

# 加强建筑工程管理及施工质量控制创新研究

王晓玲

宁夏建工集团有限公司 宁夏 银川 750001

**摘要:**随着我国城市化建设进程逐渐加快,为了有效提升建筑工程的质量和水平,众多建筑企业先后推出质量管理机制,对工程建设的各个环节严格控制,力求获得理想的建设效果,但其中仍旧存在较大的提升空间,需要技术人员、建筑企业加以研究优化。

**关键词:**工程管理;施工质量;优化方式;监督措施

## 引言

目前,建筑行业迅速发展,但在该过程中由于太过注重发展速度而忽视了细节,正是因为如此导致了建筑行业中各种问题频发,而最引人注意的就是工程质量。因为建筑质量是建筑行业最重要的,如果建筑质量不能得到有效保障,一切的发展计划皆成了空谈。为了我国的建筑行业的良性发展,在工程施工过程中要采取必要手段保障工程质量,尤其在工程管理与施工质量控制上,加强管理与掌控,确保不会因此影响工程质量。

### 1 建筑工程管理及施工质量控制的意义

建筑工程管理及施工质量控制的意义体现在以下几个方面:一,有利于安全文明施工。在施工过程中,通过严格的工程管理可以对工程的各个细节进行全方面监控,实现安全文明施工。二,有利于提高工程质量。传统施工管理已经不能适应建筑行业未来发展需要,通过建筑工程管理可以保证建筑施工过程中的每一道施工工序的质量,从而提高建筑工程的整体质量。三,有利于节约施工项目成本。做好建筑工程管理,提高管理的规范化及合理化,有效节约施工项目的管理成本,对人力、物力、财力进行合理的分配,进一步提高资源的使用效率<sup>[1]</sup>。

### 2 建筑工程管理和施工质量控制难点

#### 2.1 技术困境

在科学水平不断提高的当下,大多数建筑企业会在建筑工程中应用新技术和新材料。但部分建筑企业在施工前往往忽略了对工人新技术、新工艺的培训学习,工人对先进的施工技术不熟悉,造成施工安全隐患,先进的技术也需要优秀的施工技术人员操作,才能施工合格的质量产品,没有严格按照国家技术规范进行操作,无法实现质量控制目标。上述问题不能得到及时解决,最终会导致建筑工程施工质量不达标,施工项目的安全隐患增多,群众的生命财产安全受到威胁。此外,

笔者在实际工作中发现,近年来,我国很多建筑企业的工作水平不断提高,但大部分参与施工的工作人员并没有接受岗前培训和专业技术培训。这些施工人员的工作经验不足、技术水平较低,在施工过程中没有严格按照施工要求和技术方案开展工作,因此工程质量不达标情况时有发生。长此以往,建筑施工企业的经济效益和社会效益会受到不利影响。

#### 2.2 工程材料

在施工期间,公司还是想要以相对较低的成本费得到最大的利润。在建筑材料的应用过程中,依然存在以次充好的状况。良好的施工材料能最大程度地确保工程质量的稳定安全度,确保房屋建筑安全性、舒适度和美观度。对施工单位而言,在日常工作上要确定的监管必要性。依据当场具体情况,使用信息科技完成原材料比照及应用,提升原材料质量检验。若检测出现产品质量不合格的情况应该马上解决,严禁进入施工现场。利用这一对策,不但可以确保施工队伍的安全与工程质量,并且能够降低返修风险性,节省工程成本,降低工期耽误损失。除此之外,在工程管理过程中,施工企业还应当强化对原材料购入的管理与控制,及时汇总,防止原材料紧缺、或丢失损坏现象<sup>[2]</sup>。

#### 2.3 管理机制不健全

要达到工程建筑工程质量标准,在施工过程中务必建立和完善的管理体制。要是没有规范化的制度保障,难以进行合理的工作人员管理、技术性管理、设备安装调试等。导致施工工地错乱,设备配置随意,当场走线繁杂,人员流动性大。不但增强了工程成本,并且导致了建设工程工期增加、房屋质量降低等一系列不良影响。比如,在建设项目过程中,通常由发包人特定分包,但新项目分包后,进展、品质、安全性、管理等体制存在较大差别。总承包商可能很难融洽管理分包月,总承包商也要承担其义务。发包人特定分包的,从而所

造成的工程问题和工期耽误也应当由发包人自己承担，建设工程的管理责任分配因而受影响。

### 2.4 施工监督检查不规范，缺少完善的监督检查机制

伴随着社会发展各个方面的发展，工程设计基本建设持续进行，却也经常会出现对应的工程设计管理工作人员工作中能力不够、管理体制不完善、管理构思落伍、管理方式不完善、基本建设监管管理过程落实不到位、工程质量监督查验不足问题等状况管理者对工作责任不足，没有明确相关法律法规，分工不明确不科学，明显牵制了管理正常的进行<sup>[9]</sup>。

