

浅谈工程管理信息化在房建工程管理中的重要性

韩翠萍

平煤神马建工集团有限公司 河南 平顶山 467000

摘要: 由于当今社会信息技术的突飞猛进, 计算机技术在这一时期的经济社会生活中起了巨大影响, 成为经济社会发展的力量和工具。由于国内外信息产品市场规模的愈来愈大, 中小企业向信息化领域拓展也已经是必然趋势。中小企业利用计算机信息技术, 不但能够改善中小企业的管理水平, 同时能够提高中小企业的运行效益。这是公司进一步提升竞争力、不断扩大国际市场份额的重要途径。

关键词: 工程管理; 信息化; 房建; 工程管理; 重要性

1 建筑企业信息化管理模式特点

1.1 集成化

随着时代的发展, 当前中国建筑业的智能化控制工作已逐步进入了一个全新时期, 所有随着时代的发展, 当前中国建筑业的智能化控制工作已逐步进入了一个全新时期, 为了进行技术创新, 对施工管理的进一步探索和应用嵌入式技术, 不仅能够达到施工管理功能模块系统化的目的, 而且还可以显著提升建筑施工的信息系统处理单元的总效率。

1.2 数字化

建筑行业近年来的发展速度不断加快, 在此期间形成了大量的信息数据需要梳理与控制, 将以数字化信息储存方法为主, 抓好各项管理工作^[1]。另外, 通过对光纤通信技术和无线通信技术加以运用, 可以借此来提高建筑公司的管理信息化水平, 在确保项目管理工作具有及时性的同时, 可以进一步扩大信息管理分布范围。

1.3 智能化

在实践应用智能化模式的实践中, 以多项领先科技为主要保障, 充分展现出了电子信息技术的智能化优越性。正是由于这样, 建筑的智能化管理水平大大提高, 而且可以高效集成相关领域资源, 在节约时间与资金投入的同时, 创设更多的经济效益。

2 工程管理信息化在房建工程管理中的重要性

2.1 信息获取和信息共享

施工公司在施工管理中既要提升施工技术与施工管理水平, 也要不断完善经营技术与管理手段, 确保建筑行业管理、经营效率提高。房修工程在建设中由于项目规模较大、人员分布广泛, 而建筑单位又具有生产劳动密集和人员流动性较高的特点, 通过常规的项目管理方式无法维护经营秩序, 重要的工程项目在统计过程中很

容易出现遗漏项目。而公司在房修工程中已实现了数字化的经营管理, 并通过运用计算机和信息技术的融合应用, 使得公司内部信息管理渠道在纵向和横向上均能保持通畅, 实现信息资料与不同的信息在各个工作单位间的沟通与资源共享^[2]。

2.2 成本核算和信息保管

房建工程施工建造过程中既要控制工程质量, 明确其使用期限和使用价值, 并要限制在各项施工中的费用支出, 增加企业效益。房建工程项目建造中使用的施工材料都比较多, 所以不管人工成本、材料成本、设备成本、机具成本还是管理成本、费用成本等, 都必须投入大量的资金, 另外在施工中由于自然因素或人工等因素, 遭遇停工调整等原因而导致的工期推迟, 以及误工费支出增加了施工成本。面对这种, 必须在施工成本核算中运用先进技术和方法, 对各种施工任务量、物料消耗和单位人员消耗等情况等进行全面统计分析和核算, 才能保证工程费用估算的正确性, 并进行最低成本费用处理。房的施工资源使用处理中涉及的信息内容数量和图文量均较大, 为了提高工程资源利用效益, 就必须做到对有关资料信息的全方位管理和整体性保存。通过利用先进管理技术, 可以在数据库内对各项建设的数据加以完善管理, 以方便于后期材料的复制、加工、检索和保管等, 从而达到住房修建工程材料的有效性与保存效果^[3]。

2.3 推动房建工程管理的现代化发展

运用现代化手段控制房屋建设工程项目, 可以协助企业和施工单位更进一步的了解房屋建设项目的执行状态, 明确设计变更、竣工验收、工程款交付等各方面的控制。同时, 通过网络技术可进行房屋修缮施工的智能化, 实现网络技术和住宅修缮施工技术的高效融合, 许多施工管理都可以在施工管理信息化平台进行, 包括文

件的审核、方案设计、过程控制,等。这样可以合理节省时间,并且办公不受时间、距离的约束,高效的实现房建现场管理系统的智能化应用。

2.4 保证建筑工程质量

现如今,建筑施工已具备了规模、定制和标准化的特征,但建筑施工难度日益增大,对管理机制、管理方式和管理水平也提出了更高的要求与规范。通过运用计算机技术整理有关数据,可以发现数据中的不完整和错误内容,总结当前的管理问题,提出专业解决方案,为调整施工计划和施工计划提供更具体和切实可行的建议,并为完成质量保证奠定基础^[4]。

2.5 确保建筑市场良性竞争

在当前中国市场竞争体系作用日益增大的背景下,导致了我国当前许多中小企业在发展壮大同时都盲目追求经营效益,从而同时也不利于维持长期稳定的我国市场发展秩序。所以,只有将计算机应用在了建设的施工技术管理系统上,才能做到全面统筹管理施工,而建设公司应该形成完整的管理系统,这除了能够提高公司的技术市场竞争优势,还能够在较大范围上维护市场秩序稳定。

