

建筑工程管理及施工质量控制措施探讨

王江东

陕西化建工程有限责任公司 陕西 咸阳 712100

摘要：近年来，随着我国社会的不断进步，城镇化的建设进程也在逐渐加快，不仅建筑规模变得越来越大、项目越来越多，而且对施工质量也提出了更高的要求。建筑企业必须在工程项目的施工过程中做好管理及质量控制工作。对于建筑企业来说，工程项目的管理监督不仅影响着企业的经济收益和能否稳定发展，而且在竞争日益激烈建筑市场中的一席之地。建筑工程管理和施工质量的控制作为工程项目中的重中之重，为了满足新时代对建筑行业提出的种种要求，建筑工程必须不断加强管理和质量控制工作。

关键词：工程管理；施工质量控制；有效策略

引言：一般而言，建筑工程企业提高建筑工程施工的质量，能够为企业带来良好的形象，保证建筑物能够在规定时间内投入使用，为用户的日常居住安全提供保障。因此，建筑企业在施工过程中对施工的质量管理是非常重要的，建筑企业需要在施工工作正式开展之前，根据建筑物的使用类型，制定科学合理的质量管理措施和安全管理措施，提高管理水平，这样才能保证建筑工程质量符合前期的设计标准。建筑企业制定严格的管理措施，能够对施工人员的操作流程进行严格的控制，保障施工人员的施工质量，将行业内规定的施工技术和工艺有效落实，通过制定严格的质量管理措施能够降低施工过程中发生安全事故的概率，在保证建筑工程施工质量的基础上提高施工的效率^[1]。

1 建筑工程施工管理的重要意义

1.1 有效节约建筑工程成本

在整个建筑工程施工过程中，需要合理地控制资金成本的投入，一般而言，建筑工程施工的主要目的是为了给用户 provide 高质量的居住环境，带动经济的快速发展。然而，部分施工企业忽视了施工成本控制工作的重要性，就无法给建筑企业带来良好的经济利益。在建筑工程施工工作正式开展时，建筑企业必须安排专业的人员对施工过程中需要投入的资金成本进行科学的计算，根据计算结果制定完善的资金控制措施，避免产生严重的资金资源浪费现象。建筑企业在开展资金成本控制工作时，要保证成本控制工作不会影响施工的质量和效率，杜绝产生因节约大量资金成本而使用不合格施工材料的现象，提高资金分配安排的科学性，优化资金的配置。此外，施工作业开展之前，企业安排专业人员对成本做好预算工作，避免在施工过程中产生成本超出预算的现象。

1.2 保证工程质量

建筑工程管理的核心就是在施工环节的安全基础上，进行施工质量的控制，然而对于施工质量的控制来说，重要前提就是保证体系的完善和健全。如果建筑企业在施工管理的过程当中能严格把施工质量作为把控关键，那么不仅能够实现建筑企业在行业中的口碑，而且能在一定程度上推动工程高效、有序的完成。对于建筑工程项目来说，施工管理是一项系统性、综合性的工作，涉及到的环节复杂且多样，其中包括施工技术、施工工艺、施工方案、图纸变更与调整、施工计划书等，这些工作无疑都是建筑工程项目施工质量的优化导向，应该与岗位问责结合在一起，从根本上提升工程项目质量管理的有效性^[2]。

1.3 确保建筑工程可以按时完工

对于建筑工程建设施工工作而言，建筑企业需要根据建筑物的施工需求合理地控制施工进度，既要保证建筑工程施工的质量，还要确保建筑物能够在规定时间内顺利完成施工。在建筑工程正式施工工作开展之前，施工企业需要安排专业人员到施工现场进行地质勘查，根据实际的勘查结果制定科学合理的施工计划措施。由于不同施工阶段需要使用到的施工技术和设备存在一定的差异性，要根据不同施工阶段的特点合理地安排施工时间，提高人力、物力、财力资源分配的效率，才能在保证施工质量的基础上提高施工的效率。

2 建筑工程管理及施工质量管理中存在的常见问题

2.1 缺乏有效的质量管理意识

在目前的建筑工程建设过程，一些建筑企业往往只注重工程的经济效益，忽视了工程本身的质量，从而直接影响到整个工程的质量，甚至诱发了施工安全事故。从总体上讲，问题表现如下：一是很多建筑工程项目的

