

建筑项目现场施工的质量管理与控制研究

胡庆田*

中交四航局第六工程有限公司，广东 526000

摘要：结合当前大部分建筑项目的现场施工质量管控工作来看，存在很多外在与内在因素影响工作的落实，所以必须对存在的问题进行深刻的分析，从掌握质量管控工作在现场施工中的重要性角度出发，分析其中存在的问题并研究相应策略，旨在帮助部分工程解决现场施工质量管控遇到的难题，从而为现场施工提供质量与效率的保障，为建筑行业的发展提出可参考性意见。

关键词：建筑项目；现场施工；质量管理；控制研究

一、前言

建筑行业作为我国经济发展的主行业之一^[1]，质量与效率的层次决定了建筑物为人们提供的价值与使用寿命。所以想要有效提升建筑施工质量，就必须从实际角度出发，全面了解现场质量管控工作的作用与意义，根据影响管控工作落实的影响来分析提升管控工作的重要方法，从而明确工作开展方向，为工程实施提供科学、合理的落实方案。

二、建筑项目现场施工质量管理的作用与意义

建筑施工现场质量控制管理简单来说就是管理人员根据施工特点以及设计要求等对现场施工的人员、设备技术、质量与进程等工作内容进行监督管理，在符合建设要求的基础上督促质量与效率的提升，确保整体工程顺利进行，并根据客户要求提醒施工团队注意事项，从而增加客户满意度，提升企业形象^[2]。因为建筑行业相对于其他行业来说工作内容与涉及单位的范围都比较复杂，所以需要质量管控人员随时跟进不同施工阶段，从而确保工程进行期间的安全与质量。通过材料质量控制、工人施工状态与进度，以及技术设备科学合理的操作等方面来避免工程出现安全与质量的问题，为顺利施工保驾护航。

三、建筑项目现场管理控制工作落实遇到的阻碍

建筑项目现场管控工作非常重要，必须结合工作经验与工程特点进行管控工作在实际落实中遇到的问题，例如安全施工问题、人员与技术问题、管理体系是否健全，能否把管控工作在工程中发挥至最大，都是必须重视的，具体施工牵涉单位参考施工体如图1所示。

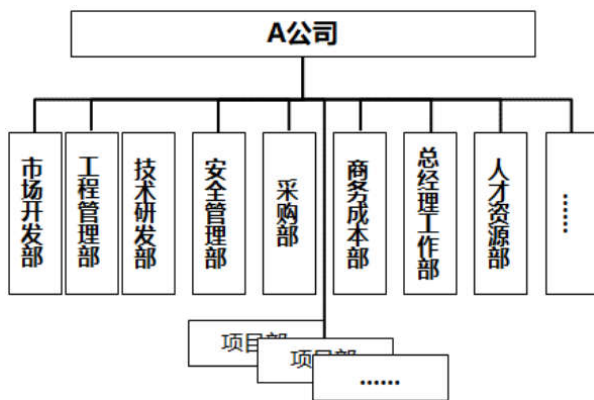


图1 施工体系

只有深刻分析管控工作落实期间面对的阻碍，才能明确完善方向，利用不同的方法来提升整体工程的施工质量、安全与效率。

*通讯作者：胡庆田，1986年08月，男，汉族，广东肇庆人，现任中交四航局第六工程有限公司项目总工，中级工程师，本科。研究方向：建筑工程管理。

(一) 安全问题

建筑工程具备工期长、范围广、建材多等特点，所以在施工期间会涉及较多的施工单位，而施工单位重要的组成因素就是人力资源，确保人力与建筑物的安全是建筑企业的根本^[1]。结合工程实际情况来看，部分施工团队存在过于重视建筑项目而忽视施工单位人员安全问题，因为施工中涉及技术设备、资金运转等工作内容，所以在人员安全中没有具体的安全管控措施工作，导致施工人员对安全问题认识不全面，不仅提高工程危险系数，还增加工程的财务风险，对建筑工程质量管理控制工作的落实极为不利。

(二) 技术管理问题

建筑工程施工技术是经过施工单位多方考量与经验总结的产物，科学合理的施工技术可以帮助工程提升质量并降低所用成本，但是结合实际情况来看，因为多种因素造成的施工技术问题可以分为如下几点。

1. 工程造价工作不严谨，导致工程在预算方面出现混乱，无法实现成本控制为技术设备提供支持，而降低施工技术效果^[4]。
2. 工程实施初期阶段没有结合实际情况与工程特点对技术进行科学合理地设计，在施工阶段也没有对设计图纸进行全面地研究与审查，使得后期应用技术时失去原本应有的合理性，最终出现施工技术落实中出现误差，影响工程整体质量。
3. 工程材料与设备供应不充分，造成在实际施工期间没有合理的检验措施，不仅无法正常实现技术设备的功效，还增加了设备故障与损坏的风险，从而降低工程质量。