2.6 提高管理效率,降低管理成本,实现信息共享

住宅修缮施工中涉及的工作项目较多,诸如项目施工方案设计、原物料供应运输、工程进度管控、质量监控、项目竣工验收等,对于物流管理来说都会产生大量信息。在施工进行中,由于各部门组织间所进行的频繁联合、协作关系,也将产生大量的不同信息,信息的整理和处理需要大量技术人员,这会使管理成本提高。信息的人工处理并没有减少实际管理工作中人主观产生的误差,在一定程度上影响了信息管理质量和信息传输的准确度。在建设工程中通过信息化管理平台,能够把在建设工程管理中所产生的各类信息,利用网络技术和信息化平台加以集中管理与传输,从而有效地提升了信息传输的有效性,使工程信息管理的正确性得以提高,并降低了管理成本^[3]。而通过数字化管理的应用,将能够实现在房地产建设项目实施中纵向、横向的数据和共享,一方面能够有效将项目数据传送至项目企业,另一方面也能大大提高项目单位查询和信息的工作效率,通过数据资料有效进行项目规划和优化施工管理,提高施工管理和施工信息命令的下达,具备精准和快捷的优势,大大提高数据资料的使用率。

2.7 规范建筑工程过程管理

目前正值我国工程建设的关键时期,各个省市的建设工程都加快了施工步伐和发展力度,给建材行业带来

了良好的发展契机,但同时也将遇到很多的挑战与问题。在实际项目中,施工人员、技术人员和工程管理人员会因主观、工程技术人员以及设计人员等由于主观、人为的因素会使在管理工作过程中发生失误或者疏忽,而这些失误和疏忽累积到了一定地步,就可以导致房屋修筑设计中出现比较重大的施工错误,或者工程质量不合格的现象。数字化管理手段的运用,就能够合理高效地实现对房屋修缮施工中各种业务操作的管理,精确记录各种作业流程中产生的资料信息,并通过计算机软件实现技术的管理评估,及时纠正疏忽与遗漏,增强管理工作的规范化与科学化。

2.8 有利于提高服务水平

在现代房建管理项目还未引入计算机技术以前,建筑修缮过程的服务项目完全是通过人力完成处理的,而管理者既要担负着信息收集的工作,也要处理向客户提供信息的要求,这就无疑增加了管理人员的工作难度,而面对着复杂繁琐的管理项目,人工信息整理的效率已经不能满足现代专案管理的需要。而通过利用现代化的计算机技术,把个人信息记录在计算机中,当收集了个人资料后,通过互联网传给相关主管即可,整个流程方便而简洁,不但减轻了主管人员的工作难度,还大大提高了效率,再遇到提供个人信息的客户,就没有像过去那么复杂,只是使用计算机迅速调取档案即可^[2]。

2.9 合理规避企业风险

建筑工程企业实现信息化为企业未来发展提供了优质资源,由于决策者可能因为获取信息不全面、不及时发现决策失误的状况,管理的信息化可以规避类似的风险,又由于信息化管理进行事前控制,避免施工过程中才发现问题导致错过最佳解决时机;不仅如此,信息化的管理可以针对不同的情境提出相应的决策建议,提供准确、完备的数据支持,并对关键环节进行控制,防止员工出错,为企业的经营和发展指明一条相对比较理性的道路,规避企业在发展中遇到的一系列风险。

2.10 加快企业现代化发展进程

智慧城市是信息化产业时代背景下,国家未来建设和发展的必然趋势,为此要想从根本上达到上述的要求,把先进计算机技术运用到工程专案管理上,按照工程建设要求和公司的管理需要,把计算机技术运用于工程物流管理,以期在推动公司进一步发展壮大的同时,完善和提高产业结构,在确保各部门、各岗位协作配套的基础上,为公司现代化的管理任务的完成提供一个良好基础。就目前而言,是我国的基础产业,工程施工企业推行数字化管理模式,不但可以强化各个部门与员工

之间的关系，实现沟通与反馈的效果，为项目的统筹控制与全面规划提供重要支持，而且可以缓解管理者的人工负担。

结语

工程施工企业推行数字化管理模式，不但可以强化各个部门与员工之间的关系，实现沟通与反馈的效果，为项目的统筹控制与全面规划提供重要支持，而且可以缓解管理者的人工负担，减少工程管理人员成本费用，更迅速、正确地收集工程信息和数据资料，从而提升工程管理水平。所以，目前主要从增强工程施工人员的建筑信息化管理意识、建立信息化管理网络平台、统一优化管理标准系统以及加强工程信息化团队建设等几方面

着手，以有序推动建筑工程管理信息化建设的进程，并实现信息化技术在工程建设中的重要作用与价值。

参考文献

- [1]吴彦.论工程管理信息化在房建工程管理中的重要性[J].房地产世界, 2021(02):98-100.
- [2]孙大勇.论工程管理信息化在房建工程管理中的重要性[J].居舍, 2020(09):141.
- [3]秦婷婷, 赵建宝.论工程管理信息化在房建工程管理中的重要性[J].中国房地产业, 2019, 000(023):31-31.
- [4]田建巍.论工程管理信息化在房建工程管理中的重要性[J].美与时代, 城市2019(8).