

# 油库安全管理模式创新研究

马晓明 滕建文

宁波鼎实仓储有限公司 浙江省 宁波市 315812

**摘要:** 油库是石油能源供应链中的关键一环,是石油产品存放的关键场所,并在油品中转、油料集结、成品油供给等环节发挥着至关重要的作用,因此其承担着极为关键的安全职能。但受制于多种因素,油库仍然面临着诸多潜在的安全管理风险,亟待在实际的工作中加以破解和优化,避免油库安全事故的产生。据此,文章以油库安全管理为核心,探讨油库管理中存在的常见问题,提出改进建议。

**关键词:** 油库;安全管理;管理模式;创新

## 引言

市场经济的蓬勃发展,带动了各行各业齐头并进,但企业要想发展的更好,务必要在保证经济效益得到最大化发展。由此可见,油库的安全管理成为该类企业必须要做的事情。科学技术的不断发展,让人类进入了人工智能化时代,信息化、大数据已经成为了日常所见的管理模式,由此而引发的信息革命,乃至市场竞争更加激烈化。企业要想发展,核心竞争力是关键。安全保障能力和应用型管理,将成为企业的核心竞争力之一,不断地提高该方面的强度,才有可能在日益竞争中取胜。石油企业的油库安全管理水平多半取决于且本身安全保障功能的强与弱。强化油库管理水平以及提升管理质量,主要做的是对于管理模式进行大胆的创新。

## 1 油库安全管理的特点

### 1.1 实践性

油库安全管理的最终目的是能够更好地资金投入生产制造,实践是认证真知的唯一标准。仅有益于实践活动,才可以确立其安全管理对策是不是合格,那也是检验油库安全管理的重要方式。

### 1.2 长期性

石油做为易燃性独特化学物质,是一个危险工作。仅有保证其安全系数,才可以平稳石油销售市场,推动石油公司的进一步发展。油库的安全管理根植于全部生产经营活动,具备长久性和严峻性的特征。因而,为降低安全生产事故的发生率,一定要立即采取相应的管理对策,保证管理安全性。

### 1.3 法律性

像石油这种与国家经济建设直接挂钩的产业,是一定要严格按照国家法律所要求的实行规范管理、安全操作,也是由于这种行业的特殊性,所以需要在法律的保障下进行管理工作,做到依法管理。

### 1.4 变化性

油库的安全管理随时变化,伴随社会经济发展和工业化水平的提升,油库安全管理也会带来新的机会。因而,应对随时变化的大环境,油库管理务必开拓创新,不断创新管理方式,采用多种手段开展管理,提升管理功效。

## 2 实现油库安全管理的重要性

石油石化安全一直是我国安全管理规范的核心。2017年,中石油大连油库再度发生重要爆炸事故,这也是2010年至今的第九次事故。事故所造成的伤亡事故和财产损失是无法挽回的,但是这些事故显现出的安全管理问题务必使我们思索并以此汲取教训。如何有效管理方法油库的安全性。突发事件的发生,是一个长期渐变色得到的结果。油库做为货运物流集中精力的地区,不但总体目标突显,并且覆盖范围广,操作系统繁杂,标准不安全的。

客观因素如设备设施因服役年限和老化程度的发展,设备的技术状态与完好程度配置等等。职工情绪变化、身体不舒服、缺乏责任感、盲目乐观等主观原因。别的环境要素,如夏天暴风雨、冬天风雪、节假日、犯罪分子等,很容易引起油库的安全性起伏。

虽然这些因素单独发生或许不会产生很大的事故,但一旦结合在一起易造成严重后果。对企业而言,只有将日常防止摆在首位,提前准备安全工作,进一步增强安全工作的责任感和使命感,才能更好地操纵事故的渐变性和突发,源头控制安全风险,确保公司正常的生产运营。

## 3 传统油库安全管理现状及不足

### 3.1 油库设备老化严重,缺少专业的保养与维护

油品因具有一定的腐蚀性,会加快贮藏设备的老化。储存设备老化会影响到设备安全性和可靠性。此

外,在使用过程中会发生各种各样常见故障,提升了机油箱安全隐患。此外,因为油库设备特殊性,保养和维修量也较高。一些油库运营公司为了节省花费,降低设备维护频次,增加设备维护周期时间,乃至开展最小限度的维护,使油库存储设备自身存在一定安全隐患。与此同时,绝大多数公司都缺少对油库隐型设备的高度重视,觉得小设备问题不会产生过大损害。并且简单的修补并正常使用,虽然能短时间确保公司的生产制造。却也存在重大安全隐患,非常容易发生渗油事故。如果不慎将其引燃,会发生重大火灾和发生爆炸事故。

