

建筑工程管理现状分析与控制策略研究

赵 前

湖北洽承建设集团有限公司 湖北 武汉 430000

摘要：随着经济发展，社会进步，加快推进城市化建设，我国建筑工程项目呈逐年增多趋势，建筑业已经成为了我国经济发展的重要支柱产业之一。但目前我国建筑行业存在的问题也日益明显。例如建筑工程管理理念陈旧落后、管理人员缺乏管理意识、管理体制不完善、管理混乱等。因此为了更好地推动建筑业的发展，提升工程质量，保证工程有序进行，文章针对建筑行业中工程管理存在的影响因素进行分析并就解决对策进行探讨。

关键词：建筑；工程管理；影响因素；解决对策

引言

对于建筑工程项目而言，因其本身在复杂性与综合性上具有较为明显的特征，倘若使用不同的管理手段，不但在效率上无法满足预期标准，同时在施工质量以及经济效益方面也会存在着一定程度的问题，进而导致后续工作无法顺利开展。建设企业在进行工程建设时，必须提高对工程质量的认识，依照相关标准进行创新化应用，不仅要能解决人民群众的生活需要，而且要能对建设工程项目本身的发展起到积极和高效的推动作用。

1 建筑工程管理的意义

1.1 推进企业可持续发展管理

建筑工程过程中，有一个重要的内容，即施工管理，它可以影响项目工程的整体质量，进而影响整个工程的经济效益。这是因为良好而严格的施工管理可以提高工程的施工质量，这样就可以使得企业树立良心企业形象，提高企业核心竞争力，发展平台也会更加广阔。从我国当前建筑领域情况来看，投标的建设企业基本都是在施工管理上下了大功夫的企业，这是业内的趋势，也是必须达成的要求。

1.2 降低经济收益损失

当前，我国城市化和经济化水平越来越高，这样的时代背景给了各行各业发展的机遇，同时也带来了严峻的挑战，建筑行业也是如此。在竞争日益激烈的市场环境下，企业要想站稳脚跟，就必须把住市场风向命脉，寻求转型刻不容缓。目前传统的工程管理的模式已经无法适应时代的要求，因此企业当前最紧要的是考虑如何引进更加科学和更加先进的管理模式。在实际施工的过程中，生产组织以及技术交底环节都与工程项目整体有非常密切的联系，这就意味着任何一个环节出现问题都会直接影响整个工程的施工质量与施工进度，一旦因为质量问题出现返工，就会延长工期，进而对企业的经济

收益造成严重影响，甚至会影响人们的生命安全，因此，优化建筑工程的管理工作水平非常具有现实意义^[1]。

1.3 提升资源利用率

从实际发展角度分析，传统建筑工程管理模式应用过程中存在较为显著的资源浪费问题，这就使得企业需要面临较大的额外成本支出，同时也违背我国建设资源节约型社会的目标要求。而通过基于现代高新技术的工程管理创新模式在实际应用过程中可以实现对提升建筑材料管理效率的目标，进而实现提升资源利用的目的。

1.4 提升工程管理科学性

就工程建设效率层面分析，建筑企业在实际工作过程中需要不断提升自身管理效率，进而实现提升自身核心竞争力的目标。而为实现此目标，要求企业将各种先进管理理念应用于工程管理中，并在此基础上对管理理念与手段进行创新。在当前新时期背景下，民众对建筑工程的要求大幅提升，依托于现代高新技术对工程管理模式进行创新已成为建筑企业发展的必然趋势，在现代高新技术与先进理念支持下，企业可以对施工组织形式进行科学设计，确保工程建设各环节有序开展，最大限度推动建筑工程管理科学性与有效性不断提升，为企业平稳可持续发展奠定坚实基础^[2]。

2 建筑工程管理现状分析

2.1 施工人员管理

建筑工程建设过程中所消耗的劳动力比较多，而且任职门槛较低，导致在实际施工中大部分为廉价的农民工，这些群体不仅综合素养不高，而且对于专业知识了解较少，从而无法及时处理建筑工程中发生的各类问题，严重影响了施工进度与质量。此外，随着国内社会经济水平的提升，劳动力成本逐渐变高，从而在市场竞争之中，侧重点不再是传统的技术比拼，更多的体现在人才结构方面，所以，每一施工单位都应当注重施工人

员的管理。建筑行业存在一定的特殊性，人员管理具有较高难度，在施工过程中，施工人员未能严格遵照有关规范条例进行操作，岗位责任未落实到位，专业素养水平低，这些因素都导致工程项目的人员管理大幅提升。

