

房屋建筑工程施工现场管理策略探究

高 友

枣庄水辰置业有限公司 山东 临沂 276000

摘 要：现阶段由于我国经济的发展和社会的进步，房屋建筑的使用量愈来愈大，而房屋建设工作的建设水平也是我们特别关心的问题，所以，进行正确的建设工作并进行管理规划，以提高建筑行业的建设水平，就显得尤为重要。建筑施工是一项复杂的综合性极强的工程，它要求相关工作人员必须掌握很好的专业技能，合理的实现建筑技术的有效控制以及房屋建筑安全的控制，这也是相关机构目前所注重与关心的重点领域。

关键词：建筑工程；施工现场管理；管理措施

1 房屋建筑工程施工现场管理的重要性

1.1 有利于整体建筑工程施工安全与质量的提高

建筑工程的施工周期较长，使得建筑施工的现场施工难度加大。整个建筑施工现场管理并不仅仅是一种单环节上的管理，还有更多流程上的管理，所谓对整个建筑施工现场的有效管理和监控，实质上是指通过对施工人员、施工机械和施工材料的严密监督和管理，以实现对整个建筑施工现场的有效管理，这不但有效保证了施工方的安全，同时也大大提高了施工人员的工作效率，进而改善了整体施工的安全性及质量。

1.2 有利于用户满意度的提高

住宅的施工质量要求除了适应城市规划的特点和要求之外，更是为了适应现代人对住宅的安全性和品质的特点和要求，使得整个住宅的施工质量都是围绕着保障使用安全和提升城市建造效率展开的，有着高度的稳定性和质量有效性^[1]。所以建筑工程施工现场监理不但促进了建筑施工产品质量的提高，而且促进用户满意度的提高，使建筑施工公司实现了利润的增加，促进了建筑行业的可持续发展。

2 建筑工程现场施工管理的原则

2.1 遵守建筑法律法规的原则

就房屋建筑工程的施工现场而言，建筑公司必须严格地按照国家有关法规的要求，依法办企，依规办事。同时，地方政府部门还需要对相应的管理制度规定加以研究，如《建设工程施工现场管理规定》、《环境噪声污染防治法》等等，还有政府在地方上的某些立法规定等等，这就必须再去深入研究那些已经由地方政府部门重新制定出来的城市建设条例。

2.2 科学安排施工进度原则

房屋工程的项目进展速度也非常关键，它对于项目

后期施工时间和效果也具有着非常直接的影响意义。所以在实施现场项目管理的时候，也需要严格地根据建设项目施工进度进行科学安排。工程进度的设置不但应该合理，也应该科学规范。施工企业还应该对施工安全实施统筹规划管理，并最大限度的考虑施工队伍、建筑的安全问题，以实现不破坏、不损伤。

2.3 追求经济效益的原则

房屋建筑企业，是施工企业中最重要部门，企业工作的终极目标是为了谋求最高利润。就施工现场管理来说，也应该自始至终坚持力求效益的原则而不可动摇^[2]。在具体的施工过程中，也应该将产品质量、施工成本等关键因素也考虑在内，并在此基础上制定出一条与之相匹配的具体方案，以最小的时间和资金达到最佳的效益。

3 房屋建筑工程施工现场管理存在的主要问题

3.1 质检效率低，隐患难查出

质量是建筑施工的生命，从建设项目施工过程中来说，它不仅包含着施工物料、施工器材等，更关键的还是施工工艺、操作性施工方法等，而在整个工程施工过程中，施工的实践性施工因素往往占据了很大比重，这也就为建筑的质检工作增添了难度，由于目前施工行业中还很难实现施工质检工作全覆盖，局部环节、隐蔽施工过程中的质量风险现象依然存在，所以当前的建筑质检工作中大多采用了抽查、抽检等的检查方法，但这些质检方法都存在着一定的局限，必然会出现质量漏洞，进而为施工整体质量造成影响。所以，在施工现场的优化管理当务之急就是要优化工程质检管理体系。

3.2 施工材料管理方式落后

施工材料是所有建筑施工的基础，而施工材料自身的品质、价格和品质等级，又直接关系到整个建设施工进度，也关系到施工的效率，所以施工质量控制也就

势必要作为整个建设施工过程现场控制的重中之重。不过,建筑材料施工有着一定的难度,由于施工建筑材料品种多、规模大且型号复杂等,以及施工的不同组成部分、各个阶段,尤其是现代的大规模建筑材料和装备制品,其品质离散性较小,这将导致质量检验部门或监理遇到困难,只能从书面报告、试验检查报告中来片面的判断建筑材料品质,但是,实际上建筑工程施工的砂石、混凝土等建筑材料品质表现出较大的离散性,加上各种建筑材料经过了运送、贮存的动态阶段,简单的书面检查很难查出缺陷,导致建筑材料品质无法确定。

