

工业与民用建筑工程管理现状及解决措施

高越峰*

中衡设计集团工程咨询有限公司，江苏 225000

摘要：为了有效地提高工业与民用建筑工程建设质量，在保证施工速度的同时保证施工质量，本文针对当前管理中存在的问题，提出行之有效的方法，力图让工业与民用建筑工程管理在工程建设当中发挥价值，分别从建筑设计和施工两个方面对BIM技术的具体应用价值进行了分析。

关键词：工业与民用建筑；工程管理；现状；解决措施

一、引言

建筑行业的发展虽然能够促进社会经济水平的提升，但是大量的新型建筑形式和建筑方法也在一定程度上显现出各种问题。建筑工程的问题不仅会给人民的生命财产安全造成影响，还会产生巨大的环境污染和资源浪费。本文主要对工业和民用建筑工程管理进行分析，并结合实际发展状况进行分析和总结，以此来更好地促进我国未来社会主义的建设与经济发展。

二、工业与民用建筑工程中的影响因素

(一) 安全因素

民用建筑工程管理安全问题非常重要，直接影响人们生命财产安全，为了避免建筑施工过程中出现安全隐患，要做好质量安全和管理方面细节工作，确认质量与安全之间关系，提高所有工作人员对安全和质量的重视力度^[1]。施工现场管理工作是建筑工程施工的重点，监管是控制和管理现场施工人员安全和质量的保障，并对临时突发事宜及时采用应对措施，以此来提高监管人员专业技术能力和工作态度。

(二) 质量因素

改革开放以来经济迅速发展，工业与民用建筑在建筑行业中发挥重大作用，但由于管理监督上的疏忽，进而出现很多质量问题，原材料与物价的快速上涨使建筑成本不断增加，导致很多不法分子偷工减料甚至使用不合格伪劣产品，无法保障建筑质量，并且工程结束在验收监测环节由于管理不当导致建筑质量蒙骗过关，为了使监管部门发挥应有作用，必须建设严格监管制度。

1. 在原材料选购上由政府进行检验，每个环节严格要求保证使用合格原材料。

2. 在验收工作中提高监管团队责任心和基本素质，强调和落实工作职责，确保验收过程中无瑕疵，保证建筑工程质量^[2]。

三、工业与民用建筑在施工中的问题

(一) 施工准备工作不足

很多建筑企业及施工团队在实际的建筑过程中往往会更注重对施工现场质量的控制工作，而忽视施工前期的准备工作。但是，施工前期的准备工作会直接影响整个施工的进度和水平，所以相关建筑企业必须注重做好施工前的准备工作，进而去对整个施工的过程做一个科学合理的规划。比如，建筑企业可以在施工前要做好风险预测工作，从而采取对应的预防措施；也可以做好全方位的检查工作，对于一些可能在施工过程中所出现的不可避免的问题做好有效地应对措施。

(二) 施工队伍的整体素质低下

建筑行业是我国的劳动密集型产业，因此大量的劳动力在建筑施工的过程中是必不可少的。只有拥有大量的劳动力，建筑行业工程项目才能在施工中加快发展。大量的劳动力让许多的建筑企业为了使自身施工成本达到最低，往往

*通讯作者：高越峰，1980年4月，男，汉族，江苏泰州人，现任中衡设计集团工程咨询有限公司项目管理咨询公司总监，中级工程师，大专。研究方向：建设工程管理。

会去雇用一些素质并不高的农民工去组成一整个施工队伍,因此施工队伍的整体素质也不高^[3]。而且,建筑行业中也存在着多种多样的企业,高素质的施工人才有着很大的选择空间,这不利于建筑企业对于高素质施工人才的挽留。

(三) 工程在建设过程当中不注重质量和安全方面的问题

工业和民用建筑针对的使用对象主要是民众,国家对于工业和民用建筑方面的要求是,在节省一定施工成本的基础之上还要达到一定的施工效率和施工质量。在工程管理方面,工程的质量和安全是重点内容。目前,人们对于工业和民用建筑需求量越来越大,很多企业为了赶进度,追求利益,对质量和安全并没有严格把关。施工人员进行危险作业的时候相关企业并没有制定和落实完善的安全防护措施,再加上企业对施工人员进行相关安全防护方面的知识培训,使得工作人员在操作危险作业的时候,没有足够的安全意识,导致建筑工程在施工过程当中频繁发生不安全事故。

(四) 对施工的管理监督力度不够

一个工程项目的建设往往比较复杂,其不但要求施工的各个部门能够协调合作,还要求相关管理部门能够提高他们之间的合作力度,而且管理部门还应确保施工质量的有效提高^[4]。但是目前,在实际的工程建设过程中,施工单位之间权责分工不明确、管理单位管理监督力度不足等情况仍然普遍存在,这也引发了不少问题,例如施工现场混乱、谋求私利而弄虚作假、偷工减料等等,从而也严重影响整个建筑工程的质量。

四、工业与民用建筑在管理方面的有效措施

(一) 做好施工前的准备工作

1. 建筑企业要不停地去完善行业规范以约束员工的行为,一个好的行业规范可以很好地促进员工的行为,让员工在建筑施工时的质量得到保障。如果建筑企业没有好的行业规范,员工的行为就不会得到一定的约束,就会影响员工的行为,破坏工程的进展。