### 3.2 缺乏科学合理的管理目标

现阶段石油的安全管理还欠缺具体管理计划,在这样的情况下没法真真正正充分发挥安全管理的优点与作用。由于现在的安全管理核心理念相对性落伍,公司在大力发展经济的前提下,很容易忽略安全管理的一切工作中。没有明确管理计划,企业运营的管理风险便会提升,安全管理中出现的重要环节无法得到从根本上解决。若不能对于实际问题制订合理有效解决方案,安全管理高效率会逐渐降低,阻拦安全管理的高效执行。

### 3.3 安全管理人员的整体素质水平偏低

安全管理工作人员是安全管理的重要主导者,其技术专业素质和综合素质决定了安全管理实效性。但具体管理中,因为素质的降低,形成了很多安全风险和安全隐患。不难看出安全管理人员的素质。他在安全管理中起到很重要的作用。我们要努力建设一支与安全管理相匹配的高素质管理方法人才团队。自然,安全管理工作人员素质差与石油企业所采用的管理理念老旧息息相关。一直以来,在我国石油公司依然高度重视物管理方法,忽略人的管理。这样不科学合理的理念导致全部安全管理团队的素质良莠不齐,直接关系石油安全管理与企业损益表。在其中,绝大多数安全管理人员的技术专业素质、工作经历乃至专业技能不足以与其说职位相符合,给石化厂管理方法增添了不良影响。除此之外,一部分工作人员安全管理人员没学历、自学能力低、学习意识弱,总体人才结构不科学,工作效率低,管理方案自主创新无法推动,危害整体管理进展。

### 3.4 企业风险管控意识薄弱

一些中小型企业认识不到油库安全防范措施,本身安全管理不自律,在国家检查时有运势。这种公司为了降低成本,并没有防雷防静电机器设备,消防设施设备投入少,不可以定期更换老化设施等,安全设备不全面。彻底不符安全性生产运营标准。

此外,并没有全面的安全知识教育和体制,安全管

理仅仅一部分人与一部分单位的事,未能上升到了全体人员的安全管理核心理念。职工安全管理文化教育、学习培训、应急救援措施不够,风险管控观念匮乏。

### 3.5 油库安全管理制度不完善,缺乏必要的监督机制

现阶段,在我国油库安全管理的核心是油库所属单位企业。但很多企业油库安全管理环节中,因为管理方法制度不健全,油库安全管理人员的工作内容和操作规程满足不了我。次之,一部分的工作管理方案并没有结合实际情况制订,油库安全管理规章制度存在一定缺点。与此同时,因为缺乏必须的监督制度,某些油库安全管理工作人员为减少自身工作量,在安全管理环节中跳过了一些阶段,使油库一部分重点部位的安全管理工作中没法有效执行。除此之外,一些管理人员为了能个人利益,在汇报石化厂安全数据时逃避关键难题,隐瞒真相。最后没法马上发觉机油箱安全隐患,进而可能会出现极大的油库安全事故。

## 4 油库安全管理模式的主要创新方式

### 4.1 做好安全教育培训工作

安全教育是油库安全管理任务。针对当前油库的具体情况,对于安全管理里的薄弱点,开展合理的改善,制订本年度、月度方案,才可以在管理方面顺利进行安全教育。在安全技能的过程中,务必从各方面考虑到。因为工作具有一定的及时性,要高度重视各个部门的联系与沟通交流,立即提交和公布工作职责,具体指导员工学习培训安全教育实例,进而提高员工的安全防范意识,根据案例学习有关工作经历,深刻领会安全生产事故的主要原因在安全生产工作基本建设过程中,要始终以人为本发展的理念,根据安全教育专题讲座、安全教育征文比赛等几种主题活动。可以最大程度地激发员工的工作激情和能动性,产生更为融洽的团队氛围,进而充分运用员工的功能优点,发掘其更高潜力,合理避开安全管理中的众多风险性。加上在公司发展过程中,要充分调动的企业的作用,使员工塑造安全责任意识,在日常日常生活养成良好管理方法习惯性,产生更加好的安全管理方式。对于工作能力和缺乏经验管理者,需有责任心和职业道德规范,规定提升安全管理,推动公司健康发展。最先,场地管理要明确职责,提升核心岗位管理方法,建立相应的安全机制,搞好各种各样应急方案。次之,要高度重视当场管控,标准油库各个环节工作流程、运送、设备维护的精确性,对违反安全管理的举动要从严解决。最终,应对紧急事件,应立即充分准备,减少安全隐患的产生。

