

房屋建筑工程施工现场管理策略探究

杨得才

甘肃第七建设集团股份有限公司 甘肃 兰州 730000

摘要:随着我国城镇化进程的日益深入,住宅建筑业发展速度很快,施工规模也日益扩大,再加上住宅建筑工程施工过程中所涉及的施工环节和施工工艺比较复杂,以及施工流程中的小细节较多,极易形成各类问题,对居住建筑的施工品质形成了负面影响。良好的住宅建筑工程施工现场管理可以严密把控整个建筑施工过程的实施质量,也可以及时发现建筑安全隐患的消除,是保证住宅装修工程的最有力措施,因此加强住宅装修工程施工现场管理势在必行。

关键词:房屋建筑工程;施工现场;管理策略

引言:我国经济建设的快速发展带动我国建筑行业迅速发展,为我国基础建设贡献力量。目前随着我国建筑行业的快速发展,房屋建筑工程施工现场管理工作在现代建筑工程设计施工的过程中占据着极为重要的位置,并在很大程度上影响着工程自身质量与使用寿命;因此,相关单位及人员需要顺应时代发展的需求,引进外界先进技术与设备,以此来加强施工现场管理效率与质量的提高,同时降低工程事故问题出现的概率,进而推动我国房屋建筑行业整体的正常运转与发展。

1 房屋建筑工程现场施工管理的意义

1.1 房屋建筑工程现场施工管理的意义

由于近年来我国房地产建设规模逐步扩大,施工过程中消耗的物资和机械设备以及施工量巨大,再加上房屋施工现场情况的错综复杂,极易导致房屋施工现场秩序紊乱,从而妨碍了工程建设的正常顺利进行。在房屋建筑工程施工过程中做好了施工现场管理,管理人员即可按照施工现场环境条件和工程特点,适当分配管理就业部门以及施工人员和施工器具,也可按照现场物流管理的特点统筹安排管理部门和工作人员,以使施工现场的工作人员按部就班,顺利开展工程进行。同时管理人员也需要加强他们的技术培训工作,帮助施工人员掌握岗位技能和提升综合素质^[1]。

2 房屋建筑工程施工现场管理的原则

2.1 经济效益原则

房屋建筑现场施工过程中,要提高施工技术管理的科学化水平,还要提高工程技术管理的合理性,按照科技领先、施工科学、组织合理、安全措施得力的管理方法,将工程技术根据施工特点与实际施工要求,选择最合理的施工方式,以保证施工的质量,提高效率。

2.2 科学合理原则

在房屋建筑工程现场施工过程中,既要保证施工技

术管理的科学性,还需要保证技术管理的合理性,按照技术领先、施工科学、组织合理、措施得力的方法将科学技术结合工程特点和实际施工条件,选用适用的施工方法,保障建设工程的质量,提高工作效率。

2.3 规范标准原则

现场施工技术管理的最终目的是提高工程施工技术的应用效果,根据具体的工程施工,对房建现场施工技术与施工工艺进行改进与优化,选择安全可靠、操作性好的施工技术方法加以实施,实行精细化管理,严格地按照施工技术SO要求实施,以保证作业衔接的通畅度和连贯度,减少了不标准化实施概率的出现,使施工现场的工作标准化、规范化、有序化地进行,同时提高不同技术措施、不同作业方法间的配合,尽量地降低因交叉施工所造成的影响,从而提高了施工中的新方法、新材料的有效运用,并提技术应用的合理化和规范化,这样才能真正从根本上提升了项目的技术应用的效益和质量^[2]。

2.4 房建现场施工技术管理的安全管理原则

安全是保证工程施工顺利进行的重要基础与保障,如果没有安全工作,一切都是空谈。所以,在建筑工程的管理上,应该把安全管理工作置于关键的地位,切实加强安全管理工作。必须做到“预防为主、与治理结合”的管理原则。不断完善施工技术安全监督管理的制度,进一步完善工程安全管理体系,重视工程安全的预防,以遏制重大施工安全事故的产生。同时做好施工安全技术应急管理工作,以保证在施工技术上重大安全事故突发的最短时间内,能尽快启动应急预案,将安全事故产生的危害性降到最低程度。

3 房屋建筑工程施工现场管理存在的主要问题

3.1 施工安全教育严重滞后

相关从业人员的社会文明水平也普遍较差,不少人

都是刚进城打工的农民工,很显然这一类人并没受到过教育,对安全常识的教育也不足。在具体工程建设阶段,由于安全意识较淡薄,无法严格依照国家有关规定实施,安全防范能力不强,易受损害。根据有关数据可以看出,农民工占据建筑工人数量的绝大部分份额,这也容易造成建筑施工安全管理出现落后的现象,进而提高安全事故发生的可能性。

