

# 浅谈房屋建筑工程结算造价超预算的原因及其控制措施

问萧婷 张 娜

山西建筑工程集团有限公司 山西 太原 030000

**摘 要：**工程造价是一门涉及领域较为广泛的学科，其内容和其他专业领域多有交叉，故在进行城市建设工程造价管理工作的过程中，必须从整体的眼光出发，做好对工程施工全过程中的造价管理。就整个施工建筑的全过程而言，建设工程造价预算必定会对其施工走向和工程投资者等的收益情况等产生直接的影响，所以说实施建设工程造价控制工作是有效维护建设工程经济价值和效益的关键手段。

**关键词：**工程造价；超预算原因；控制措施

## 1 建筑工程造价预算控制的必要性

工程造价是各种工程项目中必不可少的关键环节。造价的可控性和预算性在保证项目成功施工的同时，还可以有效减少由于工程费用管控方式不合理，所导致的施工质量不合格、设计方案不符合技术要求、工程二次返工等问题的发生。同时，通过对工程造价费用实施有效的管控，可以从一定意义上增加整个项目的实施效率，缩短工期、提高企业效益。施工发包企业对工程造价产生直接的作用，其资金流动和项目竣工后的收益总额以及投资计划都和项目工程造价计划有关，项目工程造价计划控制不仅能够将项目可使用的资金控制在一个合理的计划规模以内，而且能够降低企业投资，增加企业利润<sup>[1]</sup>。

## 2 房屋建筑工程造价超预算的原因分析

### 2.1 预算编制体系不完善

房屋施工作为一项复杂的施工项目，因为受多种原因的限制，使得工程造价的控制更加不易掌控。有些施工单位为了及时开工，往往会把计划日期缩短，这样就容易造成工程建设资料、市场调研、房屋建筑资料等数据的采集不够充分，造成规划与实际的偏差过大，最后导致实际施工中的投资超过预算，给项目造成较大的影响。例如：某施工单位在开展项目资金购买中，因为忽视了对市场价格影响的调节作用在购买建筑材料上，因为建筑材料已经处于物价急剧攀升的阶段，同时也因为不得不寻求可以替代的建筑材料，就只能用超出原计划的价钱采购建筑材料，这样在成本上就产生了极大的偏差，给施工单位带来了巨大的损失。所以，相关部门在实施规划前必须确认预算编制计划的合理性，并对不足之处作出合理的调整，即预算编制系统可以对其实施计划产生合理的指导意义，也因此防止了超过预算的问题

产生。

### 2.2 工程预算造价不够准确

建筑工程复杂，包括很多领域，生命周期相当漫长。从初始的规划到最后的决策，各个环节都可能对工程的结果发生改变。但是在这种过程中，项目结算费用无疑占比最重的。所以，建设工程结算质量的优劣直接决定了建设工程的好坏。而制约建设工程结算质量的关键要素便是施工计划的质量。可是在具体施工阶段，不少施工机构由于工期匆忙，预算编制部门对项目内容认识不深刻、工作上不够细心，或业务水平不够、社会责任感也不高，导致所制定的工程预算并不精确，以至产生了缺项。不能正确、完整的反映与预估工程施工活动中的各分部分的费用开支状况，缺乏对施工各项成本的费用应有的指导性。为了保证建筑工程的质量与进度，建设单位不得不选择超工程预算。

### 2.3 概预算编制缺乏合理性

据研究，部分预算编制工作者在实际的项目中，往往没有予以预算编制充分的关注，没有根据项目的情况有针对性的进行预算编制操作，或者没有对项目进行广泛的考察与研究，最后在对房地产建筑施工企业的控制中产生的遗漏或失衡问题。但是，在这个前提下，概预算中根本就无法对整个房屋施工的总费用和实际投入情况进行正确的反映，也根本就无法正确判断，因此导致了工程部门后期在制定建造方案的过程中，产生了许多无谓的花费，从而进一步扩大了总费用的范围。而作为工程建设部门和施工单位中的各主要参加者，为了能在约定期限内进行建造工程，并能确保施工的效率符合规范，往往会存在实际建设支出超过预算的情况，也从而导致了整个住房工程建设部门以及整个施工方都承受着很大的财政负担。

#### 2.4 预算人员的工作能力及专业水平相对较低

从现阶段中国房屋建筑项目结算的超预算情况分析,这一问题的主要原因在于预算员的操作水平和技术能力相对较弱。在现实的住宅建设工程造价中,如果计划管理人员不具有相当专业的水平,素质又相对较低,甚至缺乏丰富的工作经验,那么在工作中里必然会出现工程结算费用远远超出预算的现象<sup>[2]</sup>。而如果计划管理者在实施项目时,并没有对现场施工工序进行全面地考虑,也无法有针对性地提出优化对策,包括在前阶段较为普遍的使用了高强度黑模、结构顶板免喷涂等,结果造成了超过预算问题的发生。同时,计划管理者的规划意识比较淡漠,在规划阶段,不能主动到施工现场进行质量检测,对现场的实际条件以及各种因素也不能作出全面了解,只是按照以往的实际工作经历或施工图样制定规划,由此导致了住宅建设工期的结算缺乏科学性与合理性,从而提高了超过预算问题出现的概率。

