

# 建筑工程预算在项目成本控制中的作用分析

王 祥

河北建设集团天辰建筑工程有限公司 河北省 保定市 071051

**摘 要：**在建筑工程项目中，成本管理及其工程预算的影响是非常巨大的，通过认真的进行项目成本管理及其工程预算管理等工作，可以为工程投资工作给予良好的辅助，同时也可以为项目招标工程的实施提供需要的数据资料。在提高项目施工效果和稳定性的基础上，加大力度确保工程预算的效果，可以帮助企业获取更为巨大的经济收益，从根本上控制与成本决算方面所产生的差异。鉴于此，本文就建筑工程预算在项目成本控制中的作用进行分析研究，以其能为同行业工作者提供一些帮助。

**关键词：**工程预算；建筑工程；成本控制；作用

当前，随着科学技术手段的不断发展，建筑业也得到快速发展，其中预算管理工作就显得十分重要，因此，施工单位必须十分注重工程预算管理的实施，根据预算管理履行工作责任，才能施工出品质的工程。此外，施工单位必须根据施工特点、现场情况，采集各种施工有关的资料，运用合理的措施进行项目分析以及科学配置项目的资金投入，从而促使建筑工程项目如期保质竣工。

## 1 建筑工程预算的概述

进行一项建筑工程所预计花费的资金被称为建筑工程预算，预算管理工作的开展一直贯穿于整个施工项目管理的全过程中，从前期的工程规划，到后期的验收和养护管理阶段的有关费用，均在管控计划之内。如，建筑施工期间机械设备租赁及购买费用、物料耗费以及和人力支出等也要逐项列明。对于具体的工程施工过程，要以相关规章制度为基础，并要求在实际施工过程中必须保证对所投入的资金作出全面估价，从而确保在不同工程施工时期内对投资进行正确高效的合理分配和控制。对于造价管理工作而言，工程预算有着关键性意义，它确定了项目开始施工时期的资金和费用的合理安排方案，但同时也很容易受到国际市场形势和物价等各种因素的干扰。所以应该做好对它的合理管理，要使其掌握在合理范围之内<sup>[1]</sup>。而在实际进行造价管理操作中，就必须把制定的各类预算方案落到实处，并进行科学性、合理性的安排，才能发挥人、材、机的应用优势，为项目的顺利实施奠定了坚实的基石。但鉴于当前建筑市场竞争压力很大，在强烈的竞争环境下项目预算管理的必要性逐步凸现出来，产品价格、管理方式及产业经济方式等都对工程项目预算管理作用产生着无法预测的作用，如果工程超过预算将造成很大的问题。所以，为了使施工企业把自身竞争的实力发挥起来，不但要进行

项目的预算管理工作，并且还必须确定预算的社会和经济效益之间的关系。也只有这样，方可保证在提高质量的基础上，实现最大程度的降低工程成本的目的，高效地实现前期预算的任务要求。

## 2 建筑工程预算在项目成本控制中的作用

### 2.1 优化和完善成本方案

伴随着当前建筑施工技术的迅速发展，在实际的建筑施工活动中，更广泛的

使用了建筑预算，施工预算提供科学合理的参考，使决策更加科学合理，并以此确保项目能够合理的施工成本，给建筑施工企业带来更多的效益。项目预算实施的手段和管理方式不同，执行方法也有所不同，所以，必须使有关预算人员针对情况作出充分的判断和研究，以保证总体结构和支出进度得以进一步完善和协调；通过更细致、全方位的比较，选择最佳的制度，保证低成本管理项目可以产生更大的经济效益，为单位企业创造了良好的经济效果和社会效益。

2.2 施工预算对于建筑工程项目成本控制来说是核心所在

施工预算的基本目标是通过预算投资，最大限度地提高具体的施工任务的品质和数量，从而达到良好的效益，并在此基础上，对相关方面的情况作出合理的调查对比，以便提出最合理的估算与控制措施。另外，建筑企业可根据企业自身发展的情况，作出合理、适当的变更，并保证在完成企业经营任务的基础上，建立企业各机构之间的交流与协调制度<sup>[2]</sup>。

### 2.3 促进成本控制更加科学化发展

在具体的项目建设中，管理人员要对整个建设项目的施工费用加以考察。当建筑施工企业取得了有效的成本信息之后，要求投资方提交总的成本资料由其审查。

移交后,应建立具体的实施办法,即施工合同。并按照协议的内容,可向相关的施工单位划拨工程款,以达到相关的结果,使参考资料更为科学合理、明确可行<sup>[3]</sup>。

