

# 工民建施工现场管理质量控制要点

孙清余

陕西彬长大佛寺矿业有限公司 陕西 咸阳 713500

**摘要：**随着社会经济的不断提升，各行各业竞争日益激烈，尤其是在建筑行业近年来发展速度特别快，但同时也存在着强烈的竞争对手，不少建筑公司为增强自己的竞争优势，不断引入先进高效的施工技术手段、科学合理的施工管理方式，并不断的增强对自己施工现场科学控制。在工程和民用建筑技术专业项目中，工程质量管理已经成为了其中关键的工作内容，对工程和民用建筑专业的总体教学质量产生着直接影响。所以，在施工工程和民用建筑技术中进行施工质量管理的，需要提高施工技术标准的科学性、合理性，并需要做好工民建的施工质量管理。

**关键词：**建筑施工；现场管理；质量控制

## 1 工民建建筑施工现场管理重要性以及内容

### 1.1 工民建建筑施工现场管理重要性

工民建建筑的施工品质管理也需要在现场管理方面加大力度，抓好现场的质量管理才可以帮助提升建筑施工整体效果，从而确保了建筑施工的质量安全。同时因为工民建建筑施工现场管理涉及到的内容相当丰富，所以需要在具体的施工中注意从各个环节施工方面进行质量管理，以保证整体施工的效果。再者，施工现场管理制度的健全落实，是提高工程建设效益的重要举措。工地管理人员通过对工地作业的监督管理，使其在运用施工技能方面能够按照自身的规划执行，如此也能够提高建筑工程品质管理。

### 1.2 工民建建筑施工现场管理内容

工民建建筑施工现场管理涉及到的内容比较多，主要体现在几个层面：其一，对于施工人员。在施工现场管理当中，现场施工的管理也是相当重要的内容，施工人员本身的专业素养能力，还有对信息技术运用的水平，都对于现场管理的效率产生了重要的作用<sup>[1]</sup>。只有项目实施阶段的高效控制，才能够大大提高项目的执行质量，进而保障项目的工程施工的有效实施。其二，施工机械设备管理。在工程项目施工现场施工中，施工机械设备管理是保证工程项目开展的高效进行的最主要保证，所以加强对施工现场设备的管理工作也就十分关键了。在军工民建的现场施工中，所使用到的设备种类也相当繁多，这就要求了具体的施工项目中要从多方面加以考量，从而提高了施工设备管理人员的技能水准，从而促进了项目施工的高效开展。

## 2 工民建建筑工程施工现场管理现状

### 2.1 现场施工人员整体素质不高

受多种因素的影响，在我国工民建施工现场中施工

人员数量比较多，且整体素质还存在不同程度上的差异，部分素质不高的施工人员在现场施工中可能就会投机取巧，不严格按照施工规范进行操作，进而对整个施工团队带来不好的影响，严重时还造成了巨大的财产损失。比如常见的，施工中不戴安全帽或者私自出售工程项目的废料等等，这些问题不仅有可能造成安全事故，还影响建筑单位声誉。

### 2.2 施工现场秩序混乱，设备材料管理较差

长期以来，工民建施工深受传统观念与粗放化模式的影响，在施工现场的管理也面临着很多的弊端。有些管理者并不是很深入建筑施工现场，又或者由于管理工作流于形式化，对建筑材料、机械设备的购买、进场、保管与吊装等各个环节，都没有进行规范详细的检查，或者严重地没有工程质量方面的监管。尤其当前工民建项目的工程量很大，在施工现场还需要很多的物资和装备，落后的生产管理模式很易导致施工现场的无序局面<sup>[2]</sup>。

## 3 工民建施工现场管理质量控制要点

### 3.1 做好前期准备工作

#### 3.1.1 材料准备

施工现场所采用的建筑材料是整个施工项目的物质基础，而建筑材料的品质直接影响施工的品质。而在施工前关于建筑材料的准备，主要是为了通过政府对建筑材料供应商的审核机制，以及所用建筑材料的生产过程能否达到规范。当具体的物料供应工作正在进行展开之际，同时也需要对工程设计人员以及根据施工单位的具体要求进行材料的供给时，就必须与施工单位的建筑设计人员进行了协商，以确保物料供给工作所产生的生产效率达到了设计标准，并且在留好资金准备工作的前提下，如果同时进行了材料生产就能够极大的提升了生产效率，同时也从而大大减少了不必要的加工工序，从而

