

研究市政工程施工管理存在的问题及对策

段 然

中国电建市政建设集团有限公司 山东 德州 253400

摘要: 市政工程施工质量管控的必要性较为突出, 为了有效实现对于市政工程项目施工质量的有效保障, 必然需要详细全面分析当前常见的各个质量问题以及影响因素, 进而才能够采取相匹配策略予以防控应对。文章重点围绕着市政工程施工质量管理工作的开展, 首先指出了市政工程施工管理的重要性, 然后分析了现阶段存在的主要施工质量、安全问题, 最后探讨了如何针对这些问题进行有效管理, 希望对策具备参考作用。

关键词: 市政工程; 施工质量; 问题; 管理对策

引言

市政工程施工管理的多元性非常大, 施工环节危害工程施工质量的影响因素也越来越多了。为了确保市政工程的顺利建设, 达到人们对于市政工程项目的需求, 务必要提升市政工程施工管理, 把充分考虑可能会影响施工品质的多种要素作为改善施工管理的重要依据。为了能有效提升市政工程品质, 文中对市政工程项目施工环节管理进行了详细的讨论。

1 市政工程施工管理的重要性

1.1 有利于促进工程质量的提升

在目前社会经济的大环境下, 市政工程工程规模更明显, 提升市政工程基本建设管理十分必要。在项目建设中, 必须全方面的管理, 在施工管理时需要确保施工策略的精确性。因而, 施工管理参与其中, 增强了施工单位与管理企业的关联, 确保了市政工程的施工品质。施工中出问题或安全隐患, 可以从施工品质管理参与其中下立即提升和恢复, 合理市政工程施工质量以及水准。

1.2 加快工程施工的进程

在市政工程建设中, 根据强化对施工的管理和监督, 可以有效的开展施工全过程, 在确保工程质量的前提下加快工程进度。针对市政工程而言, 工程项目的施工效率进展也与经济收益立即相匹配。加速施工效率进展可以有效的提升市政工程施工公司的经济收益是公司施工质量与经济收益的关键所在。在市政工程施工环节中, 仅有尽量保持施工品质, 采用多种形式加速施工进展和效率, 才可以最大程度地推动市政工程公司的发展和经济效益, 在一定程度上减少工程项目施工成本, 高效地推动工程项目施工效率。因而, 必须提升工程项目的管理。在施工环节中, 融洽项目各个部门, 根据合作加速工程项目各个环节工作效率, 减少周期时

间, 最大程度降低工程项目环节矛盾和难题, 推动项目工程进度。市政工程施工高效率^[1]。

2 现阶段市政工程施工管理工作暴露出的问题

2.1 施工管理工作机制建立不够完善

随着我国建筑行业理念与技术发展, 市政工程基本建设取得了一定的发展成果。但是对于市政工程的建立管理, 在管理方法与体制中还存在一些难题。在建设工程管理环节中, 绝大多数施工公司管理方式不健全, 市政工程管理欠缺系统化智能化系统管理服务平台, 建设工程管理执行相对性错乱, 欠缺科学合理的正确引导, 这直接关系市政工程管理效果。在市政工程施工环节中, 一些施工公司的管理者在施工和管理者分派上有系统漏洞, 不能对施工当场发生的一些问题开展基本解决与分析, 会严重影响了市政工程施工管理效率, 也帮工程项目所使用的安全与品质埋下安全隐患。一部分施工公司疏忽仓储物流管理, 造成市政工程施工上出现原料供给不足、施工机械设备衰老等诸多问题, 直接关系了原来市政工程施工进展^[2]。

2.2 施工组织方案不合理

市政工程的建设工程产品质量问题, 首先遭受工程项目混乱产生的影响。因为施工机构合理布局不合理, 市政工程新项目施工全过程错乱, 各种各样施工原材料的配置与应用也不科学, 必定限定对应的施工品质实际效果。从施工组织方案存有的品质干涉问题原因分析, 原因是工程项目管理人员并没有分析整体工程项目涉及到的全部施工每日任务, 对各个工艺流程欠缺全面的了解与分析, 对应的施工工艺流程分配不科学; 在相对应施工工艺流程分配不科学的情形下, 全部有关施工原材料无法及时高效地分配, 必定严重危害施工的有序开展。现场工程项目繁杂的大环境下, 可能引发一些工程质量通病, 变成急需解决关键难题。

