

建筑工程预结算管理中存在的问题及对策

梁亭亭

河北建设集团股份有限公司 河北省 保定市 071051

摘要: 建筑工程在施工过程中涉及到的资料内容较多, 方面较广, 工程资料是非常重要的资料之一。工程项目建设工作主要包括招标投标工作、施工工作和竣工验收工作等工作过程, 建筑企业必须要对所有的工作过程都进行科学合理的预结算控制管理工作, 才能降低企业在工程项目建设施工过程中需要投入到的资金成本, 提高成本控制工作的合理性, 为企业带来良好的经济利益。

关键词: 建筑工程; 预结算; 存在问题; 管理对策

引言

预结算编制在建筑工程中具有十分重要的意义。其直接关系到建筑工程的整体成本控制效果、企业经济效益, 需要得到企业和相关人员的高度重视。由于工程项目预结算具有很高的专业性和复杂性, 因此, 必须根据施工项目的实际情况, 采取合理的措施, 按照规范要求, 采取合理的措施, 按照规范要求, 采取合理的措施, 按照规范要求进行预结算编制, 以保证施工项目各项工作的顺利进行, 从而推动建筑业的可持续发展。

1 建筑工程预结算概述

就目前而言, 绝大部分项目工程在建设过程中涉及到的施工流程和步骤较多, 整个工程建设大项目会包含多个施工小项目, 涉及到材料的购置、机械设备的购买和租借人员资金费用等方面, 如果不安排专业人员对相关流程步骤进行科学合理的管理, 就会给企业的预结算控制工作带来不利影响。企业只有制定科学合理的工程预结算控制制度, 才能降低在施工过程中需要投入的资金成本, 在保证施工质量的基础上提前完成施工。对于工程项目预结算工作而言, 其在工程造价控制工作中占据了重要地位, 涉及到的管理内容较多, 主要包括前期的成本预算、整个施工工程量的计算以及后期竣工验收工作结算等方面。

在对工程量进行计算时, 需要将施工过程中投入到的所有资金成本都进行明确的计算, 针对每一个施工流程和环节需要投入的资金成本制定科学合理的控制管理措施, 每一项资金的出入都要进行明确的记录, 提高资金成本使用的合理性。在每一个环节和各个施工流程的成本控制工作中, 要对所有的资金进行细化处理, 明确资金使用动向以及使用范围。在进行工程竣工结算工作时, 要对整个施工过程投入的成本进行总结与审核, 确保资金额度没有超过前期预期额度。

2 建筑工程造价预结算审核工作内容

2.1 确认工程量

在测量实际数值时, 可能会发现有两种情况: 测量太多或太少。造成这些情况的主要原因往往包括一些人为的主观因素, 这些因素是完全可以避免的; 同时, 也可能存在一些难以完全避免甚至不可能避免的因素。但根据国内大多数工程项目招投标中普遍采用的大小工程量的实际图纸计算数据管理模式, 工程量的实际招标合同工程大多数指的是一种采用实际工程图纸单价制的招标合同。每个招标合同中会随时可以夹带一张附在合同中的附件, 清单上面一般也都会特别注明工程量一般指的是用来表示招标人正在进行编制实际计量结算清单的实际工程图纸暂定量, 具体的实际计量结算数据计量管理方式, 应该首先是将实际工程施工所用工程图纸与实际现场工程设计中的现场工程施工质量情况进行结合, 之后再实际进行实际结算计量。在进行招标单位审核工程预测量实际结算时, 必须将实际工程图纸测量的实际统计数据与实际工程施工所用工程图纸的实际计量数据以及质量情况进行比较, 以及系统的统计数据比较结果进行综合分析。

2.2 审核单价

对于企业现有的工程造价预结算, 定额单价标准的审查是一个非常重要的环节。在对现有工程定额进行定价时, 如果直接要求使用工程定额单价标准, 必须认真审查项目建设现场所用原材料的品质, 不可随便提升或者下调项目定额单价标准; 如果新型建筑材料的项目定价标准未明确包含在现有项目配额中, 必须要及时依据建筑行业的实际市场经济情况趋势重新规定合适的工程价格控制标准。

3 建筑工程造价预结算审核方法

3.1 全面审核法

为了提高造价预结算审核的准确性, 建筑单位通常

会制定强制性和规范性的审核程序和审核流程。在这样的情况下,全面审核法表现出了较强的适用性。全面审核法指的是对建筑工程施工图纸、组织设计、造价定额以及施工合同等文件和内容进行全面审核,同时对工程数量、定额单价以及相关费用进行计算的审核方法。这种方法表现出了细致、具体的特点,但它需要耗费大量的时间和人力,工作量比较大,审核的周期也是比较长的。这是全面审核法在实践应用过程中所面临的重要阻碍,需要企业管理者经过综合考量之后做出选择。