3.3 施工安全教育严重滞后

相关人员的文化水平普遍偏低,很多人都是刚进城打工的农民工,很显然这类群体并没受到过教育,对安全常识的教育也不足。在具体工程建设阶段,由于安全意识较淡薄,工程无法严格遵照国家有关规定实施,建筑安全保护能力不强,易受损害。而根据有关统计资料也可看出,农民工占据了建筑工人数量的大部分比重,这也会造成建筑安全教育出现相对落后的状况,进而提高了安全事故发生的几率。

3.4 人身安全意识较为薄弱

不管哪一种安全事故的出现都与我们的安全意识薄弱有关,只是因为 ourselves 本来就缺乏相应的安全意识,也就没有建立良好的安全防患意识。众所周知,房屋结构的施工条件十分不好,所以大部分建筑工程往往都是在凹凸不平的地方进行,而又或者处于高空状态下。再加之施工人员大多是合同工,而且具有较大的流动性。所以假如相关人员缺少了较好的安全意识,那么将会增加重大安全事故出现的可能性。

3.5 建筑管理制度落实力度不够

就当前的实际情况分析,尽管有不少公司已经建立了切实可行的管理机制,但却仍未能将其贯彻到实处。其实,建筑施工安全事故的原因通常在于一些看上去并不是十分严重的安全隐患,这就造成了所有人都很容易疏忽。而一些企业,尽管对每个人员的操作行为都给出了严格要求,但是其安全施工责任制度却并没有落实到位,也因此纵容了一些施工人员的行为^[3]。

4 加强房屋建筑工程施工现场管理的有效措施

4.1 建立健全施工现场管理体系

要对施工现场的管理体系加以建设完善,从以下几点入手实施,首先形成一个比较完善的管理保证体系,对惩戒机制、责任追究机制等进行了设置,以强化住宅建设中施工现场管理人员对周围建筑管理人员的警戒心理从而使得房屋建筑施工现场管理逐步走向更加的程序

化、规范化、法制化;第二,对房屋建筑工程信用制度实行建立健全,如果现场的工作人员存在严重违法违纪情况,就一定要对他们实施打击,并纳入黑名单;第三对质量保证金管理制度进行了严格执行,包括对房屋建筑项目的工程特点、实施标准等情况进行了认真检查,同时还对质量保证金的扣留比例进行了适当规定,从而合理监督与制约质量责任单位。这样,就可以建立健全的施工现场质量管理体系,从而有效地监管和制约施工者,并让采购员在满足相应条件的前提下自由选择施工材料,在采购施工材料之前,施工材料购买人就必须事先做好相应的市场调查项目,以了解当下质量、信用、价格比高的施工材料厂家。

4.2 施工材料管理

首先,必须确保场地的施工建材质量,同时确保其能够有效的保证供给,必须优先选择并使用市场信誉较高、品质好的建材,同时为确保建筑材料的供给充分,还必须在实际情况许可的前提下,先进行对部分建筑材料合理的预备,以便于为施工的顺利完成打下一个良好的铺垫^[4]。在施工材料进场到施工现场前,对相应的机械设备和材料人员进行仔细地挑选,对相应工作内容做出布置,经过专门技术人员的检验使建筑材料的使用品质得以提高。最后,在对建筑材料进行使用的过程当中,对产品质量不合格的建筑材料要及时的抛弃,避免在施工过程中再进行利用,从而对施工的品质形成了不良的影响。

4.3 施工人员管理

在整个施工过程中,管理人员会直接影响建筑工程的整体管理水平和整个工程的安全质量。因此,施工单位要努力提升管理人员的责任意识,使管理人员能够付出更多的努力和热情将管理工作落实到位,做好细节的检查工作。建筑单位要根据施工情况定期对管理人员进行培训,训练重点不但要放在专业知识的培养与锻炼上,还要着眼于专业素质的训练与责任意识的提高上,加强员工自身的责任意识,增强处理突发情况的能力。此外,施工单位应制定和健全合理的奖励激励机制,通过奖励来调动技术人员的工作积极性。

4.4 施工现场的设备管理

房地产建造过程的现场施工中涉及到数量众多的机械,所以对机器设备的管理也是现场建筑施工中很关键的一环。为了保证现场施工机械的安全,施工人员应当进行严格的机械设备管理,以达到对机具的去向心中有数。而当施工现场的机械设备出现了故障的时候,施工现场的管理者就能够以最快的速度安排修理人员进行修

