在计算机信息系统集成中的应用[J].中国新通信, 2020(04): 108-109.
- [6]王盼.项目管理在计算机信息系统集成中的应用[J].电子技术与软件工程.2019(01): 88