3.2 重点审核法

重点审核法最重要的是找到并有效执行造价预结算考核工作的关键连接点,其考核关键是造价高或工程量重大项目。例如项目土地资源保有成本的管理,项目招标投标协议的管理等。需要特别注意的是,其办理流程与综合审查方法的区别主要表现在审查范围上,重点审核法针对性好^[1]。工作范围小,执行便捷,审批工作量相对比较小,对建设工程造价预结算审核效率有着关键的意义。

3.3 筛选审核法

筛选审核法当中运用了统筹的理念,在实际应用的时候会对建筑工程中单位面积的工程量、工程量单价以及用工数值等进行分析,在这之后得到工程量、价格以及用工这三项基本的指标。同时,还要对造价预结算的建筑标准进行对比,如果基本指标符合适用标准的话不需要调整,否则需要作出相应的调整。与其他两种审核方法相比,筛选审核法操作简便,科学性强,不仅可以提高造价预结算审核的效率,同时还可以及时、准确地发现审核问题。

4 建筑工程预结算管理中存在的问题

4.1 设计问题

在建筑设计过程中,设计图纸必然会有很多的变动和运转。在此过程中,因为网络传播媒介限制,原材料对接保存的错漏,多次传达的图纸与工程联络文档中图像模糊、关键点缺少、数据调节等因素,工程失去招投标依据,记录了详尽精确的工程施工和竣工蓝图。假如最初设计图纸与最终的竣工结论有非常大的差别和出入,工程竣工后需要再次设计和修复,可能也会增加工程造价。

4.2 结算审核缺乏规范性

在工程造价管理过程中,结算审核是一个至关重要的阶段。可是,现阶段很多企业在工程结算审核方案中缺乏明确性,合同和招标书分析不清楚,部分审核对象鉴别有误,影响了审核工作的质量,无法保证工程施工

企业提交资料的精准鉴别。部分结算审核人员不重视审核数据的一致性和真实性,对工作量判断有误,造成后面工作无法有效进行,结算审核措施有效性无法保证。在实践中,因为缺乏实地考察,忽略制作项目分析图^[2],造成财政预算财务审计无法有效开展,无法满足项目变动时审计调整具体的要求。

4.3 审核制度问题

工程造价预算与竣工结算审核的质量是工程造价管理的重要内容。然而,在实际工作中,工程造价预算与会计审计工作中存在一些问题,使得工程造价与会计核算工作的开展出现了问题。由于审计人员掌握的审计准则差别很大,工程造价预算与结算审计结果之间存在一定的偏差,从而对工程的进度和效益造成不利的影响。其次,由于审计标准的不一致,我国的审计工作没有形成一个统一的规范、标准和程序,造成造价预结算审核过程中出现自成体系、因人而异等问题,造成造价预结算审核结果不准确。

4.4 计算机系统应用不足

预决算的审核比较复杂,需要计算机协助进行有关工作。但有些预决算财务审计方案欠缺对建设项目特点的研究,不能精确把握预决算审计重点,不能把握财务审计质量和效率,工程造价受外部因素影响和影响,在确认价格信息和工程量信息时不能提升预决算审计模式。造成计算机系统中部分建设项目造价管理人员欠缺完备的分析,工程量计算体系不合理,预决算审核执行过程繁杂,审核工作总产量无法精确控制,有效防止了问题的产生。

5 建筑工程预结算的管理对策

5.1 做好资料和信息的收集整理

为提高施工项目预结算编制工作的精确度,要收集并整理好施工前预结算编制的有关资料和信息,以便对施工项目的预算编制工作进行科学决策和指导。信息资料的搜集和整理工作比较细致,而且牵扯的范围很广,要及时掌握施工过程中的每个环节,了解施工方案和熟悉施工图纸内容,重点做好施工现场的勘察工作,针对工程项目建设所需的资料做好整理,充分了解施工资金的流向以及工程项目施工进度,为后期的预结算编制工作创造条件。同时,应注重施工所用的建材和设备,结合施工市场的特点,做好建材的价格调整,保证在预结算过程中不会出现与市场价格之间的过大偏差,并按实际情况标注出建材的实际价格,以利于后续施工项目的实施。

5.2 明确施工现场关键性的技术

对于建筑工程来说,技术的应用会对工程量和工程结算都会产生重要的影响。因此在造价预结算审核的时候,审核人员要明确现场所使用的关键性技术。由于建筑工程的规模比较大,在实际施工过程中所使用的技术手段也比较复杂,在不同环节使用的技术类型也会存在不同。在这样的情况下,审核人员为了能在较短的时间内了解这些技术,就要深入到施工现场,主动学习相关技术,并实现施工实践与造价预结算审核理论的相互结合^[4]。