2.2 材料与机械设备质量问题

材料质量合格是保障建筑工程质量的重要基础，由于材料成本在工程建设成本中的占比较高，部分施工单位为提升个人效益选择应用质量较差的材料，导致工程质量受到影响；部分单位对材料的质量检测工作缺乏重视，导致不合格的材料入场。建筑施工期间所应用的机械设备对于提升施工效率、保障施工质量具有重要作用，工程单位需要加强对机械设备管理工作的重视，通过定期调试、检测、维护等方式保障设备性能的稳定发挥。同时，机械设备管理人员需要做好设备供应工作，避免对工程质量、进度造成影响。

2.3 技术应用层面

(1) 技术选择的合理性较差，建筑工程在施工过程中，需使用到不同类型的施工技术，如地基处理技术、给排水施工技术、混凝土施工技术等，每一类技术根据实际情况又可细分为若干施工技术，如混凝土施工技术又可以分为预制混凝土、现浇混凝土施工技术等，这也需结合实际情况进行选择，由于前期储备资料完整度较低，使得所选施工技术和实际情况契合度较低，从而导致施工质量问题的出现，影响到施工结果的可靠性。

(2) 施工技术应用过程的监督力度较低，没有按要求进行施工，如部分施工人员过度依赖自身经验来展开施工，这样也使得施工技术的应用价值无法充分发挥出来，从而影响到工程的作业质量。

2.4 工程管理信息化程度较浅

建筑工程施工企业若想在现今蓬勃发展的建筑行业中抓住更多的机遇，中标更多的项目，那么就要加强自身企业信息化建设，提升自身竞争力。但目前大多数的建筑工程企业对工程管理信息化认知程度较浅，信息化模式单一，大多的管理还拘束于传统的管理模式，并不能充分适应现代化建筑行业工程管理，导致企业发展受到较大阻碍，甚至被社会、被行业所逐渐淘汰。与此同时，部分企业管理人员对于信息化管理还存在着较大误解，认为信息化管理只是单纯地使用电脑办公即可，对于信息化管理认识不全面，加上企业并未针对信息化管理开展专题培训，提升管理人员信息化管理技能与理论知识，使得管理人员不能真正地了解和掌握工程管理信息技术，也就导致了建筑工程管理信息化模式较浅的情况发生。

3 提高建筑工程管理的有效策略

3.1 加强信息化建设

现阶段，我国大都数建筑工程施工现场的管理环节都比较差强人意，为了改变工程管理的“低效化”，建筑企业要及时引入新鲜的信息技术，实现传统管理模式转型为现代化工程管理模式的变革，使信息技术能够在工程管理中得到良好的应用，不断体现信息技术的优势。在实施方面，可以对施工现场的施工材料、施工设备进行全过程监督，安装全方位的信息技术监控，保证施工现场的各项工作能够绿色化、有序化，让施工现场管理环节变得更加高效、科学。另外，信息技术在工程管理中的引进必须要立足于实际情况，特别是对一些新鲜信息技术的应用，要结合施工的各项环节考虑可行性，可以咨询当地的专家，把他们请到施工现场开展考察活动，并在计算机中进行模拟建模分析，以此避免新技术不适用于工程管理而造成的损失。

3.2 严格管理施工现场

项目工程的施工质量控制中需要严格管理施工现场。施工现场质量管理包括材料管理、设备管理、施工技术的管理以及人员流动管理等多项内容，这就对质量管理人员的工作能力提出了更高的要求。质量管理人员需要根据施工现场实际情况合理的安排施工设备与施工人员，合理分配各项资源，这样才能在确保施工质量的前提下不造成资源浪费。在施工管理过程中，管理人员需要加强约束和管理各个方面，提高施工人员的安全意识，能够按照相关规定和要求完成施工，进而保障施工质量与施工安全。为了更有利于开展施工管理工作，企业可以改进以下几个方面的工作来增强施工现场质量管理的效果：(1) 加强质量管理重要性的宣传与培训，管理层和施工人员都需要真切意识到质量管理的重要性，把质量管理的培训工作视为常态化，在日常施工中善于总结常见的质量问题和典型的不规范施工行为，真实可靠的确保员工意识到施工管理的影响之大。(2) 根据企业和工程的实际情况，设立科学的质管机构，各个部门权责分明，责任落实到个人，设置赏罚措施，完善施工管理体系，也有助于提高施工控制的工作有效性。