减少了生产成本。

### 3.1.2 管理人员准备

人的领导能力在工程中也是十分关键的,对施工现场的管理控制等工作,也是借助于人的领导作用才能够完成的。管理者通常需要形成一种队伍,在不同的职位上需要有不同的管理者进行领导工作,而对于企业管理人员来说,也需要具备一定的沟通意识与领导的意识,使工程项目顺利开展。而通过对不同职位管理人员的监督和管理,企业就可以确保工程的实施与顺利开展,对施工现场的施工管理也同样需要大量的管理者,通常包括:企业项目经理、施工人员、建筑施工队伍、质监队伍、管理人员等,而根据企业不同的工作岗位,甚至不同的管理单位,也必须由专门的管理人员加以指导,并将职责严格落实于每一个管理人员,在有效推进管理流程的同时,也保证了企业良好的社会信誉<sup>[3]</sup>。

## 3.2 协调与监督各方工作

### 3.2.1 工程设计质量控制

工程设计对指导工程项目有效实施具有很大的意义。设计会包含很多内容,其中各个部门的审核工作也是十分关键的。一项大工程项目,好的工程设计质量对工程项目的顺利开展,以及工程项目产品质量均有重要影响。大工程项目的初步设计阶段需要经过建设施工单位,项目投资方的严格审核进行,并且必须对所设计的具体内容进行必要的解释,让建设单位明白所涉及的设计具体内容,并通过严格的技术操作将总体设计方案进行了最大限度的还原。

### 3.2.2 施工工艺质量控制

施工工艺的品质管理重点在的工艺技术方面,只有对的技术方面有严格的要求,才能够切实提高施工的效率。针对施工技术与施工流程工艺情况而实施的检测,不但可以减少在施工流程中因为自身的技术状况所产生的施工过程中出现事故,并且通过对施工过程状态的监测,还能够对施工过程中出现的事故做出一个更有效的处理,同时减少了安全隐患。对建筑施工方的技术人员进行了技术培训与教学管理和实施,从而培训了建筑从业人员对技能的合理运用,同时也实现了与现代技术同步的对新型建筑技能的全面掌握,进而提高了从业人员的素质,进而提升了整个建筑施工技术水平。

### 3.2.3 监理方落实责任

工程监理的主要内容是根据工程实施情况以及安全监理规划,制定相关的安全管理制度,保证在施工中处理问题时,做到有章可循。对施工单位的安全管理督查还应该体现在对相关人员的审查上,同时在监理单位

配备安全管理的专业性人才,保证按照国家规范严格执行。进入实施时期以后,施工监理单位必须对实施过程进行经常的检测,并经常举行安全例会,对其中存在的问题及时处理,杜绝安全隐患。

## 3.3 做好施工现场安全工作

### 3.3.1 做好施工现场安全控制

对施工现场的安全控制,是关系到整个项目安全施工质量的关键因素。对专业人员的聘用必须做到专业,同时也必须组成由施工机构与施工单位一起协作的专业队伍,以确保施工的安全。在此期间,他们还需要对整个施工现场进行定期的巡检检查,并将这个职责落实到具体的每一人,以增强责任意识。并且工程在进行期间还必须对所有的设施进行测试,在确认合格后才可以投入使用。对于工程建设中发生的矛盾以及情况需要进行及时的解决,同时务必提前出台有关要求,进行严格把关,保证对安全进行管理。

### 3.3.2 加强工程施工日常巡检

为了确保施工安全,对施工进度实现有效管理,日常巡查工作应当在各施工单位内部受到广泛关注。而日常巡查的重点内容是对施工安全护具的安全检查、对机械设备安全检查、对施工机械的安全检测和用电安全检查等。一旦发现风险情况应及时处理,不得隐瞒,并做好相应的记录措施。并且,将工程检查的成果应该以文件的形式同时交由各机构一起加以管理,从而实现了双方机构对工程施工进度的合理把控。在工程实施过程中,也应该根据实施工程的时间顺序进行合理的安排,从而保证了在整个工程实施过程中,对各种机械的安全使用,同时在对机械进行再使用的同时,还需要做出更加严密地检测,在检验合格以后才在进行施工。

### 3.3.3 建立完善的预警系统

工民建生产中不存在大小问题之说,小问题也有可能引发严重、难以预测的隐患,一旦出现问题迅速排查,加强安全的防范管理,把各种安全隐患扼杀于摇篮之中。工民建单位要结合实际情况,制定全面检测计划,详实记载检查情况,尤其对出现问题部分,记好处理方法。另外,实行岗位工作负责制,重点掌握重要作业区域的装置设备工作状态<sup>[4]</sup>。