### 4.2 以人为本,打造专业安全管理团队

油库安全管理系统软件的实行借助人。因而，在油库的安全管理中，必须从团队能力和素养下手。根据安全管理团队协调和油库安全管理的精确性，能够改变传统孤军奋战传统的构思，摆脱全方位团队协作的统一性和主导性。一是加强人员管理，融合油库安全管理具体，制订管理方案，确立各岗工作职责，有效执行绩效管理，加强监管过程里的鼓励、管束和指导，保证安全管理规章制度高品质执行。第二，机构技术专业，技术专业安全管理来自岗位。石油储罐在安全管理时要高度重视工作人员，运用专题讲座安全教育、专业能力、技术专业业务考核，保证安全管理水准。第三，健全业绩考核。油库安全管理中，理应制订完备的绩效考核标准，将员工职位能力、工作责任心与绩效考核紧密结合，推动油库安全管理水准。

#### 4.3 落实油库各项规章制度，增强约束力

管理制度的建设就是为了对领导者造成约束。要是没有约束，它的存在就毫无意义。在中国油罐管理方面，不可以贯彻落实管理方案，充分运用其管理的功能，是管理方面安全隐患问题的关键因素。因而，务必创建和落实安全管理制度，提高大众的安全防范意识，按时向职工教给安全管理知识，严格执行规章制度办事；此外，创建奖惩机制，随时随地有些人关心，把大家薪水与自己的考核结果结合在一起，会在一定程度上激发职工的积极性。不会受到制度约束，取代按规办事者，给予一定的奖赏并严格执行规章制度者，最大程度地达到职工的物质与精神必须。公司想要实现持续发展，务必有着自己的管理制度。除此之外，需要严格执行我国法律体系。务必执行《安全生产管理制度》等智能管理系统，保证全部公司都具有法律效力。

#### 4.4 安全管理环节精细化

安全隐患往往隐藏在不容易发现的地方，在油库的安全性管理方面，一切小环节都不可忽视。首先，在制订工作制度层面，要根据自己的情况，制订公司具体的安全性工作标准化技术规范。工作中现场规定应尽量详尽和确立。比如，当场工具的使用总数、配备、工作标准等。次之，详细标准的信息信息管理系统是油库安全性管理能力的一种体现，都是油库各个部门有效工作的有效途径。因而，我们要逐步完善HSE数据信息信息管理系统，使油库管理方法更为规范性、可控性化、专业

化。除此之外，各个部门数据库管理责任人要从严确保数据库文件的完好性、真实有效和规范性，工作通知有文档，生产制造实际操作有纪录，数据信息能查，合理把握各传送环节的数据。除此之外，在人员配置、设备经营维护、工作人员应急管理等多个方面，要扎实工作，不断深入优化，把安全文化融进工作中的每一个环节，把问题解决在萌芽阶段。

#### 4.5 提高设备检查质量，加强设备保养与维护

对油库进行及时的保养与维护，是提高油库使用寿命，提升可靠性和可靠性的主要对策。即便是高档设备，通过长期用，也会有一定的衰老，除开油品特殊的特性外，储油设备保养与维护更加的重要。因而，作为油库管理单位，应该考虑油库位置、自然条件、应用水平等多种因素，明确油罐设备的维护时间与维护周期时间。与此同时在岗位上建立了安全性常见故障调查小组，根据安全防护知识和设备维护知识学习，可以有效的解决简单油库常见故障。碰到没法处理难题，立即挑选优质的服务负责人对油库设备开展维护保养和。与此同时，查验油库内设备安全隐患，定期更换常见故障零部件、设备和构件。合理确保油库设备安全性和可靠性。

结束语：随着工业革命的到来，石油在世界范围内的竞争从未间断，石油作为工业发展的“血液”，油库作为石油成长的“摇篮”，与我国国防安全建设有着最直接的关系，所以它的安全管理措施一定要到位，严格按照法律要求规范操作，确保安全第一，这样才可以提升我国综合国力和石油竞争力。

#### 参考文献：

- [1]张凯.浅议我国油库安全管理存在的问题及对策[J].当代化工研究,2020(09):91-93.
- [2]祝阁.中国油库安全管理存在的问题及解决措施[J].化工管理,2020(10):156-157.
- [3]王珏.油库安全管理中的常见问题与对策[J].化工管理,2020(22):96.
- [4]郑全龙.石油库安全管理的现状及策略研究[J].科学管理,2019(9):254~255.
- [5]王兴东.关于油库安全管理中的常见问题与对策研究[J].企业管理,2020(12):70~71.
- [6]王一.关于仓储油库消防安全技术的研究[J].安全生产,2019(4):65.