

# 建筑工程施工管理模式创新研究

李涛芳\*

中交四航局第六工程有限公司, 广东 526000

**摘要:** 施工管理技术的实施对于建筑领域而言是极为重要的, 能够从各个层面上确保所有工作任务在既定的范围内发挥出最大的作用, 让每个工作环节都可以有条不紊地运作下去。为此, 建筑工程领域工作人员应该进行多方面的思考, 深切感受到自身所肩负的重要责任, 及时进行工作理念的革新, 将宝贵的管理经验和崭新的管理模式进行有机融合, 促使建筑工程能够在既定的工期内顺利竣工, 切实减少不必要的工作程序, 让各个部门工作人员都可以具备足够的责任心, 认真完成工作任务, 在保证工程的同时获得更高的经济收益。本文对现阶段建筑工程的实施方式进行分析和总结, 并提出一些切实可行的管理工作计划, 旨在帮助更多工程管理人员可以完善原本的工作环境。

**关键词:** 建筑工程; 施工管理; 模式创新

## 一、前言

建筑工程本身就富有极强的复杂性, 不仅需要施工人员在执行工作任务的时候应用最为适合的施工技术, 还需要确保施工环境保持干净整洁的状态, 依照正确的方法管理相关机械设备, 保证工程所使用的建筑材料具有较高的质量等<sup>[1]</sup>。为了确保上述工作细节具备较高的水准, 管理人员则需要进行更多层次的思考, 这样才能够确保所有工作程序在安全稳定的环境中顺利完成<sup>[2]</sup>。管理人员需要深入到施工现场中, 对各个工作环节的运作方式进行多方面的调查, 这样才能够根据实际情况制定出个更加完善的工作计划, 管理人员的工作思路也会更加宽广, 这为后续工作的顺利开展都产生了极为重要的促进作用, 同样, 我国各个建筑企业也能够复杂的市场环境中占据更加重要的地位, 创造出更多的经济收益, 让社会能够在更加和谐稳定的环境中顺利运作<sup>[3]</sup>。

## 二、管理工作模式的创新对于建筑行业的意义

### (一) 满足企业自身的实际需求

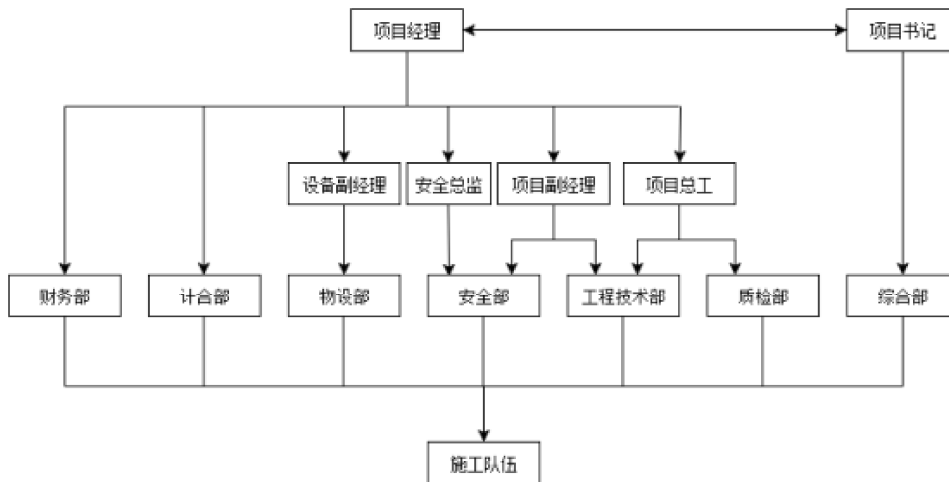


图1 内部管理系统

在当今社会中, 建筑企业数量呈现出逐步上升的趋势, 每个企业之间的竞争压力也在逐步增加, 为了能够认清当前市场环境的复杂现状, 先进管理模式的应用对于各个企业的发展而言是极为重要的, 让所有工作任务都能够在更加科学合理的氛围中顺利开展, 让每项工作的进行都能够具有较高的质量<sup>[4]</sup>。各个建筑工程都能够在这样的环境中

\*通讯作者: 李涛芳, 1986年09月, 男, 汉族, 广东肇庆人, 现任中交四航局第六工程有限公司项目管理, 中级工程师, 本科。研究方向: 建筑工程管理。

具备更高的质量，企业的核心竞争力也会逐步提升，并且可以逐渐探索出更多的发展优势，在有限的市场环境中占据更多的份额。同时，先进管理模式的塑造可以让的企业在制定发展战略内容的时候具有更为宽广的思路，根据自身的实际情况合理创建工作部门，让所有工作井然有序地进行，在内部形成系统化的工作网络，如图1所示。

企业领导需要将自己的发展眼光放得长远一些，根据建筑工程的实际情况制定更为完善的管理计划，这样才能够创建出更为符合社会实际需要的建筑作品，相关企业也能够不断成长与进步<sup>[5]</sup>。