## 3 建筑工程管理及施工质量控制的具体策略

### 3.1 创新组织理念

当前，部分施工单位的高层管理人员对于施工质量控制的认识仍然流于传统技术层面，无论是管控方式还是理念都相对落后，管控效果不佳的同时，产生的影响也会大幅度下降。为了避免这一情况的出现，施工单位在进行工程施工管理的过程中应当明确组织理念的重要性，并结合自身实际情况进行创新化处理，通过较为有效的信息技术开展全方位的管理与应用，以此来满足施工单位自身的经济建设需求。施工企业需对管理层定期进行理论与技能培训，确保企业管理者具备足够先进创新的管理组织理念，才能在管理工作中不断改进，并制定出不同建设项目的具有不同特点的管理模式，实现项目的高效控制管理方式。施工单位需要依照当前工程内容建立质量保证体系，并对其开展相应的完善处理，确保该制度能够有效落实到实践应用中。为了确保整个管理效果达到预期标准，施工单位要派遣专业人员进行管理模式的实时管控，实现高效率的精细化管理，为后续工作奠定良好的基础。

此外，施工单位在开展质量目标管理中，应当提高管控力度，并根据实际情况落实质量保证体系，这样不但能够有效提高人员的工作效率，同时方便人力资源保障工作能够顺利开展。不仅如此，施工单位在日常工作中还要制定不同等级的奖惩机制，员工可以通过培训学习与考核来获得岗位晋升的机会，以此来提高福利保障，并营造良好的竞争环境，这样不但能够提高人员的综合能力，同时还能够提高建设工程施工质量<sup>[4]</sup>。

### 3.2 完善施工管理机制

建立健全施工管理机制能够确保工程建设的各个环节稳定、有效推进。在开展工程管理的进程中，需要结合工程需求对技术人员进行培训教育工作，以此增强技术人员的专业能力、工作水平，确保建设成果能够与实际需求相吻合。专业有效的管理团队必须与专业高效的

管理机制相结合，方可使建设项目顺利进行，质量才能得以保障，企业必须按不同的建设项目，建立不同的管理机制。建设过程中各个施工环节是层层渗透、环环相连的，需要严格按照既定的建设流程推进。管理机制建设需要结合工程建设进度实施，避免出现交叉作业现象，诱发不必要的建设风险，实现高效率、高标准的建设项目。监督管理人员需要及时纠正工作人员施工、设备操作中出现的问題，对于屡教不改人员应加大惩处力度。在企业中建立绩效管理、激励制度，对于工作质量优异的班组和个人给予表彰和鼓励，对于工作效果不理想、频频出现错误的班组和个人进行惩处。力求能够将施工管理机制落实到工程建设的各个环节，形成高质量的施工管理闭合链。

### 3.3 加强政府职能部门的监督管理力度

对于政府部门来说，日常工作中需要对施工现场进行监管，加大监督管理力度，要严厉打击并处罚施工现场的违法行为。同时，还需要加强对房屋的设计、施工过程中的监督管理工作，根据实际情况提高对施工技术应用效果的监管力度。其中，在对施工技术进行选择时，设计人员要采取成熟的施工工艺。通过这种方式，使得房屋建筑发生安全事故的可能性大大降低，提高施工质量，促进施工企业的发展。因此，在工程施工中，政府部门要加大自身的监督管理力度，充分发挥对施工现场的监督管理职能，确保建设项目能够有序开展。

### 3.4 做好施工材料以及施工设备的管理工作

随着市场上的建筑材料的发展，新材料，新设备不断涌现，市场竞争越来越激烈，因此要进一步做好对材料与设备的管理工作。企业要做好材料的采购工作，在采购过程中制定采购原则与标准，要从实际情况出发，根据项目的大小、规模、地形等因素，严格按照标准选择施工材料，对市场上存在的建筑材料信息进行全方位调查与分析，了解材料的各种参数以及性能等指标，选择质量好、信誉高、价格合理的厂家作为工程的材料供应商，建立健全重要供应商信息的数据库，与供应商建立良好的合作关系，从多家供应商中进行综合分析选择，把风险进一步降低，保证材料质量符合工程建设要求，从源头上把控好材料的质量。此外，在材料进场时要进行检测，严格检查原材料的规格、型号、产地、质量，按照国家标准、地方标准、验收规范以及相关文件进行检测验收，在验收过程中要做好相应的记录，保证材料质量达标。在材料储存过程中要做好相应的管理，合理安排好储存位置，并采取相应措施进行保护。在材料选择过程中，要根据不同工程需求进行选择，要加大

与材料供应商之间的沟通联系。在材料使用过程中要做好相应的记录，严格对材料进行把关，避免材料浪费的情况出现<sup>[5]</sup>。

#### 4 结束语

综上所述，我国建筑行业在发展过程中取得了突出的成绩，但也遇到了各种难题。因此，想要获得更大的发展空间，建筑企业需要从工程管理与施工质量控制这两个方面着手，在全面提高工程管理与施工质量控制水平的同时，提升竞争力，从而实现健康发展。另外，建筑企业应清醒地认识工作中的问题，在优化建筑工程管理和施工质量控制措施的同时，推动我国建筑行业的可持续发展。

#### 参考文献

- [1]郭建国.探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居业,2020(11):110-111.
- [2]马卫东.PDCA循环在房建工程质量管理中的应用[J].建筑技术开发,2021,48(13):52-53.
- [3]赵小勇.提高建筑工程管理与施工质量控制的有效途径探讨[J].砖瓦,2021(08):142+144.
- [4]余会丽.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].中国市场,2021(19):88-89.
- [5]柴美栋.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].建筑·建材·装饰,2020(06):9-10.