建筑工程管理的影响因素与对策

姚庆洋*
中交四航局第六工程有限公司，广东 526000

摘　要：随着经济的发展，人们生活水平的提高，对质量的要求也越来越高，建筑工程的质量与我们每个人的生命安全一脉相连。所以建筑工程管理中存在的问题也是国家和社会共同关注的问题，需要及时有效地解决。

关键词：建筑工程管理；影响因素；解决对策

一、前言

工程管理是建筑工程的根基，在建筑工程中起着决定性作用，更是建筑工程能否顺利实施的重要因素之一[1]。现如今，我国的建筑管理仍存在一些问题，这些问题不仅影响着工程管理，甚至对建筑工程也有着重大影响[2]。那么，就要求工程管理者，提高自身素养以及管理水平，努力做好工程管理工作。

二、新时期建筑工程管理方法的重要性

新时期，随着建筑行业的大肆兴起，建筑工程管理重要地位凸显，工程管理作为建筑工程的保障，应高受到建筑行业以及管理者的重视。

（一）从建筑工程自身来说

工程在建设中存在着很多的不确定因素，建筑工程受多方面因素影响，容易出现突发性问题[3]。为此，应在管理工作中增加创新性，使建筑工程趋于合理化。在建筑工程中，出现重大问题或失误，是需要进行追责的，责任到人，强化管理，形成合理有效的监管体系。

（二）从建筑工程建设单位来说

管理工作关系工程建设单位的市场竞争力，工程建设单位的管理能力与工程的项目的实施效率成正比，良好的工程管理利于打造服务至上的企业形象和良好的口碑，推动企业的可持续发展。

三、影响建筑工程管理的主要因素

（一）施工材料

施工材料是建筑工程的基础，只有确保施工材料的质量和安全性才能确保所建工程的安全。首先是施工材料的质量，施工材料需要进行检验，检验不达标的材料影响建筑质量，不可投入施工作业当中，建筑行业不能只重利而不顾质量。其次是建筑材料的采办人员，采办人员需要具有良好的职业道德素养以及专业的建筑材料知识，要足够了解每一种材料的性能、优缺点[4]。更重要的是采办人员需要掌握市场，了解行情，选择质量更好价格更优的施工材料。

（二）施工设备

图1 施工设备随意放置

建筑工程施工中，设备是重要的劳作工具。首先是设备的配置，在建筑工程施工中，要通过正当渠道购买机械设

***通讯作者：**姚庆洋，1993年9月，男，汉族，广东肇庆人，现任中交四航局第六工程有限公司技术管理员，助理工程师，本科。研究方向：建筑结构工程。

备，以确保设备在施工中的安全运行。其次是施工设备的正确使用，大多管理者忽视了施工培训，从经验上认定建筑施工人员对施工设备的掌握认知，但安全事故依旧存在[5]。施工单位对施工现场并没有进行正确管理，施工设备随意放置，例如（图1）中，建筑材料设备随意占道，妨害人们正常出行，危害人员生命安全，还会影响人们正常出行。

（三）建筑成本管理缺乏合理性

想要实现建筑工程利益最大化就要在根本上解决问题，建筑材料成本的不合理导致成本的浪费[6]。在实际的施工过程中，工程管理者缺乏对建筑成本的管理，在建筑工程中盲目猜测，没有具体的成本预算，而企业对此也没有明确的规定，施工单位要多少企业给多少。久而久之，就导致施工中的材料消耗过多，成本较大，以至于后期不能形成对等的劳动回报，不能及时掌握项目的盈亏情况，对项目及时调整。

（四）建筑工程管理人员的管理意识浅薄

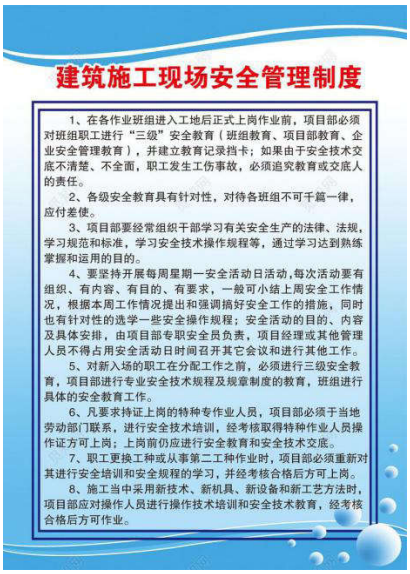
建筑工程的实施者同样是建筑工程出现问题最大的隐患[7]。

1. 一部分管理人员管理意识薄弱，起不到管理的制约性，管理者不能意识到自身工作的重要性，没有强烈的工作责任感，没有意识到管理的重要性，以及管理不当的危害，管理意识不足，影响管理成果，不利于施工的规范化。