(二) 满足科学管理理念需求

运用现代化的管理方式对于建筑行业的发展进步是极为重要的，并且可以具备更高的工作效率。尤其是在新的时代背景下，人民对于生活质量提出了更高的要求，为了满足人民日益增长的需求，管理人员需要使用更为完善的工作方式，这样才能够从根本上提升住房水平，让人们能够在更加安全稳定的居住环境中生活和工作。为了能够保证每项施工任务的质量，管理人员需要不断革新自身的工作理念，积极运用碎片化的时间研究新型的管理理念，这样才能够紧跟时代的发展趋势，让所有工作在实施的时候都可以具备更高的质量<sup>[6]</sup>。这样，建筑工程在实施的时候也不会消耗更多人力物力。所有工作程序都能够井然有序地运作下去。经数据统计信息可以得知，建筑业企业数量同比增长4.78%，江苏省建筑业更是能够为国家创在的总产值已经能够达到12428.68亿元，能够占据占全国建筑业总产值的12.33%。由此可见，建筑行业依旧是国家经济建设工作的中流砥柱，相关管理人员应该提升自身的综合素养，切实提高建筑项目质量<sup>[7]</sup>。

(三) 满足时代的发展需求

在任何工作时期，创新思维对于任何行业而言都是极为重要的，是一个行业乃至一个产业不断发展进步的重要动力，在先进建筑行业的支持下，国家能够得到更多的经济利益<sup>[8]</sup>。在这种新的时代背景下，建筑企业承担着更为重要的生产动力，市场建筑行业中的艰巨任务也可以在更为先进的管理工作中迎刃而解，建筑行业的生命力才可以得到有效提升。但是，创新工作本身就存在着很多层面的困难，并不是一朝一夕能够实现的，管理人员需要突破原本工作环节中存在的思维定式，让传统观念中的精髓内涵得到传承的同时，让创新技术可以在这种崭新的工作环境中得到运用。虽然创新工作本身存在着很多的风险及困境，但是管理人员依旧需要成为一名有胆识且富有责任心的人，在执行工作任务的时候一定不能墨守成规，这样才能够复杂的复杂的社会环境中获得更为广阔的发展前景。管理人员所需要负责的工作内容如图2所示。

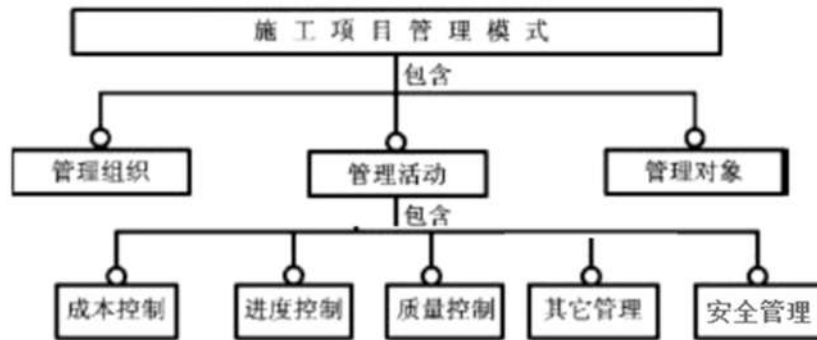


图2 施工项目管理

三、提升建筑工程领域管理工作质量的主要途径

(一) 运用先进信息化技术完成管理工作

管理人员在执行工作任务的时候需要进行多角度的思考，并根据企业的实际情况使用最为适合信息化系统处理相关事宜<sup>[9]</sup>。工程管理软件需要包含如图3的要求。

在建筑工程管理工作环节中，信息化技术的使用依赖于先进的互联网建设工作，并应用最为适合的系统将网络环境中的优势进行充分融合，并利用计算机实现对相关系统的应用，这样有助于相关工作人员在执行工作任务的时候富有更加清晰的思路。建筑工程在使用管理系统的时候也需要进行多角度的考虑，管理人员需要对各个端口进行科学管理<sup>[10]</sup>。在电脑系统运作的时候需要应用到三种类型的系统，其一是客户端系统，其二是服务器系统，其三是数据库系统，管理人员应该根据施工场地的实际需要使用对这三种系统进行合理的安置和应用，这样也有助于管理人员创建出

最为适的信息化管理体系，在应用此种系统的时候应该注重提升其安全性能，这样才能够防止工程中产生的各项数据信息遭到泄露，充分做好防火墙等，让每个人员都能够在规定的权限内执行工作。

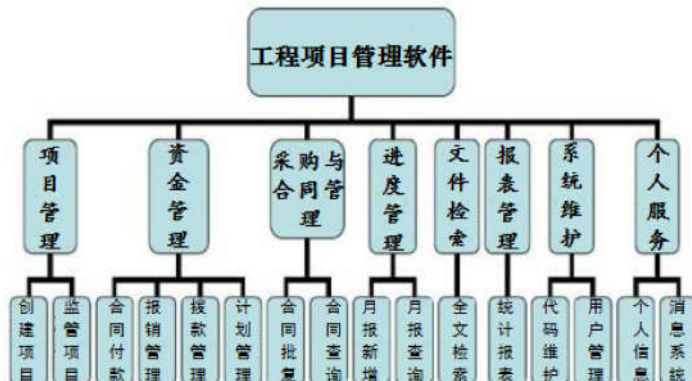


图3 工程项目管理

在当前形势下，信息化技术已经愈发成熟，各个工作人员开始积极运用和建立BIM模型，这样能够让很多工程管理软件在设计阶段便可以得到质量上的优化。质量管控还有目前部分建筑公司推出的手机运用软件，快速发现快速解决，及时跟踪处理的软件等。诸多管理工作都能够在这些软件的使用过程中不断实现优化。在信息化技术不断应用的过程中，管理人员还需要学会处理信息编码，让各项工作信息数据都能够在电脑系统中得以体现，管理人员能够在短时间内寻找到工作重点，并且将施工现场中存在的问题进行合理优化<sup>[11]</sup>。

