

交通工程管理现存问题及解决策略分析

高建祥

平阴县交通运输局 山东 济南 250000

摘要:我国道路建设是我国基础设施建设中非常重要的组成部分,关系到我国民生。随着我国社会经济的稳定发展与城市建设的逐渐完善,交通工程在基础建筑工程中属于重要的组成部分。交通工程的施工建设对于区域经济的发展与流通会起到重要促进作用,可以保证城市的稳定运行与经济的良好发展。而在交通工程的施工建设中管理工作是影响工程顺利完工的关键性因素,只有保证合理的管理措施才可以提高工程的质量、安全与成本控制。

关键词:交通工程管理;存在的问题;解决方案

引言

道路建设的快速发展推动我国整体经济建设发展迅速,同时对于运输行业的推动也是非常大的。伴随着我国国民的经济在不断增长,社会在不断的进步,我国的交通建设步伐也在不断的加快,因此交通工程建设工作至关重要,直接关系到经济的发展、人们的出行。开展交通建设工程管理的过程中,加强质量的有效控制工作至关重要。

1 交通工程施工管理与质量控制的主要意义

1.1 保证交通工程施工工作的有效开展

交通工程作为一项基础性工程,其施工质量越来越受到关注。施工企业在控制工程施工进度的基础上有效保障工程质量,必须加强工程施工管理力度。也就是说,现代交通工程施工工作的有效开展,需建立在有效的管理活动基础上,即不断优化交通工程施工管理工作。就交通工程施工建设活动而言,工程施工的结果往往与工程质量有紧密联系,因此,施工管理工作能够通过直接通过提升交通工程质量,保障交通工程施工活动的有效开展。比如,当施工管理活动能够全面、切实落实到位时,将能更好地保障交通工程施工的安全进行,有效规避各种安全事故的发生,杜绝出现“豆腐渣”工程等,为完善我国交通系统奠定良好的基础^[1]。

1.2 提升建设企业的管理能力

在当前我国交通系统不断完善的背景下,建设企业也如雨后春笋一般涌现,这导致建设企业的市场竞争环境越来越激烈,企业要想取得市场竞争优势,就必须提升自身的管理水平。那么,对交通工程施工活动进行有效管理,就能更好地提升企业自身的管理能力,从而有效弥补传统企业发展过程中的缺陷和不足,更好地推进企业自身的发展。在现代交通工程施工过程中,交通工程施工也体现出了系统化、复杂化的特性,企业只有紧密结合工程施

工的特性,加强施工管理力度,才能更好地完成各项建设任务。可以说,在这一过程中,企业不仅能够保障交通工程施工质量和进度,还能够为整个企业的运行发展积累更多的管理经验,真正实现管理工作的高效开展,为今后企业的可持续发展奠定良好的基础^[2]。

2 交通工程管理的重要性

2.1 能更加科学、规范地保障交通工程项目有序开展

因交通工程与其他小型工程项目不同,其具有资金投入体量大、建设周期长、施工工序复杂等特点,如若没有科学专业的配置与管理手段,不仅会造成施工现场混乱、进度缓慢,甚至可能因管控不力让部分人为谋取私利降低施工质量,减少交通项目使用年限,违背交通建设初衷。

2.2 有助于提升交通建设工程项目管理的整体效能

使用专业的方法加强对交通工程各个环节的监管,如使所涉及的工作人员、项目资金流水、设备采买与租赁、合同制定等都能够得到最大化的合理安排及利用。与此同时,也能够定期检查和及时排查交通工程现场存在的质量问题及安全隐患,并给予有效的解决之策和防范措施,发挥良好的监督和管控作用,达到防微杜渐的作用^[3]。

2.3 有利于交通行业持续且良好发展

新时期,在国际经济全球化和我国经济新常态背景下,交通市场竞争日渐激烈,各大交通工程承建单位的压力也与日俱增。而要想在如此紧张的局势中求生存、促发展,始终立于不败之地,需要强化交通工程项目管理,优化对交通工程施工流程,保障整体建筑质量,才能更好更快地助推我国交通工程建设,实现“交通强国”美好愿景,为我国经济发展提供强劲的动力支撑。

3 交通工程管理现存的问题

3.1 施工环节管理问题

施工环节作为交通工程中至关重要的组成,其在一定程度上影响着交通工程的质量、安全与后期使用。故此施工管理问题不可轻视,主要表现在以下几个方面:

3.1.1 纵观当下,在我国交通工程施工中,很多施工单位还在沿用传统落后的施工工法,无法根据社会潮流发展,创新和引进全新的工艺设备和施工方式,使得施工效率低下,质量问题无法全面保障^[4]。

3.1.2 部分施工方的管理人员为了减轻工作压力,将自身管理重权和职责全权委托给代理第三方。而现下市面上有很多第三方代管公司在资质、信誉等方面还有待考察,没有经过任何专业的评估和审核将该类重大项目重任交付给并不专业的管理团队,很难保障管理工程效率、施工质量以及进度。

3.1.3 从施工方的内部来说,部分施工方的管理及领导层对于施工管理不够重视,不但没有设立专门的管理机构,也没有招聘专业的管理人才。而且大多数管理人员不是临时组建就是内部举荐,这使得很多管理人员严重缺乏实际管理能力和经验,让很多有限资源白白流失。

3.1.4 部分地方政府的宏观调控和监管力度不足。虽然关于交通工程施工问题存在相关制度和规定,但是却并没有细化到具体问题上,过于模棱两可,同时,也无法使交通项目做到全程透明和公开,人民监督渠道受阻^[5]。

3.2 项目安全管理问题

任何项目的建设安全问题都是不可忽视的重点,而伴随市场竞争日渐激烈,很多工程承包企业为了能够顺利获得交通工程项目权限,在竞标过程中,存在恶意压低竞标价格的现状,造成工程成本资金不足。而为了能够保障工程质量达到检测标准,大多从安全成本中扣扣资金,引发项目施工安全隐患。主要表现在施工使用产品与劳动人员配备的安全防护用具质量较低等现象。另外,交通工程项目区别于其他建筑项目,交通工程施工面积较大,在具体的施工过程中,施工点较多且较为复杂。实际工程中存在安全管理人员较少,无法正常分布,或者安全员无实际监管能力,大多为企业临时抽调,缺少相关培训以及考核的现象,使得施工现场容易出现不规范的行为和操作,使得工程危险系数大大提升^[1]。

3.3 交通工程管理体系的不完善

交通工程作为一项由政府主导的工程,需要经历前期的勘察与调查,进行研究分析是否能够建设和建设所带来的效益大小。而交通工程需要涉及的方面较多,要占用耕地,并且会影响周边的居民与建筑,由于管理体系混乱以及在前期的准备不充分,没有专门的部门进行居民同意度调查和访问劝导,忽视群众意见,交通工程

的建设必然会阻断交通和影响居民出行。例如在城市中心的商业区修整道路,如果没有进行疏导和通告并做出补偿,由于交通不便就会影响通行而导致消费者减少,环境质量降低,从而影响商家营业和销售额,引起群众的不满和阻碍,甚至发生邻避事件。而管理体系不仅包括政府的管理还包括交通工程过程的管理,交通工程需要先进行招标规划和设计,但是由于管理不到位,没有专门的部门进行负责,职责不清互相推卸责任,就会导致各个环节无法有效衔接,如在施工过程中由于材料运输不到位,从而影响开工,导致工期延长,员工的工资增加,成本增加,交通工程投入使用的日期也要延期,影响周边居民正常生活出行和商家营业,导致经济收入减少^[2]。

4 交通工程管理解决策略

4.1 健全施工管理机制

任何事物都需要调理管制,工程项目同样需要管理规则,这便是必要的施工管理制度。施工管理制度的应用情况与整体施工状态有直接联系,科学合理的管理机制能够促进工程团队管理意识的提升,也能为成本控制和人员配置提供有效的参考。需要强调的是,建筑物方面的管理政策是建筑行业要严格遵守的。在制定施工管理制度时,首先要保证符合合法规定,要以国家的宏观法律为准。在国家法律允许的范围内进行施工技术的体划分和施工责任的充分落实,要保证施工管理机制的全面性,从而促进良好的施工管理服务。管理部门必须要明确在交通工程当中所需要完成的质量管理目标,在制定目标的时候,必须要有专业的项目管理工程师借助科学手段来进行。明确坚定目标之后,必须要抵达施工现场充分了解施工现场的各项情况,这样才能够全面掌握工程项目的要点,而且要结合国家相关法律法规政策来开展工程验收工作。在这个过程当中必须要将工程实际特点纳入考虑范围当中,确保管理工作在优质状态当中得以实现^[3]。