5.3 提升预结算人员的职业素质

为进一步提升建筑工程项目预结算工作的质量,参与预结算编制的人员要熟悉掌握工程项目预结算编制的相关专业知识,充分了解国家政策和规定,为工程项目预结算夯实基础。除此之外,预结算编制人员要具有责任意识,重视工程项目预结算编制工作,严格根据工程项目预结算编制标准和流程进行编制,避免在工程项目预结算过程中出现违纪违规问题。最后,参与预结算编制的人员一定要树立终身学习的态度,提升自己的专业水平和能力,提高自身的工作积极性和主动性^[5]。施工方要重视建筑工程项目中预结算人员的培训工作,定期结合相关项目的预结算需求进行培训,强化相关人员的责任意识,不断提升其预结算编制的综合素质和能力,为施工单位培养一批高素质专业预算编制人才队伍,为工程项目的预结算编制工作提供支持。

5.4 提升计算机系统的应用

伴随计算机技术的日新月异,造价预结算审核也在其影响下发生了一些变化,在编制预结算审核计划时,可以有效利用大数据、计算机等信息技术,以此来提高预结算审核工作的质量与效率。在应用计算机技术的过程中,应充分考虑对预结算审核工作质量与效率产生影响的因素,确保能够有效地利用单价信息、工程量信息等,促进预结算审核工作的顺利完成。在应用计算机技术时,还应该要考虑具有偏差与否,归纳计算机技术在实际运用期间存有的问题,保证预结算审核的精准度。依托大数据剖析,可以获取、录入、编辑项目造价有关数值^[6]。运用BIM技术能够对造价数据进行处置,提高数据运用成效,保证项目施工活动的顺利进行。

5.5 增强各部门之间的协调沟通

建筑工程造价预结算审核工作的开展涉及到了多样化的内容,审核人员要深入到施工现场进行勘察,对实际建筑情况进行考察与分析,同时要与建筑人员和施工人员进行沟通与交流。与此同时,审核人员还要了解建筑工程的图纸资料,在项目建设的过程中广泛搜集相关

的参数和信息。除此之外,还要关注现场基层施工人员薪资与专业能力,关注建材价格与设备的损耗,并了解当地的市场经济发展状况,掌握常用建筑材料的市场价格变化情况。为了更好地完成上述的目标^[7],在开展造价预结算审核工作的过程中需要增强各个部门之间的协调沟通,通过与各岗位工作人员进行交流的方式来获取相关信息,为审核工作的开展提供支持。

5.6 建立健全的工程项目预结算制度

为更好地进行施工项目的预结算编制,要确保施工项目预结算的编制方法高效精准。要充分结合项目自身的具体情况,在预结算编制和管理方式上进行深入的创新,以保证项目的顺利实施。必须做好内部定额编制制度的改革和完善工作,提升可信度。基于施工项目预结算的编制制度,必须加强对施工项目预算编制各个环节的把握和控制,及时掌握影响施工项目预结算的各种因素,并采取相应的解决措施。在开展建筑工程项目预结算编制的过程中,要严格遵守预结算编制规定,明确各方的职责,确保各项审批程序公开透明,提高预结算编制工作的科学性。

6 结束语

综上所述,由于建筑工程施工项目的规模大、涉及的人员多,建筑工程预结算编制工作较为复杂。无论是施工前期的预算编制还是施工后期的结算编制工作,均属于施工项目中的一个关键环节,直接关系到施工项目的整体成本造价。在建筑工程项目结算编制时要求严格按照相关政策开展,以有效提升工程结算编制工作精度,并保证项目预算和结算编制工作的顺利进行。

参考文献:

- [1]张乐.影响建筑工程预结算编制准确性因素及应对措施[J].居舍,2022(03):142-144.
- [2]魏丽君.工程造价预结算审核在建筑工程管理中的应用分析[J].居业,2022(02):116-118.
- [3]黄秀娟.建筑工程造价预结算审核中相关问题及优化措施[J].中华建设,2021(02):56-57.
- [4]卢颖.建筑工程造价预结算审核工作要点探讨[C].2021工程技术与管理研讨会论文集.2021:62-67.
- [5]石程光.影响建筑工程预结算编制准确性因素及应对措施[J].中国住宅设施,2021(09):33-34.
- [6]陆增春.影响建筑工程预结算编制准确性因素及应对措施[J].建筑与预算,2020(06):18-20.
- [7]柯大通.市政工程造价预结算审核要点及要求[J].大众投资指南,2021(24):157-159.