## 4 工民建建筑施工现场管理水平提升措施

### 4.1 做好现场监督与协调工作

决定工民建最终施工成果高低的各种因素都是复杂而多样的,在进行现场管理时,就必须针对施工现场中的各种情况,更加主动地落实管理协调方面的工作。在现场统筹时,首先要注意建筑单位这一统筹对象,工程

设计方应当及时与工程投资方和施工单位建立联系,并提供意见和建议,以明确工程设计难点的具体内容,让施工方更能全面地了解施工重点,从而最大限度的在实际施工过程中还原设计方案,而设计者的一切施工活动也都应当服从于工程项目实际的规定。在现场管理中最重要职责便是施工管理,当施工技术条件发生变化时,在现场采取的施工手段也必须跟着进行相应改变,否则施工中安全管理的要求是绝对不能达到的。掌握重大施工情况时,及时跟踪管理,注意控制施工过程,尽量减少人为因素造成的作业问题,在发现重大施工情况时,及时进行提醒,同时做好施工指导,帮助施工技术人员改善操作方法,不仅能够提升施工质量水平,而且也能够化解潜在的施工问题。在施工管理控制过程中,施工管理应该在监控的基础上要创造大量教学和训练机会,让工程操作者更能精确地控制施工设备,并了解最新的施工手段,为工民建项目施工打造具有更高水平的管理团队。

#### 4.2 提升行业管理标准化水平

一是持续规范实施安全质量标准化考核。定期公告安全生产规范化工作考核不合格单位和企业名单,强化对重点项目施工现场的抽检力度,提高安全工作规范化程度。二是认真进行施工现场安全管理规范化考核。推进安全行为标准化和建筑实体安全管理标准化,定期公布安全生产标准化项目的不合格施工单位和企业名单,加大对重点项目施工现场的抽查力度,提升安全生产标准化水平。三是认真执行了工民建施工现场的建设安全手册管理制度,并指导各方机构认真执行;并组织制定了质量管理员和安全员职业使用手册制度,以推动施工单位的质量安全管理进行标准化、规范化。

#### 4.3 提高施工人员的专业素质水平保障

工民建筑的施工现场管理质量,工程管理者必须对现场施工加强监督管理,施工在运用施工技能的过程中,对现场管理也必须加以监督,保证了施工技能的标准化运用,同时重视对建筑工程质量问题的检测,有效的克服了建筑工程中的质量缺陷。同时,做好对现场施工的教学培训工作也是非常关键的,必须从技术素质和安全意识的培养强化角度进行认真对待,培养现场施工

本身的技术素质与才能,以保证各种工艺动作都可以满足技术标准和安全的规范要求,而只有培养施工从业人员的自身素质,才能切实促进现场施工的效率提高。

#### 4.4 注重现场材料设备的管理保障

工程建设场所的建筑材料装备的管理,帮助推动现场实施工程项目的良好实施情况,在对具体施工现场的管理中,有关主管部门本身也必须在建筑材料及其装备的使用情况以及管理方面进行关注,同时对施工设备的使用环境以及施工工地的管理要做出严密明确的要求<sup>[5]</sup>。工民建施工阶段对材料设备的需求高,所以,施工管理的落实效果将直接地影响施工的综合效率,所以只能在材料设备的管理方面加以关注,进行好基础的管理,然后按照相适应的工艺条件加以落实,才真正可以提高材料设备管理的整体效率,从而提高了施工设备的使用效能。

#### 结语

工民建是施工单位所面对的重要施工对象,在严格按照计划工期完成施工工作的基础上,施工单位还对施工产品质量做出了提高,在设计施工方案、现场监理工作以及工程验收的过程中,都要建立工程质量管理意识。建设单位一定要对工业与民用建材专业系统最终的工程质量标准负有主要责任,也一定要把最基本的施工现场监管措施落实到位,把更多合乎工程质量标准规定的工业与民用建材专业系统设置在城市规划中,为建设事业的进一步发展壮大和提升水平而贡献主要力量。

#### 参考文献

- [1]孔祥猛.建筑工程施工现场安全管理难点及控制对策分析[J].建筑工程技术与设计,2018,(35):199-200.
- [2]薛能银.工程建筑监理对施工质量的监督与控制之我见[J].建筑工程技术与设计,2019,(08):926-926.
- [3]赵光.建筑工程施工的现场管理及其质量控制之我见[J].建筑工程技术与设计,2019,(36):1154-1154.
- [4]吴伟平.试析建筑工程施工现场质量控制与安全管理[J].现代国企研究,2019,05(12):105-106.
- [5]李品汉.刍议建筑装饰工程施工质量存在的问题及管理对策[J].中国房地产业:理论版,2018,000(007):79-79.