2.3 施工单位缺少质量意识

在市政工程施工中,很多业主主要是通过评标方法挑选施工企业,根据签署施工协议书的形式工程承包。在这个过程中,必须在工程承包合同中要求工程完工时长,超过协议约定时长,施工企业可能面临违约风险。那样,一些施工企业为了能提高效益,可能忽略施工品质管理,假如施工单位质量意识淡薄,市政工程品质很有可能无法保证。如一部分市政工程项目合同时间较短、施工具体内容繁杂,施工企业很有可能忽略为节省时间所需要的生产制造供求,各个环节施工质量良莠不齐,不符工程验收规范。一部分施工企业高度重视工程预算管理,对施工当场品质、安全性、环境及认识不到位。在管理不当的情形下,施工当场安全生产事故高发,很有可能难以保证施工人员的人身安全,也给施工企业导致比较大的财产损失^[3]。

2.4 相关人员综合素质不高

绝大多数市政工程新项目全是承揽,施工企业无法控制施工人员的综合能力,尤其是一些薪水相对性固定施工工作人员,现场施工中欠缺主动性和强烈的责任感,即便施工单位及监理公司不可以严苛执行工程监理,也以次充好。一些施工管理工作人员并没有深刻认识到自身工作的价值,并没有充足执行自己的监督职责,在材料试验、人员监督等各个环节欠缺合理约束。有的公司领导没有取得更多经济收益。施工期内,她们能通过更改方案设计减少施工成本费,降低施工原材料和人员总数控制成本,进而影响施工品质,给市政工程项目带来一定的安全风险。

2.5 设备与材料的管理不受重视

机器设备管理在市政工程建设过程中起到重要作用。但具体施工环节中,一些施工单位对建筑装饰材料和机器的管理不足,难以保证中后期建筑物的施工品质。对材料设备管理的不重视主要表现在原材料的购置上。施工单位在购置建筑材料的过程当中,没有按照严格规范采用原材料,造成原材料品质无法达到施工规定。其次,设备在管理层面,一些施工企业不按照设备运行操作规范,对系统日常维护和管理欠缺高度重视,没法有效管理施工现场秩序^[4]。

3 市政工程施工管理的对策

3.1 施工管理工作机制的持续完善

要进一步加强市政工程施工管理,需要根据实际建设工程标准,逐步完善管理和运营模式。建设项目前期,承担市政工程的建设工程需要一同对施工图进行核查和办理备案。在市政工程建设中,施工图设计作为主

要的前置阶段,立即取决于工程项目的根本建设方位。施工企业及别的涉及到市政工程的施工企业应协作对工程图纸进行全方位核查。这包含设计图有没有不正确,施工工程图纸和施工当场有没有差别等。在工程施工管理中,相关负责人必须高度关注技术性管理。在全面把握工程项目施工的技术内容与现场各种各样实际操作条件及规定的前提下,相关负责人必须贯彻落实施工安全技术交底工作中,保证施工团队充足把握市政工程施工里的技术难点、特性、施工技术性等相关信息,保证市政工程施工技术可以有效高效地运用^[5]。

3.2 优化施工组织方案

市政工程施工质量管理需从施工组织计划下手,便于制定更科学切实可行的施工组织计划,对后面施工每日任务产生井然有序具体指导,防止出现各种各样杂乱的施工局势,能够更好地产生施工品质保证标准。根据这个要求,市政工程施工管理者要充分了解工程项目具体情况,在确切把握设计图和施工当场标准的前提下,剖析确立各类施工每日任务,剖析这种实际施工每日任务执行关联性,掌握这些相互关系,产生最理想的施工计划方案,确立各类施工任务执行流程在这里,施工管理工作人员还应当紧紧围绕全部施工技术性执行所需要的主要材料,紧紧围绕所有资料开展科学安排,保证对应的施工计划方案产生提升开展的饱和状态,使后面施工更为协调有序地开展。

3.3 科学设计、措施保障

科学合理的设计是新项目成功的前提。现阶段,我国全力实行工程项目总承包模式,目的是为了能够更好地整合设计与施工,使施工迅速参加设计方案,使方法更经济发展、有效、行得通,使设计方案持续参加施工,使施工按设计理念进行。因而,早期勘察的精细度对中后期工程项目的顺利推进、执行难度系数、成效质量与维护费用起到关键性的功效。某市政管网建筑工程设计中,一部分地下水比较高、存水比较多的地区,不单独设计方案地底排水沟或设定排水管道基础垫层,存有中后期地基沉降和路基工程失衡的安全隐患。管道网设计铺设增强了工程成本,也存在着深基坑工程风险。此外,回填土和原状土的差别形变也会引起不均匀沉淀,造成品质上的不满。此外,管道铺设深、土层差,必须提升沟槽开挖侧边坡防护。这样才能确保项目顺利完成。现阶段,为了能发展趋势生态环境保护和技术革新,降水和排水管道的设计里一直选用新型材料DE或DRPO钢带缠绕管道。与传统的混凝土预制管道相比,在现场恶劣的施工条件下接头质量控制难度较大