3.2 人身安全意识较为薄弱

不管哪一次安全事故的发生都和有关员工意识淡薄存在着联系,员工本身就没有一定的安全意识,就不能形成完善的安全防患意识。众所周知,由于房屋建筑的工地环境并不好,所以很多施工人员都是在地面凹凸不平的地方工作,亦或者高空作业的。再加之建筑工人属于合同工,所以具有很大的流动性。如果有关员工缺乏较强的安全意识,那将会提高安全事故发生的概率。现阶段有关公司的安全问题仍然较为突出,继而对有关公司的经济效益产生了不良影响。

3.3 建筑管理制度落实力度不够

就当前的形势而言,即便有不少公司建立了切实可行的机制,但也未能将其贯彻到实处。实际上,这些重大安全事故的出现都是因为一些看起来并不那么严重的安全隐患,也正因为大家都很容易忽略。部分公司对有关员工的作业行为加以严格规定,对安全施工制度执行的不彻底,甚至纵容了建筑工人见怪不怪的行为。

3.4 现场管理措施不科学

现场施工的安全措施,有助于保证所有人员的安全施工。但是就当前的形势来说,住宅建设工地现象一片糟,工地治理方法没有科学化和规范化。举例说明:素质不过关的运土车比比皆是,作业人员培训能力不足,使用已陈旧的吊车,选购质量不过关的起重机钢绳。安全防范设施不完善,施工进出口并没有设置相应的警示牌,甚至也没有专门的安全通道。除此之外,现场管理队伍的综合素养不高,很多都是由年龄偏大的农民工代理行使,继而增加安全事故发生的概率^[3]。

4 加强房屋建筑工程施工现场管理的有效策略

4.1 完善管理监督体系

所有房屋建筑项目的实施都需要一个完备严密的施工机制作保证。管理机制是住宅建设工作中的主要部分,需要设立科技领导小组,由项目经理为负责人,相关部门机构的技术主管为成员,再由各项目小组根据工程项目的特点形成了完善的施工现场管理体系,并进行了对本项目的施工进度、质量、造价等方面的风险评估。从而形成了严密的施工现场质量责任管理体系,将

质量责任落到职工实处,并制定了合理的质量奖惩制度,从而进一步强化了全体员工的质量责任意识,为提高本项目的建设效率打下了扎实的基础。

4.2 施工材料管理

在施工以前,建筑企业的工作人员要严格检查、管理用来施工的施工材料,严格的测评、检查施工材料从而保证施工结束后工程的安全质量。在施工材料选购时就要对其进行严格检查,材料的堆放以及使用都要严格的按照规定来进行,避免出现浪费等现象,建筑企业要明确工作人员的管理职责,从而确保做到环环相扣,哪个环节出现问题都可以找到对应的工作人员,从而保证施工材料不会出现差错^[4]。

4.3 加强施工环节管理

就施工技术而言,设计方案确定好后,建筑单位应即刻展开下一步工作计划的实施,明确施工流程,提升施工现场的管控力度,依据规范工序展开工程施工。其次是安全管理方面,提升施工人员安全意识是保障施工现场稳固可靠的必要前提,相关人员必须要熟记施工机械设备的限定使用年限、强度等,在施工期间定时检测施工器械的工作状态,将每一次的检查结果详细记录在表格中进行归纳。对有潜在问题和已经出现问题的器械要及时检修和更换,在最大程度上保障施工设施的安全性。

4.4 加强安全的管理

首先要从管理理论出发,意识到安全管理工作的重要性,在平时的施工管理中培养安全生产意识,并把安全管理认识贯彻到现场的施工管理中,以达到标准化施工,从而提高了安全管理水平。然后,把安全意识贯彻到基层的一线员工,通过进行安全生产人员培训和技术检验等工作,进行对从业人员的安全教育,使员工对安全生产管理工作有充分认识。使全部现场工作都能在安全的状况下成功地进行,从而提升了整个现场的安全水平,也进而提升了整个的施工效率。最后,建设好安全管理监察制度,对不遵守安全生产规定的行为实施最严格的惩罚,进一步加强对安全生产监察的执行力度,进而增强了施工现场对安全生产的文明施工意识与责任心,贯彻以人为本的生产理念,始终把现场安全置于首位,切实做好文明的安全工程建设,确保整个施工项目的安全有序进行^[5]。

4.5 施工现场的管理

加强对施工现场的监理也是房屋建筑工程现场管理的重要内容,因为房屋建筑施工中主体施工是最核心的内容,所以首先应该重点分析主体施工过程,及时检查容易出发生问题的环节;其次,监理人员还应该仔细