(三) 管理体系不健全，管理手段落后

建筑工程具备完善的管理体系是工程实施的基本工作，没有管理体系的工程就无法为工程质量提供保障^[5]。结合现实工程来看，缺乏健全的管理体系主要体现在质检单位与建设单位工作内容不明确，对工程质量的监理机构、检测监督机构应担负的责任不明确。甚至出现基层建设人员认为建筑单位质检工作等于政府质检工作，从而增加施工监理制度落实的困难性。

四、建筑项目现场管理控制的具体措施研究

想要完善地解决建筑项目现场管控工作遇到的问题与难题，就需要现在多种角度思考其中存在的问题，并提出科学合理的应对措施，才能确保质量管控工作在施工中的有效性。在具体实施中可以从增强施工单位质量管控意识、加强管理工作、提高管理团队素养、完善管理体系等方面着手，从而逐渐完善管理方法，确保工程建设在安全高效的环境下进行^[6]。

(一) 增强工程现场管控意识

管理意识是管理人员必须具备的专业能力，但是在一部分工程中存在管理人员对工程质量管控工作意识不重以及认识不全面（详细管控工作参考现场施工质量管理控制工作图2）而导致工程出现质量问题的现象，从而增加了建筑物的财务与质量风险。

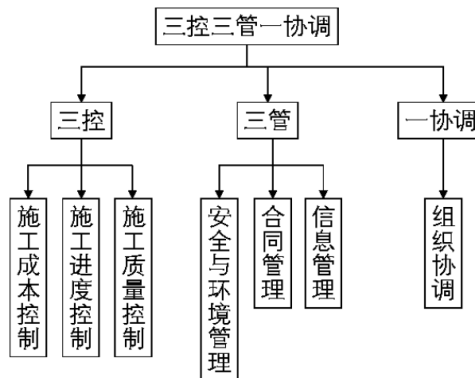


图2 施工现场质量控制管理详细工作

建筑工程牵涉资金重大，一旦出现问题就会给建筑企业带来巨大的经济损失，所以增强工程现场质量管控意识是管理的基础工作。具体措施可以落实为如下几点。

1. 在基层与高层建筑单位推行质量管控工作，为工程提供的作用与实现意义，从而在建筑企业中普及质量管控工作的重要性，通过合理手段促进各部门配合管控人员的工作。

2. 大力宣传质量管控可以促进工程建设质量与效率提升的具体工作，把管控意识带到施工团队各单位。

3. 核实管控人员专业能力，避免出现“跨职务兼职”现象，让专业管理人员在现场施工中发挥作用^[7]。

通过具体方法来提高施工团队对质量管控工作的重视程度，帮助管控人员全面认知自身职责，从而在工作中最大发挥自身价值，为现场施工质量提供有效保障。

(二) 加强施工前期管理准备工作

在工程施工前期进行质量管控准备工作，制定现场安全、质量的管理计划，并督促施工单位提高工作效率，可以确保整体工程在高效的环境中进行。相关工作人员在对工程设计图纸与施工计划有全面地了解，结合建筑特点以及对技术设备的要求制定科学完善的施工管控方案，并通过专业审计人员、施工单位建议、质量管控工作经验等内容结合进行方案的复核，把不合理、不符合要求、不实际的内容在方案中剔除^[8]。进行方案的初步制定、复核工作后，需要联合现场施工人员制定具体施工计划以及注意事项，从而确保工程在合理条件下施工。例如，在施工前期的方案制定工作中，专业技术人员与管控人员要通过沟通交流实现技术交底，通过技术人员对工程特点的要求讲解，来避免管控人员制定方案的误区，从而为工程的质量、安全、效率等提供保障。方案设计如图3所示。