且大直径管道碾压过程中环刚度不易保证引起径向变形均易破坏接头。经工程验证，环刚度的选择不仅取决于外压负载情况，还取决于铺设后管道周围土壤（回填材料）的情况（管侧土综合弹性模量 E_d 又取决于回填材料的种类、压实程度、槽侧原状土情况等）。需要设计单位合理考虑管径、现场施工条件、生产厂家相关配套技术及产品及新工艺的搭配等，如果只有新材料没有新工艺或措施保障反而导致施工质量下降，产品未达到预期的价值。

3.4 重视有限空间作业安全管理

市政管道工程施工必须井下作业的，务必严格遵守工作审批程序，禁止随意进入有限空间作业。务必自然通风、复诊、中后期实际操作；务必配置避免中毒了和休克的安全防护设备；作业人员务必安全性，禁止没经文化教育入岗。制订应急处置措施，严禁现场配置紧急设备，盲目跟风救援。

3.5 提高施工单位质量意识

在开展市政项目的过程中，一方面在招标投标过程中编写投标书的过程中，对施工单位相关资质给出了高的要求，务必保证参与投标的施工单位具有较强的质量意识。另一方面，在合同签署过程中，要确定施工单位工程施工质量管理细则，前期决策阶段精确估计工程量清单和开支的前提下，担保合同的内容合理性和合理化，确保施工单位有充足的时间，严格遵守质量规范，确立施工单位的监管责任，逐步推进施工单位的质量意识。对施工单位而言，积极主动了解工程施工管理对市政道路工程质量的必要性，立即自主创新本身核心理念，高度重视工程施工管理，与时俱进工程施工管理，既能确保安全施工和质量，又可减少施工工期。

3.6 加强施工材料与设备管理力度

材料设备在市政道路工程建设过程中起到重要作用，直接关系工程项目最终的质量。因而，务必提升工程施工材料和设备的监管，以确保建筑施工质量。工程建筑材料购置过程中，想要合理确保具体生产过程中材料的质量，减少设备和材料的应用风险性，一定要对选购的材料开展费用预算、记录和监管。与此同时，在项目设备应用及管理过程中，务必严格执行设备操作规范，开展操作规范，降低设备操作失误所造成的质量难题。与此同时，在挑选工程建筑材料时，要了解具体费用预算、质量规定等多种

因素，确保在建设工程因其材料质量不足而产生工程事故。选购工程建筑材料和设备后，应根据材料的具体特性进行筛选，强化对材料的监管。对不符合要求的材料，应当予以备案登记并清除处理。

3.7 现场环境管理

在现场环境操纵中，管理人员首先搞好前期调研分析工作中，对工程施工涉及到的各个领域有深层次深入的了解，尤其是对施工每日任务涉及到的各个领域存有的因素，需要进行分析与评价，随后优化提升对应的施工计划方案，才可以具有较强的适应能力如场地地形和水文地质条件不太理想工程项目，施工前要进行相应的解决，确保在不适合的场所环境下直接使用施工工作。在市政道路工程现场施工环节中，质量经理必须实时关注全部动态性因素，密切关注与分析一些出现异常因素，并在短时间内采用防范措施，将这一块的损害降至最低。如市政道路工程施工要注重气候变化，尽量减少极端天气中的工程项目每日任务，确保施工品质。

4 结束语

市政工程作为现代化城市发展的基础部分，市政工程施工管理工作能够在推进各项施工环节顺利落实的同时，提高市政工程的施工建设质量以及经济效益水平。在今后提高市政工程施工管理工作力度的过程中，需要优先关注施工管理工作机制的完善以及相关工作人员专业素养水平的提高，做到遵循条例、规范的具体要求落实各项施工现场管理工作，确保相关人员能够在落实本职工作的前提下，做到在规定的施工周期内保质保量的完成市政工程建设。

参考文献

- [1]程泽峰.市政工程安全管理问题与对策分析[J].绿色环保建材, 2019, (1): 206-208.
- [2]杨良春.浅谈市政工程安全管理问题与对策[J].建材与装饰, 2019, (3): 212-213.
- [3]王向阳.市政工程施工质量管理分析与研究[J].中国设备工程, 2022(03):201-202.
- [4]张淇.市政道路施工的质量控制与管理策略[J].居业, 2022(01):55-57.
- [5]戴敏.市政道路工程施工管理及质量控制研究[J].中国战略新兴产业. 2020(20): 185-186.