### 3 建筑工程造价超预算现象的控制措施

#### 3.1 严格审批工程变更

针对设计工程造价进行严格的审核,能够较大限度的减少项目调整对工程造价成本的冲击。一个项目的建造都需要包括有决策、制定和执行这几个步骤,都是因为工程预算的编制工作需要在设计中进行,在这些情形下,造价计划的实际执行过程中都会面临着相当大的障碍,需要做出许多改变。工程更改不但包含由于设计问题而产生的更改,同时还涉及到由工程文件引起的变更问题,这些方面的变化也会较大限度地涉及到工程的造价管理控制。所以,预算控制部门在实施预算编制中,必须进行对项目变化的合理研究,减少项目变化对工程造价产生的干扰,在项目设计阶段中,一旦必须进行变化,则项目研究部门必须要根据变化信息进行合理的研究,判断变化的合理性,最大程度减少由于项目环节的变化对工程造价产生的干扰与冲击。

#### 3.2 合理把握工程造价预算的编制

建筑工程造价预算的编制工作,是整个建设工程造价费用化管理工作的关键,所以我们需要合理把握建筑工程造价预算的编制工作时间,才可以实现整个建设工程造价费用的合理化。首先,相关公司可以实施奖惩的方法来对相关预算的工作人员进行管制,在工程预算的过程中,工作人员预算的费用在一定的标准误差之内,可进行嘉奖,如果超出误差,就进行一定程度的惩罚。这样可以有效促进相关工作人员,提高其专业素养,大大提高造价预算的准确性;其次,相关的工程造价预算

人员在进行工程造价预算之前必须进行实地的调研考察,全方位的了解市场情、国家政策、施工的地理环境状况以及材料选择材料的价格和相关设备的使用,在全面了解这些情况的前提下进行预算工作,方能保证工程造价预算的合理性与科学性;最后,工程造价预算人员可将工程造价预算分为三个步骤,包括工程建设之前的预算、工程建设之中的预算和工程建设完成后的预算<sup>[3]</sup>。

#### 3.3 加快工程造价管理专业队伍建设

在实施工程造价管理的过程中,由于工程成本控制以及工程造价编制中工作人员的专业知识水平和综合素质能力的强弱,在一定程度上对工程造价制定和质量管理工作产生着重要影响,但随着近年来建设项目施工总量和金额的持续增加,已无法从根本上保证上述各项任务落到实处,所以加强工程造价管理工作及专业队伍的建设,是十分必要的。目前来看,企业应该将造价管理体系改革项目的工作重点放在人员队伍建设上,而基层的行业组织机构和有关主管部门就必须进一步提高企业造价编制水平和技术管理人员的招聘标准,在保证企业招聘人员专业能力和综合素质适应公司建设发展需要的基础上,为企业后期改革项目作业的顺利实施,提供了良好基础。相关主管部门还要求制定科学合理的人员培养体系,通过定期或不定期的聘请一些知名专家教授培训,对公司人员进行培养培训,以提高员工的自身科技文化素质、专业水平,并保证其充分了解先进科技的水平上,为公司后期的规划和管理工作的顺利实施提供了良好条件。

#### 3.4 提高预算人员整体素质

在进行预算工作的时候,人的影响力在这当中起着关键性作用,它直接影响着预算工作是否能够顺利的进行。所以,在平常的工作当中一定要加强预算工作人员的整体素质,对员工进行经常性的教育学习,这样可以提高员工的素质以及专业知识水平的,更好的增强自身的专业意识,进而让绩效得以大幅度的提高,这样也可以使企业的预算管理人员具备很高的操作水平和专业素养。为今后的工作顺利进行奠定扎实的工作基础,在计划项目进行的同时,要针对各种情况作出全面的思考,也要从多方面加以考虑,避免因思考不充分而导致超预算的问题出现。

#### 3.5 预测建材市场价格

施工企业应当针对建筑物市场价格的波动,进行科学合理的预测和分析,以提高建筑物工程造价调控水平<sup>[4]</sup>。而在实际开展施工前,施工企业也就必须选派专门的技术

人员对市场建筑材料成本的波动状况进行跟踪调查,从而预测市场建筑材料生产成本的浮动值,在这一过程中担任了此项工作的技术人员,也就必须确保其所掌握的价格信息数据具有实时性与准确度,而唯有如此才可以使价格预报的工作更为精确。

#### 结语

综上所述,对建设项目全过程的价格控制一直贯穿于整个工程的所有过程,但目前工程造价方面仍存在着许多问题,而这些问题也将成为我国当下项目建设所面临的严峻考验。这就需要我们必须迎难而上,抓住时代机遇,适应当下社会形势的发展要求,紧跟时进,积极应用现代科技的方法,提升自身的知识素质,同时借

助现代的网络技术,使工程造价为我们的企业建设提供更多的资金支持。

#### 参考文献

- [1]张莹莹.浅谈建筑工程造价的动态管理控制[J].财经界,2020(28):57-58.
- [2]杨红燕.试论建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J].绿色环保建材,2020(10):137-138.
- [3]张爽.建筑项目工程造价管理方法分析[J].现代物业(中旬刊),2020(1):126.
- [4]蒋子豪.建筑工程造价超预算的原因分析[J].居舍,2020(25):137-138.