4.2 强化安全管理的策略

首先,加强管理人员的安全防范意识。企业可以为每一位管理者提供既往疏忽安全问题造成严重后果的相关数据报告,以此警示管理者无论在施工前的测量还是施工中或是后续养护中都要树立安全意识,秉持安全第一的基本原则。其次,为了提升安全知识普及效率,管理者可以借助媒体传播优势,引导人员进行施工者安全防范知识学习。同时,当天气等原因导致无法施工时,管理者可以集合所有施工人员进行专题知识培训活动,其中可以穿插关于安全问题抢答、标记等相关步骤,答

对问题最多者可以获得相应的物质奖励。最后,为了从根本上解决安全防护硬件问题,管理者在保障资金成本的基础上,规划好安全预算,避免因成本不足克扣安全费用,或者选用专业人员负责采购工作,与业界口碑较好的企业合作,避免选择劣质安全器材^[4]。

4.3 加强技术管理,注重交通建设质量的长远提升

在技术管理中,首先要保证新技术在项目中的应用具有可行性,同时不会对质量产生重大的不确定性影响,所以在现代化交通建设中,一般会成立专项项目经理部实验室,重点审核施工技术及新材料在项目中的使用数据,以便能够根据实际施工项目需求和施工材料选择对施工技术进行合理改良,并提出有效的施工要点和注意事项,可通过优化重要施工工序和施工环节完成对项目建设质量的控制。

我国环保政策的提出进一步提高了工程建设废物的排放标准,因此,在新技术研发使用中,要注重新技术的绿色性研究,如交通建设中大量使用的铺路沥青,利用现代新工艺研发的沥青厂拌冷再生技术,将旧沥青铣刨后加入水泥和其他稳定剂进行拌和,可有效降低路面铺设环节对沥青的依赖性,让沥青路面更加绿色健康,从长远角度来看这也是提升工程质量的重要举措。

4.4 做好交通工程施工现场安全管理工作

在交通工程施工现场,为了保障作业安全性,需要做好施工区域的交通标志、标线以及其他设施准备工作,在施工现场设置交通标志、标线及其他设施,应从警告区开始,向终止区推进^[5]。

在施工现场的安全标志方面,施工标志和辅助标志设置于施工现场,施工区域的距离标志,用于预告距离施工现场的长度,安装在警告区起点附近,辅助标志需要按照施工区域长度值进行确定;施工区域的长度标志用于预告作业路段长度,需要安装在缓冲区起点附近。

为了防止其他车辆进入施工现场,影响交通工程施工安全性,需要做好交通管制工作,在交通管制前临时停车方面,需要选择视野良好的路段用作应急车道,尽量避开弯道、下坡等危险路段,同时开启车载转向灯、爆闪灯、双闪灯等,并按照顺行车方向摆放,按先后顺

序分别设置相应的前方施工提示牌、车道变窄提示牌、限速牌、导向牌、施工长度提示牌以及道路护栏等设施,从而能够维持良好的现场作业秩序。

4.5 完善交通工程管理体系

在交通工程决定启动时,应该建立专门的管理部门,并将部门划分为不同的小组,分别负责工程前期规划,工程设计以及工程施工三个方面的人员,要求拥有符合每个方面所符合的专业技能,组成管理部,并选出组长负责联系政府与施工方,明确政府的要求并制定目标下发给各小组成员,由小组成员再到各环节进行具体的指导和管理^[1]。同时应该完善自身职责,不仅要设立工程内部管理员,同时应该里外双重管理,在外部负责群众部分,主要负责调查这次施工群众的反映,采集群众的意见和建议,同时与群众面对面交流沟通解决群众的难处和损害的利益。不仅要管理各部门,同时深入群众,让群众更加满意交通工程实施的决策,有了完整的工程安全管理体系,才能保障工程的顺利进行。

结语

综上所述,在新时代的快速发展的背景之下,现代化的城市建设速度必然是越来越快的,交通工程作为城市交通体系的核心工作,自然有着愈发严格的质量要求。因此必须要做到对工程施工的管理科学高效,针对现阶段我国还存在的问题制定完善合理的措施,这样能够良好地保障施工整体质量。

参考文献

- [1]王振华.我国交通工程管理存在的问题及对策[J].科技经济导刊,2019(4):73.
- [2]史重阳.交通工程管理存在的问题及对策分析[J].交通世界,2019(Z1):174-175.
- [3]郑健.交通工程管理中存在的问题及对策[J].住宅与房地产,2019(02):127-128.
- [4]蒋星晖.交通工程管理中存在的问题及对策[J].大众标准化,2021(3):199-201.
- [5]陈靖.路桥交通工程施工管理影响因素及策略评价[J].黑龙江交通科技,2021,44(10):182+184.