#### 2.4 确保施工设计图得以有效编制

工程技术项目管理的成本管理流程中,合理地制定项目的总体成果和有效的控制工程预算,是整个工程项目顺利进行的基本条件,也是后续设计图纸的重要基础。在拟定与编写工程初步设计图纸时,要有适当的准备人员配合,使成本控制预算更为合理。在对工程设计成本费用的合理计算基础上,与有关施工单位进行合理协作与密切配合,以进行更科学、适当的成本费用管理与报价。

### 3 建筑工程预算在项目成本控制各个阶段的控制方法

#### 3.1 设计阶段成本控制

在具体的建筑施工中,以工程设计为基础制定的详细施工计划,具有指导整个施工流程的作用。而若能够保证工程设计的科学性,即可达到有效控制工程造价的主要目的,确保了设计阶段费用支出的合理化,并帮助工程进度的正常实施。然而在工程建设中,若设计费用不足,不但会对工程质量造成负面影响,而且会严重影响工程的顺利完工。在建筑的设计阶段,若能够保证工程造价控制的合理性,不仅能够从根本上解决设计费用不足的问题,而且可以为达到项目预定的经济指标、树立企业形象提供依据。通过对设计阶段费用的合理调节,不管是对于企业经济利益或是社会利益,均有较为明显的提升效果。建筑产品消耗数量、规格以及型号等指标,均是建筑施工的重要指标。

所以,工程应先在施工的设计阶段完成了初步设计任务,接着才能根据设计图纸的相关要求,推进施工进度。为了做好工程预算计划管理,在具体的实施中,要采用各种有效的成本控制手段,以降低成本。由于项目的不断深入,在项目中有关管理人员应当增强对项目成本的管理效果,以提供更好的依据。以施工图为例,应尽量避免修改图纸,避免影响工程预算的精确度,从而使工程项目成本管理的最后成果得以实现。通过对有关资料的分析可以看出,当施工图纸的变更较多时,相应的工程造价也会随之提高。在工程造价的控制过程中,公共竞争机制的建立对工程造价控制的有效性起着关键作用。要从根本上改善设计方案的效果,就必须引进“设计竞赛”制度。同时,要加强对项目成本的控制,改善施工措施。

#### 3.2 施工期间的成本控制

##### 3.2.1 确保工程组织设计的合理

首先,进行工程施工前期的预备工作,并逐步提高在施工组织和设计阶段的工作力度,实现多方面施工、多方面审图。通过对施工单位、工程监理单位的全面考核,才能及时准确地查明在工程建设中出现的质量问题,并根据技术标准,保证经济合理地进行施工组织和设计,从而促进施工的顺利进行。必须安排专业的工程技术人员,对承包商的资历、信誉、作业执行能力等方面作出全方位的分析与比较,并按照一定的准则加以遴选。同时作为企业的项目经理,必须确保各项资源、设备的合理配置,提高员工的经济观念,提高员工的综合素质,确保安全和工程施工的质量。要根据工程的性质、特点、规模和技术要求制订施工计划,并提出相应的改进建议,以保证工程的顺利进行。其中,在施工组织设计与准备阶段,其核心内容与特征十分清晰,涉及的各个子项目都会对其成本产生较大的影响。对施工单位来说,工程设计是否科学、是否先进,既是一个技术问题,又是能否提高经济效益和社会效益的重要依据<sup>[4]</sup>。

##### 3.2.2 落实有效措施,帮助降低整体施工成本

第一,控制人力成本的费用。人力费用一般是工程费用的20%,所以必须对人力费用进行严格的控制。在施工预算的基础上,人力成本是进行持续控制的一个重要因素。在施工项目中,要确保人员费用在施工预算之内,这样才能有效地控制人力成本。在招工人数方面,建筑企业应严格遵守已核准的建筑设计规范,确保合理的用工安排,以减少工期延误。在建设企业中,建立长期的协作劳动关系,既能降低工程造价,又能使施工人员获得大量的工作经验,使工程质量得到逐步优化。第二,工程设备的造价控制。对项目部而言,要充分把握工程进度,以防止机器超负荷运转,并严格控制设备的进出时间,以确保机械作业进度的合理。科学的组织指导是提高装备整体效能的重要依据。此外,在日常使用的过程中,应对机器进行相应的维护,以减少故障。在设计施工方案时,应充分考虑设备的性能、操作状况,并对施工工艺进行组织,从而从根本上改善机械的使用性能,使机械的最大优点得以发挥。

##### 3.2.3 强化签证制度与索赔管理

受到诸多因素影响,在建筑工程实施阶段难免会产生工程量变更的问题,所以在进行全面的控制后,需要增强应对措施运用的积极性和有效性。工程建设有较强的特殊性,不仅其优势更加突出,而且该工序很快就会被后续工序所替代。由于不同建设项目的差异,每个流程都可能发生变化,所以要提高协调的有效性,技术人员和造价管理人员需要亲自深入施工现场,组织查阅相