检查楼板，主体施工中楼板裂缝是常见问题，相关人员不仅要重点检查楼板，而且还应该避免发生漏筋和蜂窝问题。再次，在进行主体施工时还应该避免发生安全事故，因为超负荷堆载导致楼板的安全隐患增加，这就要求监理人员对其有充分认识，并做好巡视工作；最后，拆模时间应该严格把控，如果太早拆模就增加了发生安全事故的概率，而拆模时间太短又可能对施工进度造成影响。

4.6 施工进度管理

为了保证施工进度能够在规定时间内完成，企业的管理人员应当对施工的总进度进行充分的考虑，对施工现场进行实地考察，根据考察结果进行设计，将施工进度合理安排好，使每一个环节的进度都能具体细化不出现纰漏，对不同的工序进行合理的规划，这样才能够保证在规定时间内完成建筑施工。为了防止由于设计问题而影响施工进度，在实际施工进度管理时，建筑单位的管理人员要详细的分析施工图纸，查看图纸是否与实际相脱离，积极引导技术人员、设计人员以及施工人员之间的交流，从而确保图纸与实际相符，保证不会因为图纸设计过程中出现问题从而影响到施工的进程。实际施工时，建筑公司的设计人员以及管理人员应当对天气进行充分的考虑，保证整个施工过程不会因为天气的变化而对工期造成延误的现象。

4.7 积极创新应用信息技术

要保证基础建设工程施工过程中施工技术总体使用性能的实现，就必须借助现代化的信息技术，对整个工程技术过程加以全面的创新和管控，尤其是BIM技术的出现，它能够对整个建筑施工流程加以全面立体的模拟，从而引导人们在建筑施工的技术流程中，对每一个工程建设环节和重点问题进行整体掌控。为了进一步提高该技术的应用效果，在具体的工程实施过程中还必须重视对该技术的全面管理工作，并积极引导人们运用严格遵守的现代工程技术操作规范流程实现这一技术中的优越性。此外，在建设项目施工技术和现场的质量管理过程中必须做到对工程的全面技术交底，以确保施工人员对工程施工标准和施工过程有个全方位地认识。对工程具体的施工技术应用情况和对各种施工方案的实际应用情况全面了解，以提升工程项目的总体施工技术水平^[6]。

4.8 加强施工现场的消防安全管理工作

房屋建筑工程的施工现场必然要进行很多气焊、气割以及电焊等明火施工作业，而且诸如开展房屋内外装修、安装排水、安装通风以及安装取暖等作业都属于明火操作。而建筑施工现场最常见的火宅诱因就是明火。不仅如此，施工现场在进行明火作业的时候会产生很多灼热的熔珠和大量火花散落，如果这些熔珠和火花散落在容易燃烧的物体上面就可能造成火宅。建筑工程施工过程中会有大量电力资源消耗，而且在房屋建筑施工现场的电力线路和系统设备相对杂乱，这就极大的增加了施工现场发生电气火灾事故的可能性，而且一般情况下大量可燃材料诸如边角料、外包装袋、乙炔气体、泡沫板、木材、木花碎屑等都会存放在施工现场，万一有明火接触就可能造成大型火灾。

结语

综上所述，随着近些年我国建筑市场上对房屋建设的工程需求越来越高，为了能够提高房屋建设的工程质量，要对施工技术进行优化，努力加强施工现场的管理水平。施工单位在房屋建设的施工过程中，要把握好施工的关键要点，对上述六个重要的施工环节进行优化，保障房屋建设的施工质量。并且，在提升施工现场的管理水平时，要注重加强材料的管理工作、完善并落实施工管理机制、提高管理人员的责任意识。在房屋建设的施工过程中对这两方面进行优化，有效提高我国房屋建设的施工水平。

参考文献

- [1] 李茜.房屋建筑工程施工技术和现场施工管理要点探讨[J].建材与装饰, 2019(26): 152-153.
- [2] 陶鑫.论房屋建筑工程施工技术与现场施工管理[J].建材与装饰, 2019(24): 136-137.
- [3] 郝俊明.论房屋建筑工程施工技术与现场施工管理[J].山西建筑, 2019, 45(10): 92-93+206.
- [4] 朱媚.房屋建筑工程施工管理中的精细化管理研究[J].住宅与房地产, 2020(5): 116.
- [5] 樊歌星.建筑工程管理及施工质量控制措施研究[J].我国建筑装饰装修, 2019(12): 92.
- [6] 周业鑫.提高房屋建筑工程管理与施工质量的方法探究[J].住宅与房地产, 2019(21): 130.