3.3 材料管理措施

针对材料管理工作，工程单位应结合施工方法、计划相关要求做好材料采购、入场计划安排，并根据施工需求对现场平面进行合理规划，满足材料的堆放布置需求。在材料堆放过程中，管理人员需要结合材料存储要求制定相应的管控措施，避免将不同规格、类型的材料混合堆放，需充分钢筋腐蚀、水泥受潮等质量管理关键

点,合理布置防潮覆盖相关设施。针对所采购的材料,工程单位需要严格按检测标准落实入场抽检或全面检测工作,根据检测报告确认材料能否使用。在混凝土施工环境,施工人员需要对混凝土配比、坍落度相关参数状态进行测试,避免因强度相关参数不合格对工程质量产生负面影响。此外,针对材料堆放、存储工作,管理人员需要合理布设标识牌,用以注明材料的检验合格状态、供应商、类型、规格型号等相关内容,确保材料质量始终受控。

3.4 做好人员管理工作

通过做好人员管理工作,能够降低人为因素带来的施工干扰,提高建筑工程的作业质量。从实践情况来看,应注意以下几点:(1)提高人员综合素养均衡性,考虑到建筑工程质量管理过程中,需大量管理人员参与其中,因此在前期筛选管理人员时需要做好把关工作,适当提高队伍成员的筛选门槛,考核内容除专业能力、执行能力、实践能力外,也需要考虑人员学习能力、责任心等内容,以此来筛选出管理人员,使得队伍整体素养水平保持在较高水平,借此来满足建筑工程质量管理要求,减少人为因素带来的质量管理问题。(2)提高人员日常培训频率,建筑工程管理部门在日常工作中,也需要定期或不定期对管理人员进行培训,在培训内容的制定上,需提高培训内容的针对性,如根据前期人员能力评测结果,来设置契合目前学习状态的培训课程,这样也可以加快管理人员综合能力提升速度,使其可以更好地适应现阶段的质量管理要求。

3.5 建立建筑工程质量管理有效性体系

首先,需要完善当前建筑工程质量检查制度,提高制度的合理性与规范性。建立工程质量自检、抽检的方式,结合第三方巡查,对建筑工程整体的组织质量进行全方位检查,实时掌握工程施工的质量动态,提升质量安全管理的有效性。在此基础上,优化各个分项工程施工及质量交接检验流程,如图1所示。由图1可知,首先,采用工程总承包单位自行质量检查的方式,判断建筑工程施工质量,自检合格后,工程现场的监理工程师进行二次验收,验收主要包括两个方面:实体质量与资料质量,此时可以引进第三方检验单位介入,共同检验工程质量,工程质量检验合格后,相关单位共同签署质检合格报告,并进行下一个分项工程,若检验不合格,

则返回上述步骤,进行整改处理,直至工程质量检验合格,才能进入下一个分项工程。通过建立建筑工程质量管理有效性体系,全方位地对建筑工程施工中各个分项工程进行质量控制与检验,为实现质量管理有效性提供基础保障。

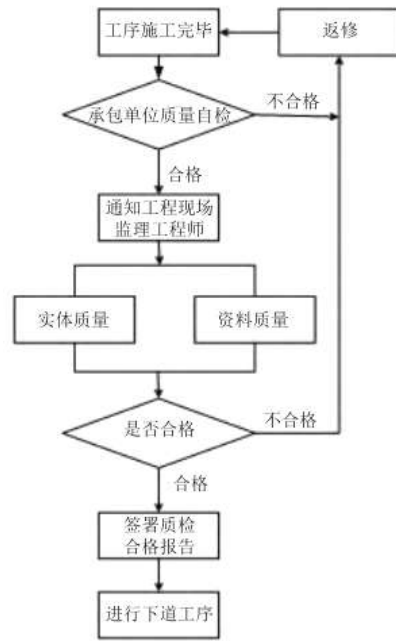


图1 分项工程质量交接检验流程

4 结束语

随着国民经济的不断发展,信息化技术的不断普及,国民素质的不断提升,对建筑工程管理的要求也在不断提升。在当今社会,科学技术、信息化手段已经成为了建筑工程管理中不可或缺的部分,只有加强工程管理,才能更好地提高建筑工程质量。在实际的工程管理中还存在着较多的影响因素,会形成各种各样的问题,要解决这些问题首先要改变管理人员的意识,强化管理意识,其次要加强机制建设,完善管理制度,并且丰富工程管理手段,提高管理技术,稳步推进我国建筑业的长远发展。

参考文献

- [1]党晓凤.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].散装水泥,2022(02):58-60.
- [2]靳利彬.建筑工程管理中创新模式的应用及发展探讨[J].大众标准化,2022(06):51-53.