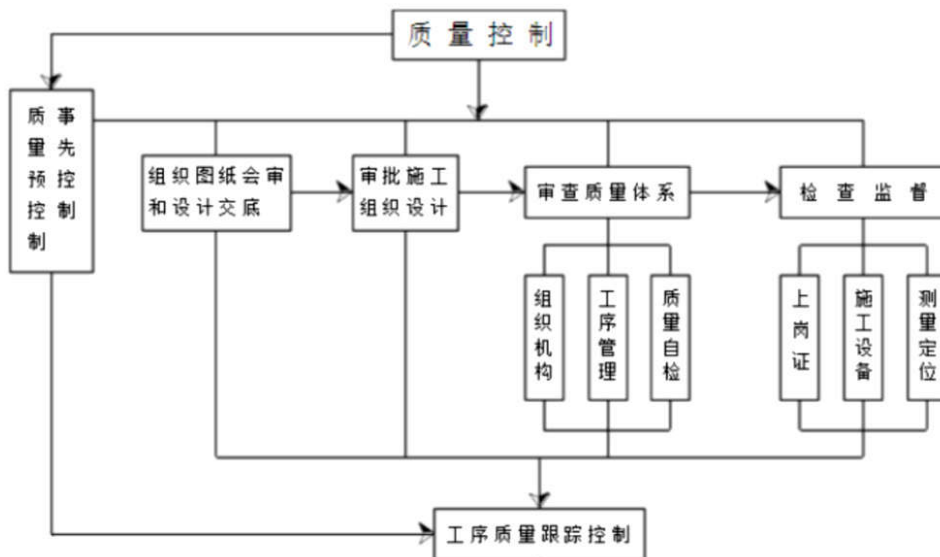


图3 方案设计

(三) 提高管理团队专业素养与能力

工程质量管控人员的专业素养直接关系工程的进度与质量，水平较高的管理工作可以协调工程各单位的工作内容，减少施工中出现技术与思想碰撞的现象，从而提高工程效率与质量，所以提高管控人员专业素养并建立完善管控体系非常有必要^[9]。随着建筑行业进步，管控人员需要增加对科学手段的认识，通过建立信息交流平台、系统管理软件、线上线下培训等方式，来提升团队专业能力与管理方法。例如，广州市一建筑团队通过微信平台建立的方式实现管理内部沟通监督，把对工程的想法与施工现场存在的问题进行及时交流，不仅方便方案的审核，还能提升现场管理工作效率。同时建立工程项目微信交流群，接收领导下发的指令，对工程内容及时修改^[10]。质量管控人员通过计算机、手机等信息终端App进行专业课程学习，不断培训自身专业能力，通过学习新颖的管理方法来革新管理手段与思想。通过系统管理软件，建立各单位管理工作的具体内容并对工作加以梳理，实现系统化的管理工作^[11]。通过科学方法的加入，不仅帮助质量管控人员实现先进化管理，还促进了工作落实的进程，并且经过专业能力与素养的提升，还完善了施工团队管理体系的建立，从而为建筑工程现场施工管控工作的落实提供了有力地保障^[12]。

五、结束语

综上所述，建筑行业作为我国重要的经济发展行业之一，质量与效率是建筑物的根本，也是建筑团队一直关注的话题。从实际角度出发，结合工程特点与施工要求来进行质量管控工作，是管控人员必须具备的专业素养。在实际现

场施工中,管控工作的落实遇到很多阻碍,如施工单位对质量管控工作认识不全面、技术设备不合理、管理体系不健全、手段落后等问题,想要彻底解决管控工作在落实期间遇到的阻碍,就要及时提升专业人员素养,更新管理理念,利用科学先进的方法来完善管理工作,从而提升工程整体的质量与建设进程。

参考文献:

- [1]朱长进.房屋建筑工程施工建设阶段的质量管理及实施策略[J].房地产世界,2021(02):80-82.
- [2]方勇.建筑工程旋挖钻孔灌注桩施工技术及其质量控制分析[J].中国住宅设施,2018(12):117-118.
- [3]蔡翠蓉.工程监理在建筑施工质量管理中的作用[J].科技创新与应用,2021(06):191-193.
- [4]李挺.浅析学校建筑装饰装修工程的施工质量控制与管理[J].居业,2021(01):130-131.
- [5]王玮超.用于建筑施工质量检测的红外热成像光学系统设计[J].红外,2020,41(12):36-42.
- [6]石磊.建筑工程施工中工程监理的作用及质量控制管理[J].大众标准化,2020(24):14-15.
- [7]尤志强,陈苏为.完善工业与民用建筑施工现场质量管理的可行性建议[J].住宅产业,2020(12):118-119+122.
- [8]包刚宁.建筑施工企业工程项目质量成本管控方法的探索[J].江西建材,2019(12):237+239+241.
- [9]马清明.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制探讨[J].住宅与房地产,2019(36):118.
- [10]程君.施工现场监理人员对建筑工程的质量控制探析[J].安徽建筑,2019,26(12):233-234.
- [11]张孟鹏.探讨建筑智能化工程施工中的质量通病及控制措施[J].中华建设,2018(12):66-67.
- [12]唐忠满.浅析建筑地基工程沉降缝的施工技术及质量控制[J].建材发展导向,2019,17(24):89-91.