复,这样降低了因为机械故障而带来的质量损失和人员伤害,并以此来保障了整个过程的成功实施其次,现场工地的管理者同时也要对在机械上使用到的维护工具实施严密的监管,决不能在利润的驱动下大量采用廉价的机械维护工具,进而造成了机械的故障。有关的人员要进行对其的严格审查,对机器的安全与正常运作加以保证,从而保障工程的如期进行。

4.5 施工现场的监理

强化对施工现场的监督,也是房屋建筑对施工现场监管的重要内容,但因为房屋施工的主要浇筑流程仍是较为关键的内容,故首先必须着重研究的主要浇筑过程,并及时发现了易出突发事件的流程;其次,施工时监管部门也必须仔细检查楼板,对于主体施工时楼板容易开裂的问题,有关管理人员不但要着重检验楼板,同时还必须防止出现漏筋和蜂窝的问题。再次,在进行建筑基础施工过程中还必须防止出现重大的安全事故,因为超过设计荷载导致了建筑的安全隐患增加,这就要求工程管理部门必须对其进行充分认识,并做好巡查工作;最后,模板拆除时间需要严密把控,如果过早的拆模就提高了出现重大安全事故的可能性,而拆模时间太短则会对施工进度产生干扰。

4.6 施工进度管理

为确保工程可以在约定日期内完成,公司的管理层必须对工程建设的总工期作出要求,对施工现场进行实地考察,按照考察成果进行设计,并对工程进度合理设定,以使每一阶段的工期都能够具体细化而不出错误,对不同的建筑工程进行合理的设置,这也可以确保在约定期限内进行施工。为避免由于设计的错误而影响施工进度,在现场施工进度管理中,建设企业的管理者应该仔细的研究施工图纸,并检查图纸有无和现实情况背离,并且及时进行技术人员、工程设计人员以及施工人员之间的沟通,这样确保了图纸设计过程与实际情况相符,也同时保证了不会在图纸制定过程中出现错误,而影响到整个项目的实际进展。在实际施工中,施工单位的设计技术人员以及管理者也应该对天气变化进行了充分的关注,以保证整个施工过程中不会因为天气的变化,而出现工期延误的情况。

4.7 加强施工现场的消防安全管理工作

房屋建筑工程项目的施工现场,必然会有大量的气焊、气割和电焊作业等的明火施工作业,此外还包括了对房屋的结构保护、施工排水、房屋通风和安装取暖设备等方面的施工作业,都属于明火作业范畴。而对于建筑行业的施工现场,较为常见的火灾原因就是明火施工。另外,因为在实施明火操作的时候,会出现许多易燃的金属熔珠和大量的火花散布,这些熔珠直接散布在易引燃的金属物体上,就很容易造成火灾。因为在施工的进行过程中,往往都会发生大量的工时耗费,并且又因为在房屋建设工程的时候施工现场的水电路等基础设施设备都配备的比较复杂,这也就极大的增加了在房屋施工现场引起电气火灾事故的概率,并且还因为在一般情况下大量易燃物品,包括了边角料、外墙布囊、炆类建筑材料、泡沫板、木材、木花碎屑等都会堆积在施工现场,万一与明火接触,就很有可能造成了火灾事故^[5]。所以,施工单位首先必须对施工场地的风险因素进行排查,然后严格地按照国家有关建筑消防安全方面的规范进行施工现场的安全消防管理,从而最大限度保障施工现场的消防安全。

结语

房屋的施工质量在很大程度上取决于工程施工的管理效果,而施工管理也是建筑工程管理非常重要的组成部分,建筑工程管理的质量也将对房屋建筑的总体质量产生很大的影响,这也是促进我国建筑行业发展的主要影响原因。由此可见,施工单位应该充分注意对施工的各项施工现场监管,如此就能够在确保施工安全的情况下提高施工效率。

参考文献

- [1]韩爱东,韩亚玲.建筑工程施工技术及其现场施工管理探讨[J].门窗,2019,(87):57-58.
- [2]唐雷,建筑工程施工技术及其现场施工管理研究[J].福建质量管理,2019,(01):25-26.
- [3]李宜兰,探析房屋建筑工程施工现场管理策略[J].房屋建筑,2020,(56),12—18.
- [4]王剑.探究建筑工程施工技术及其现场施工管理措施[J].四川水泥,2019,(10):178.
- [5]张远波.探讨房屋建筑施工管理技术控制及优化措施[J].城市建筑,2019(6):131-131.