管理人员在具体的工程项目施工过程中,没有意识到质量管理工作的的重要性。在多数建筑工程项目中,都需要进行地下施工,但是城市的地下往往存在很多埋设物以及管线,如果不重视该问题,必然会直接影响建筑工程项目的质量^[3]。二是部分施工管理人员在参与施工作业的过程中,缺乏责任心和管理意识,没有认识到施工质量问题的重要性,从而削弱了建筑工程项目整体的施工质量。三是受到施工技术因素的影响。当前,虽然在建筑工程项目中引入了大量的施工机械设备,但是考虑到我国整体的施工技术和国外少数国家对比依然存在一定的差距,因此,一定要引入国外先进的施工技术,以此来有效提升建筑工程项目整体的施工质量。

2.2 施工材料性能质量不达标

一般而言,建筑构成企业购买高质量的施工材料,能够提高建筑物的施工质量。建筑工程施工过程中需要使用到的建筑材料类型较多,不同类型的建筑材料存在特定的规格与型号,使用流程存在一定的差异。因此,企业在对项目成本进行控制时,要重点关注建筑材料的使用和质量控制工作,由于不同类型材料自身存在一定的特殊性,使用性能存在一定的差异性,使用不同质量的建筑材料会给施工的质量造成直接影响,而建筑材料的运输,保存等过程都会给建筑材料本身的质量造成一定的影响,如果发现运输不当或存储不规范的现象可能会损害材料的质量,一旦材料质量受损而且在施工过程中使用,可能会给建筑的整体施工质量造成不利影响。部分施工企业为了过度追求经济利益,会选择价格低廉且质量不合标准的建筑材料,施工过程中使用的材料数量不符合标准要求,这都会降低建筑物的施工质量,情况严重时还会增加项目的施工时间,在建筑物完成施工后还会因质量问题产生严重的返工现象。

2.3 施工技术应用存在问题

结合以往管理经验可以得知,技术管理层面的问题表现在以下几方面:(1)技术选择的合理性较差,建筑工程在施工过程中,需使用到不同类型的施工技术,如地基处理技术、给排水施工技术、混凝土施工技术等,每一类技术根据实际情况又可细分为若干施工技术,如混凝土施工技术又可以分为预制混凝土、现浇混凝土施工技术等,这也需结合实际情况进行选择,由于前期储备资料完整度较低,使得所选施工技术和实际情况契合度较低,从而导致施工质量问题的出现,影响到施工结果的可靠性。(2)施工技术应用过程的监督力度较低,没有按要求进行施工,如部分施工人员过度依赖自身经验来展开施工,这样也使得施工技术的应用价值无法充

分发挥出来,从而影响到工程的作业质量^[4]。

2.4 缺乏完善的监督体系

随着建筑业的加速发展,工程项目建设规模巨大,可实施的项目数量不断增多。同时建筑工程项目施工投资量大、施工条件复杂,导致工程建设不确定性增加。在实际施工过程中,很难按照预先的设计完成预定的工作。此外,如果工程延误,工程承建商必须在规定时间内完成工程。这时,承建方就会开始赶工,但赶工较多注重的是工期,却往往轻视了比较重要的工程质量。例如,项目通常在12个月内建成。但是,在施工过程中,一些项目出现了相当大的延误,整个工程必须在合同规定的时间内完成。因此,在施工期内,施工企业为了提高经济效益,只能缩短施工项目的工期。这将严重影响到质量管理效果。从本质上讲,建设工程中存在着许多问题,而这些问题较多是由于监管制度不完善造成的,所以,完善监督管理制度,优化管理体系,可以对施工进行全程地监督管理,及时发现和解决问题,但是,较多数量的建筑企业并不能达到上述要求。

3 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

3.1 积极转变建设工程施工质量管理观念

首先,根据建筑市场的变化和发展趋势,积极转变施工质量管理观念,引入现代管理模式,进一步完善和优化施工质量管理内容。同时,要加强科学化管理,加强工程建设各个环节的动态管理。其次,在施工过程中,施工人员需具备正确的质量管理意识和高度的安全责任感,严格按照施工规范和标准进行施工,从根本上杜绝违规行为,从而提高建设项目的施工质量和效率,促进建设项目的顺利发展。最后,要加强对施工质量管理从业人员的教育和培训,要求管理人员以自身的专业能力和综合素质满足施工质量管理的需要,学习新的管理方法,积累施工质量管理的相关经验,全面掌握国家有关建设项目管理的政策和方针的内容。增强学习能力,为提高建设工程施工质量提供坚实的人才力量。