(二) 利用碎片化时间做好建筑行业研究

在当前工作环境中，管理人员应该利用创新思维方式思考工作问题，应用崭新的工作理念完成建筑行业中的多种问题，并积极运用碎片化的时间研究更多建筑行业中的多种工作内容，并且需要将自己的研究成果积极应用到市场环境中，让研究成果能够发挥出其应有的作用<sup>[12]</sup>。为此，建筑企业内部也需要构建先进的科研团队，针对管理问题进行深入研究，针对管理工作的实际情况出谋划策，并且需要将所有的意见进行归纳汇总，让所有工作都能够有条不紊地运作下去。工作人员需要重点研究PDCA模式的核心内涵，工作人员的执行力也可以借此机会得以提升。为了能够提升管理人员的工作能力，管理工作也需要积极参与相关竞赛，切实提升自身的综合能力，促使其参与到新工艺新技术的学习环节中。

另外，企业也需要针对管理工作投入更多的资金，并针对实际情况规划好研究内容，这样才能够积极运用有限的时间提升管理工作的质量。项目管理工作在实施的时候需要充分利用数据信息，只有充分做好管理工作才能够保证所有工作的进度，继而占据更为高端的市场环境，让企业能够占据更多的市场份额。

(三) 创建新型的建筑行业管理组织结构

项目合同在签订完成后，管理人员需要根据合同中的内容对各项工作进行科学合理地安排，不仅要对施工人员进行管理，还应该对各种施工材料和相关设备进行有效管理，这样才能够保证各项工作在运作的过程中都会具有较好的质量。管理工作部门组织也需要进行进一步的细化，比如，让项目经理的能够做好项目的总体规划，监督管理工作人员则需要到施工现场进行实地勘察，这样才能够结合实际情况制定出更为完善的管理计划。在这样的管理组织结构中，任何工作都能够受到更加精细化的分类，并且都可以获得更高的质量。

管理工作在实施的时候还需要对建筑工程的质量问题进行精细化的策划，这样才能保证管理组织机构在建立的过程中不会出现片面化的情况，让所有工作都能够在更加健全的计划方案中顺利开展，切实做好质量通病处理工作。只有在这样的工作环境中，建筑行业在执行管理工作的时候才可以具备更高的效率。在这样的工作模式下，建筑企业在发展的历程中也会能够充分结合时代的发展规律不断探寻出一条真正属于自己的发展道路，并将国家的可持续发展目标能够在更短的时间内完成。

四、结束语

综上所述，我国各个行业在发展的过程中都需要不断进行工作理念的创新，紧跟时代的发展趋势，建筑领域管理人员在执行各项工作任务的时候也需要进行多方面的思考，根据项目的实际情况制定出更为完善的管理计划，这样才

能够从根本上提升建筑行业在是市场环境中的重要价值，为国家创建更多的经济收益。

**参考文献：**

- [1]张红兵.建筑工程施工技术及其现场施工管理探析[J].农村经济与科技, 2020,31(24):34-35.
- [2]吕宗华,杜鹏.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].住宅与房地产, 2020(36):126+137.
- [3]曹桐,郭靖.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理[J].工程建设与设计, 2020(24):209-210.
- [4]赵剑.建筑工程施工全过程管理研究——以厦门软件职业技术学院三、四期工程-A栋研发楼为例[J].居舍, 2020(36):145-146.
- [5]王猛,李东亚.建筑工程施工技术及其现场施工管理探讨[J].大众标准化,2020(24):38-39.
- [6]范庆镇.基于BIM技术的市政与房屋建筑工程施工进度管理研究[J].中国建筑金属结构, 2020(12):26-27.
- [7]董存虎.精细化管理应用在建筑工程施工管理中的价值研究[J].中国建筑金属结构,2020(12):50-51.
- [8]朱建军.建筑工程施工中多方位管理在质量管理中的作用探究[J].产业与科技论坛, 2020,19(24):217-218.
- [9]熊炼基.浅谈施工组织设计在房屋建筑工程施工管理中的重要性[J].江西建材,2019(12):199-200.
- [10]邢红斌.房屋建筑工程施工技术及现场施工管理探讨[J].建材与装饰, 2019(36):209-210.
- [11]蔡燕.建筑工程施工管理中BIM技术的应用初探[J].门窗, 2019(24):45.
- [12]曾辉.论述优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].地产, 2019(24):104.