2. 管理人员具有管理意识，但管理方式过于精简，过于传统，不能根据现实情况做出调整，不具备新型管理理念，导致管理中的纰漏过多，不具备管理的有效性。

（五）管理制度不健全

完备的管理制度是保障建筑工程施工可以顺利开展的基础，不论是管理人员还是工程的施工人员都要遵守其管理制度，制作的制度说明，（如图2）保证工作人员了解施工制度。就我国的建筑工程施工单位来看，工程管理制度不健全的现象仍旧存在，尤其是面对突发状况时没有健全的管理制度作为参照[8]。


建筑施工现场安全管理制度

1、在各作业班组进入工地后正式上岗作业前，项目部必须对班组职工进行“三级”安全教育（班组教育、项目部教育、企业安全管理教育），并建立教育记录挡卡；如果由于安全技术交底不清楚、不全面，职工发生工伤事故，必须追究教育或交底人的责任。

2、各级安全教育具有针对性，对待各班组不可千篇一律，应付差使。

3、项目部要经常组织干部学习有关安全生产的法律、法规，学习规范和标准，学习安全技术操作规程等，通过学习达到熟练掌握和运用的目的。

4、要坚持开展每周星期一安全活动日活动，每次活动要有组织、有内容、有目的、有要求，一般可小结上周安全工作情况，根据本周工作情况提出和强调搞好安全工作的措施，同时也有针对性的选学一些安全操作规程；安全活动的目的、内容及具体安排，由项目部专职安全员负责，项目经理或其他管理人员不得占用安全活动日时间召开其它会议和进行其他工作。

5、对新入场的职工在分配工作之前，必须进行三级安全教育，项目部进行专业安全技术规程及规章制度的教育，班组进行具体的安全教育工作。

6、凡要求持证上岗的特种专作业人员，项目部必须于当地劳动部门联系，进行安全技术培训，经考核取得特种作业人员操作证方可上岗；上岗前仍应进行安全教育和安全技术交底。

7、职工更换工种或从事第二工种作业时，项目部必须重新对其进行安全培训和安全规程的学习，并经考核合格后方可上岗。

8、施工当中采用新技术、新机具、新设备和新工艺方法时，项目部应对操作人员进行操作技术培训和安全技术教育，经考核合格后方可作业。

图2 施工现场管理制度

四、建筑工程管理的完善措施

（一）图纸的管理

建筑工程施工图纸管理是建筑工程实施前期最重要的工作之一，首先用于确定设计图纸的可行性，针对图纸中的细节进行细化探讨，确认图纸是否符合相关的法律规定，图纸是否具有的可行性，在得到确认后，考其技术手段是否可以得到充分实施，确保施工的连续性，不会出现施工中断的现象。施工前期，需要对照图纸一一进行比对把关，利用图纸对施工现场进行把控。在施工过程中，更要严格按照图纸进行操作，以防出现误差[9]。施工过后，对图纸进行有效管理，以便后期审查。

（二）加强建筑幕墙安装等高危险作业的安全管理

在建筑管理工程作业中，需要管理人员总体掌控，保证每个施工环节的安全、顺利进行。以建筑幕墙安装施工为例，建筑幕墙作为建筑施工中重要的环节，必须加大管理力度。建筑幕墙的安装普遍是高空作业，（如图3）危险度

较高，因此，要加强对幕墙安装安全的管理，使安装做到安全有序。在安装时，做好安装人员的安全防护工作，确保安装人员的生命安全[10]。更重要的是，增加对建筑幕墙安装人员的培训，增强安全意识，在工作中小心谨慎，保障工作的安全性，杜绝侥幸心理，提高防护意识，降低事故发生概率。

图3 高危险工作

（三）强化成本控制

工程管理人员在管理人、物的同时，还要控制输入，加强经济管理，控制建筑工程中的成本输出，将控制成本落实到施工的各个环节，避免出现不必要的资金浪费。但成本控制相对比较困难，工程管理人员压力相对较大，需要工程管理人员对整个施工流程进行整体掌控，每个部分的预算提前做好，以便于对出现的问题随时进行调整。