关工程材料的数据,为以后的工程结算程序的执行奠定必要的基础。索赔管理是一种行之有效的方法,在当事人的利益受到威胁时,可以提出合理的赔偿数额,以确保工程资料收集的完整性,还要提出合理的赔偿限额,以增加索赔的成功率。

### 3.3 竣工阶段的施工预算管理

工程竣工之后,应该做好价格的结算,进一步优化预算工作的管控。承建商应专注于许可工作,并在批准前准备足够的书面材料,以供业主参考。业主提出的任何建议或意见都应认真分析处理,必须在业主签证后纳入项目结算。施工企业应及时高效地办理工程结算,结算前由会计师计算各子工程的成本,与预算的成本相对,并与技术人员进行深入细致的核对,尽量避免遗漏相关问题。建设项目完成后,需要重点进行成本分析。通过对企业财务报表的研究,可以逐条研究节约与超支现象,以便于深入总结企业节约的成功经验,并汲取了超支的教训,为企业今后的重大工程建设提供了参考。

## 4 工程预算在建筑工程成本控制的提升措施

### 4.1 建立健全工程预算管理体制

首先是施工单位的项目管理人员应主动改变思路,勇于突破传统旧思想的禁锢,在项目中加入更现代化的新思想观念,为工程项目的造价控制奠定了更为科学合理的理论基础。要依据施工现场的特点,逐步健全和改进企业的预算管理制度,促进企业的成本费用控制质量的进一步改善,增加企业的管理效益;其次是完善管理制度,在工程项目具体的执行阶段,应切实发挥其重要作用,有计划有目标进行成本费用控制计划,及时发现各种情况,并提出积极可行的解决办法<sup>[5]</sup>。

### 4.2 加强对工程造价人员的培训工作

工程预算控制对人员的专业知识水平有着很大的需求,因为工程预算计划要提前制定,也就是说工程项目的实际损耗还没有完全明确,要求工作人员参照有关资料,并结合施工现场的实际状况进行核算。相比之下,装配式建筑的预算编制,对人员的技术水平、材料及技术的使用等有着比较严格的规定。所以,项目施工方要加强人员准入门槛,进行严格的专业技能考评后方可进行工作。培养的重心应放到知识、实践经验和对于业务知识的掌握上。管理人员上岗后,必须根据目前的社会变化形势,对造价管理人员经常加以训练,充实自身的专业知识储备。

### 4.3 应用信息化智能技术,完善建筑企业工程预算与成本控制工作

21世纪以来,互联网的出现现在人们的事业与日常生

活中起到了日益巨大的影响。企业也意识到了现代计算机技术的巨大优越性,信息智能统计系统已成为企业目前造价管理工作中不可或缺的手段,统计更准确,信息管理更全面,极大提高了预算项目的管理。结果表明,在建筑工程的预算管理工作中,引入了现代计算机技术之后,以往复杂的数据收集与统计过程得到大大简化,有效减少了工程企业管理者的时间成本开支,同时计算也更为合理、精确。而且许多问题早在工程真正启动前就已被发现并解决了,为项目管理人员节约了大量的经费,使工程项目的质量与安全也更加得到了保证。随着人工智能系统的出现,企业的大数据贮备量也更为全面,从而更加便于企业内部预算管理的实施。在预算管理工作中,所包含的问题越全面,对造价管理的控制效果就越高。因此,施工单位应及时发现造价管理工作中的潜在危机,以提高企业的整体成本水平。

### 结束语

综上所述,随着我国市场经济的进一步发展,各个领域也面临着严峻的挑战和竞争,提升企业自身的核心竞争力已经成了行业发展的潮流方向。建筑工程造价管理一直以来都是行业的研究热点,通过加强建筑工程预算环节,能够真正在有效联系市场发展实况的基础上,进一步增强对施工成本的管理效益,提高建筑建设成本的控制效果,保证企业发展的科学性与有效性,进而奠定我国建筑行业可持续发展的重要基础。

### 参考文献

- [1]陈世童.施工预算在建筑工程项目成本控制中的应用[J].建筑工程技术与设计,2021(8):704.
- [2]焦兴芬.浅析建筑工程预算在项目成本控制中的作用[J].中国建筑金属结构,2021(4):46-47.
- [3]李孟雅.建筑工程预算在工程造价控制中的作用分析[J].中国住宅设施,2021(3):9-10.
- [4]李桃.建筑施工预算与项目成本管理控制体会[J].财经,2019(26):180.
- [5]张广召.工程预算在建筑工程成本管理中的实践[J].产业创新研究,2019(12):65-83.