3.2 加强施工材料管理

对于建筑工程项目来说,施工现场必须要做好材料管理工作,并在施工之前构建一套完善的材料监督体系和严格的监察制度,确保施工材料无论是在购买环节还是在储存环节都能符合工程管理的规定,达到最为理想化的质量,保证工程项目不会在材料方面受到影响。首先,要严格把控材料的购买和检查环节,在材料的性能和质量符合施工要求的标准下,要尽可能选择一些质高价优的建筑材料,尽可能为建筑企业减少一些成本的投入。另外,建筑企业始终要围绕着“以质取胜”的生产

经营目标,把材料的购买和管理环节当作施工质量把控中的重要环节,严禁在材料方面出现浪费、以次充好、偷工减料、贪污腐败等问题。最后,施工材料的管理工作必须要立足于工程项目的实际之上,要与施工工艺和施工环节完全契合,才能真正体现出材料管理工作的开展价值,也方便施工现场的管理人员做好材料的入库、出库、储存工作。建筑企业要坚持遵循着“三重防护”的材料管理原则,材料管理中的每一项环节都不能省略,例如采购检查、进入施工现场之前的材料抽查、使用过程中的质量监督。只有对施工材料进行多次、反复的管理工作,才能避免施工过程中材料出现的不必要问题,不仅能够完成施工质量把控工作中的重要一环,而且能从根源上保证建筑工程项目的施工质量。

3.3 创新建筑工程施工技术

随着科学技术的不断进步,建筑企业在开展建筑工程施工时要积极引进现代化的施工技术和工艺,这样才能在保证施工质量的基础上,提高企业的施工效益。在对施工技术进行创新时,建筑企业可以重点关注以下三个方面:第一,企业通过投入大量的资金成本来引进先进的施工技术,既要考虑到建筑行业的未来发展需求以及当下市场的发展情况,还需要将传统的技术与当下新技术进行融合并不断地改进,这样才能保证施工的效率,为企业带来项目效益。第二,通过引进高科技人才对施工过程中使用到的施工技术和材料进行不断的改革创新。建筑企业选择节能环保的新型建筑材料能够很好地满足当下建筑的主要需求,在施工时要发挥新型环保材料的应用优势,提高施工的质量^[5]。第三,在施工工作开展之前,对参与施工的所有工作人员进行技术培训,确保所有参与工作的项目成员都能够了解施工过程中使用到的新型施工技术和流程,所有工作人员都能掌握关键技术,只有安排专门的施工技能培训工作,才能保证施工工作顺利进行,提高施工的质量。

3.4 完善质量管理体系

质量管理体系是保证工程质量所需要的组织结构、运行程序、过程管理以及资源供给的综合管理模式和企业组织实施质量管理的一项战略决策。施工企业在开

工前,要对整个建筑工程的所有环节和质量进行系统分析、设计,制定相应的措施,形成一套完整的工程质量管理实施手册、作业指导说明书等。质量管理体系中要明确质量管理责任人的工作职责,对工程的难点和重点部分要有明确的施工管理要求,并且对可能发生的问题提前做好应变措施。工程责任要层层落实到人,同时,在施工前还要做好与各层工作人员的技术交底工作,设置专职的质量检查人员,对施工过程的每一个环节都要仔细检查,同时向监理申请验收,质检部门检验合格才能进入到下一个环节。施工进度的管理属于动态管理,它也属于质量管理体系中的一部分,所以,对施工进度要进行时时的监控跟进,要把施工预期进度和实际进度相比较,找到预期进度与实际进度之间的偏差,并且及时找到解决问题的处理办法,从而保证施工能够按时保质量的完成。建立完善的质量管理体系对建筑工程具有非常重要的意义,它体现了建筑工程的整体质量形态,为后期的验收奠定了基础。

结束语

综上所述,随着社会水平的不断提高,人们对建筑工程质量提出了更高要求。建筑企业及其质量监督管理人员要结合工程实际情况,做好质量监督和隐患排查,并通过建立严格的监督制度,加强对施工材料、施工设备、施工人员的管控,为建筑工程质量保驾护航,进而全面提升建筑企业的经济效益和社会效益,促进社会的稳定发展。

参考文献

- [1]赖仕伟.试论建筑管理中加强工程质量监管的方法[J].环球市场,2021(11): 316.
- [2]王光夫.研究建筑管理中加强工程质量监管的方法[J].工程技术(全文版),2022(8): 231-232.
- [3]余能为.建筑管理中加强工程质量监管的方法及必要性分析[J].四川水泥,2021(10): 197.
- [4]王凡.建筑管理中加强工程质量监管的方法探讨[J].建筑与装饰,2021(15): 121, 123.
- [5]陈杰.建筑管理中加强工程质量监管的措施探究[J].环球市场,2020(4):303.