（四）提高施工人员的素质和管理人员的能力

建筑工程质量与建筑施工人员有着密不可分地联系，所以，要提高建筑工程质量，可以从提升建筑施工人员的素质和建筑工程管理者的能力着手，就建筑施工人员来看，应该大力提升施工能力，对技术性较强的岗位进行资质审查，以保证具备相应的施工技能以及对施工设备的熟练使用技能，以便于提升工作效率节约材料成本。就建筑工程管理人员来看，管理能力较弱，面对建筑工程的问题不能进行有效处理，导致工程施工效率受到影响[11]。为此，一方面可以对原有的经验较强的管理者进行培训，加强管理者管理意识以及创新思维。另一方面是，引进、吸纳人才，可以聘请经验丰富、创新能力强、接受适应能力强的管理者，为建筑工程管理补足短板。

（五）强化信息管理

技术创新是每个行业所不可避免的革新形式，特别是管理难度大的工程，更需要创新管理模式和管理手段。信息化的管理模式具有明显的优势，既可以减少人员的投入，提升效率，又可以增加管理工作的有效性[12]。就目前来看，信息化管理模式是最有效最便于资料管理的，更重要的是信息化管理模式可以实现资源共享，有利于企业合作发展。信息化管理模式可以有效地促进安全、质量、成本的管理，信息化管理必将成为建筑行业管理模式的创新发展。

（六）加强建筑行业主管部门监管力度

为了达到更好的管理效果，建筑行业监管部门要发挥自身作用，落实到建筑工程的中，为建筑工程的开展增砖加瓦。比如，项目主管部门应加大违规违法行为的监察，存在违规行为的项目及时叫停，并严肃处理，建设一个更公平公开的建筑行业。再就是建筑工程主管部门要为建筑行业提供有效地服务，提升工作效率，对存在问题的工程实施法律措施。

（七）丰富管理手段，优化管理模式

就建筑工程管理工作来说，管理模式也并不是一成不变的，需要随着经济社会的发展而变化，要不断深化改革，便于管理人员精准把控。丰富的管理，优化的管理模式利于建筑工程管理质量的提升。建筑单位要对各个部门进行有计划的合理分工，将各个部门的职能发挥出来，充分调动员工的主观能动性，结合实际情况，加强创新管理模式，提高建筑管理水平。就目前来看，我国可操性较强的新型管理理念主要有精细化管理理念、动态化管理理念、信息化管理理念这三种。需要在建筑工程管理人员中加强宣传，早日落实，促进建筑行业发展。

五、结束语

由此可见，在建筑工程中进行管理工作时很有必要完善管理体制，保障建筑工程质量，结合当地特点与施工条件，对工程管理进行调整，确保管理工作的合理运行。不断优化工程管理体系，提升管理水平，实施有效管理。保证建筑工程的安全性、可靠性。

参考文献：

[1]杨耀红,樊俊,朱朵朵.基于随机演化博弈的建筑工程供应链质量管理研究[J].工程管理学报, 2020,34(06):19-24.

[2]施明喆.浅析建筑工程应收账款管理问题及对策——以A建筑工程公司为例[J].纳税, 2020,14(36):157-158.

[3]赵剑.建筑工程施工全过程管理研究——以厦门软件职业技术学院三、四期工程-A栋研发楼为例[J].居舍, 2020(36):145-146.

[4]林凯.房屋建筑工程项目施工管理存在的问题及对策分析[J].住宅产业, 2020(12):133-136.

[5].新时代建筑工程领域管理信息化——智慧住建综合信息管理平台[J].中国建设信息化, 2020(23):2.

[6]侯鉴峰.浅谈如何加强建筑工程造价管理提升工程项目经济效益[J].中国住宅设施, 2019(12):63-64.

[7]马清明.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制探讨[J].住宅与房地产, 2019(36):118.

[8]冯蔚.教育戏剧在中职《建筑工程安全管理》教学中的应用[J].教育科学论坛, 2018(36):69-72.

[9]苏晓阳.中国移动南方基地6号地建筑工程造价管理风险及其控制[J].住宅与房地产, 2018(36):24.

[10]区慧媛.建筑工程施工管理探讨——以江门市联合高峰汇花园项目工程为例[J].住宅与房地产, 2018(36):106+108.

[11]王小标.流水施工技术在建筑工程现场管理领域中的应用探讨[J].建材与装饰, 2018(51):157-158.

[12]方春辉.建筑工程施工安全与建筑设计的关系研究——对灾后重建工程施工安全管理的思考[J].信息记录材料, 2017,18(S1):44-45.