2. 建筑企业在施工之前应该去全面观察和掌握施工现场的地质等众多情况,并以此为依据去制定出相应的施工方案。同时,方案还需经过审核人员的审核之后才可以去实行。

3. 建筑企业以及施工人员应以施工场地的实际情况去对设备等资源进行合理配置工作^[5]。

4. 对施工的技术进行明确,使其可以完美符合工程项目的需求。

总之,只有做好施工前的准备工作,工业与民用建筑才能更具有安全性和稳定性。

(二) 在建设工程管理过程当中建立健全会计管理制度

在工业和民用建筑建设工程当中全面的管理制度是其工程管理工作顺利开展的有力保障。为了让建筑工程管理制度与时俱进,在管理过程当中一定要重视会计管理工作,让建筑工程在建设过程当中保持低成本的同时提高建筑的使用价值。

在会计管理过程当中,企业一定要提高采购人员的综合素养,为采购人员提供专业知识和业务技能方面的培训,让他们在对实际施工情况十分了解的情况下,对相关建筑材料进行一定的研究和分析,然后按照严格的采购流程来进行规范的材料采购。在采购过程当中做充分地准备,对目标供应商要进行充分地了解,对相关材料进行必要的调查和分析,确保供应商所供应的建筑材料质量符合相关的设计要求和施工要求。与此同时,管理部门还要对建设过程当中所采用的主要材料进行抽样检查,检查质量是否符合标准和要求,并且对施工当中所需要的建筑材料质量进行全程监督。

(三) 提供工作人员的综合素质

施工人员和现场监督人员是民用建筑工程管理的重要组成部分,其对于建筑工程的顺利完成具有极大地促进效果。因此,建筑单位在开始工程项目施工之前需要结合施工现场的考察结果和具体建筑工程的要求来组建一个综合素质较强的施工团队。这样才能够在保障人员综合素质水平的前提下,避免由于施工技术水平低和人员操作失误而出现各种安全质量隐患。对于当前施工人员而言,施工单位还需要定期对员工进行知识培训,促进一线施工人员安全责任的提升,提高专业技术水平^[6]。在施工现场还应当组建专门的监督管理队伍,重点勘察施工现场的环境,检测施工设备并对问题部位进行及时的维修,及时发现施工人员的错误操作,继而避免建筑工程的质量问题,保障建筑工程的施工进度。

(四) 注重施工材料的安全性,并提高对施工的监督管理力度

施工材料是施工质量好坏的决定性因素,因此相关的建筑企业在选择混凝土、钢筋以及模板时,应该要充分考虑其安全程度如何,而且相关部门在进行信息采集时,必须优先选择一些优质的原材料。一个好的原材料能够保证建筑

企业在施工过程中工程质量的安全性。另外,建筑企业还应该提高对整个施工过程的监督管理力度,并能做好一些预防工作,以最大限度地避免相关问题的发生,使得建筑工程的质量有一个稳定的保障。质量监控工作在工业和民用建筑工程项目的施工过程之下是极其关键的。

合理地监察、监管和监督能够很好地促进施工的发展,推动工程的进展。工业和民用建筑工程中的监察工程师要严格地监督施工工作,开展施工现场的监察和办理,不停地去增强工业和民用建筑工程的水平。即使是在工程项目完成之后,也要进一步控制质量。监察人员应当监督建筑施工单位能够很快的整理业内的竣工数据,保证竣工数据是有效的和真实的。另外,还要不断检测竣工的工程,防止日后产生一定的问题。这些都需要监察工程师的严格进行,才能够认真地做好质量把控工作,保证工业和民用建筑工程的实施。

(五)在建设过程当中对相关人员进行合理分配

建筑工程在施工过程当中,由于受到天气和地理环境等因素的影响,有时会出现中断的情况,出现了工期延长的现象,导致施工人员的流动性比较大,没有办法进行规范性的管理,这也是影响工程管理质量的一大因素。为了让工程在建设过程当中完成相应的施工进度,在施工过程当中对不同专业的技术人员,针对施工的不同阶段进行科学合理地分配,从而避免由于专业不对口而导致的施工延期或者成本增加的问题^[7]。通过对部门的合理划分,可以将相关人员有效地运用到需要的地方,发挥每一个人员的使用价值,进而促进施工按照进度计划向前发展,从而避免由于施工工期过长而导致阶段性专业人员流动性过大,出现管理方面的问题,进而促进工程管理向规范化方向发展。

五、结束语

通过上文对工业与民用建筑工程质量管理进行分析可知,作为我国建筑领域的两大关键部分,工业和民用建筑对于我国经济发展而言,无疑做出了巨大贡献。目前衡量一个国家的综合国力,完全可以对比其工业与民用建筑的质量。因此,我国对于工业和民用建筑质量的要求在不断上升,所以这更需要相关企业和施工单位打起精神,严抓质量问题。只有这样才能不断促进我国建筑领域稳定、长远的发展下去。

参考文献:

- [1]王慧来.浅谈如何加强工业与民用建筑工程的管理[J].民营科技,2011(03):204.
- [2]黄裕彬.浅谈如何加强工业与民用建筑工程的管理[J].江西建材,2014(17):290.
- [3]周勇军.工业与民用建筑施工问题及其质量控制对策[J].住宅与房地产,2018(09):154.
- [4]杨光.工业与民用建筑工程管理的几个问题[J].城市建设理论研究(电子版),2018(36):53.
- [5]姚健健.装配式钢结构施工监理控制要点.建设监理,2017(12):70-73.
- [6]王雷,周保国,王诚杰,崔建军.某高层建筑地下防水工程综合施工技术[J].河北工程技术高等专科学校学报,2015(1):18-22.
- [7]李朝,庞光海,张涛.大体积混凝土施工技术在房屋建筑工程中的应用探析[J].陕西建筑,2020(06):62-64.