

# 浅析建筑工程施工管理中精细化管理的应用

姜 帅

呼伦贝尔市科建建筑工程质量检测有限责任公司 内蒙古 呼伦贝尔 021008

**摘 要：**现阶段建筑工程的施工项目越来越多，在这种情况下，建筑市场的竞争越来越激烈，为了增强自身的竞争力，建筑企业需用采用科学合理的管理方式，不断提高工程的建设质量。现阶段，实施精细化管理是建筑工程施工质量管理中的重要内容，同时对于强化工程管理的合理性来说也是有效的手段。

**关键词：**建筑工程；施工管理；精细化管理；具体应用

## 引言

实施精细化管理，是在现有的施工管理基础上，更好的发挥现有的管理资源，以此来提高管理的效率，精细化管理是现在施工管理过程中更加科学的细化的高效的管理策略。精细化管理可以更加细化建筑施工中的管理工作，可以明确施工的各个阶段的任务和责任，能够更好地促进施工人员的计划实施。而且精细化的管理能够有效地改善传统管理模式，将施工管理中的责任与义务不清楚的情况捋清，能够让施工顺序更加精确细致，有效地促进了施工管理工作

## 1 建筑工程施工管理中精细化管理概述

### 1.1 精细化管理理论概念

精细化管理模式是一种管理意识和管理理念，是企业实现真正的管理过程中的一种精细化的意识，同时也是保障企业服务的重要基础和核心，而如何有效地避免由于不良因素而对企业造成阻碍影响，就需要根据企业的实际情况从而有效地结合资源以及生产成本，从而再科学合理地去解决和满足企业的市场发展需求。而想要达成这一目标，就需要建筑工程施工企业在实际的管理过程中，充分的结合精细化管理并且激发其最大的作用和影响，增强建筑工程企业的适应性，并且有效的激活建筑工程施工企业的文化精华、施工工艺以及施工经验等，积极有效地推进建筑工程企业的良性发展和进步。

### 1.2 精细化管理的含义

为了更好地符合当下的社会经济发展需求和方向，建筑工程企业必须将精细化管理理念作为企业的管理核心和根本，而建筑工程企业想要做大、做强，就必须以施工工艺以及核心技术为基础和前提，这样才能推进建筑工程企业的稳健发展。建筑工程企业想要在市场经济中占有一席之地，就需要逐渐地强化自身的核心竞争力，并且通过不断地完善和规划企业的发展战略、推

进且深化企业精细化管理的深刻含义<sup>[1]</sup>。首先，企业要根据实际的发展现状将战略目标进行合理的分解处理，并且在落实的阶段必须充分的保障企业战略目标可以切实的贯穿于整个环节和流程，另外对于企业发展的战略规划以及实施的方式都是精细化管理执行的关键点。其次，建筑工程企业的精细化管理过程中一定要立足于绩效管理的前提之下，从而开展协调性、科学性的有效处理举措。最后，建筑工程施工管理中的精细化管理，必须要以推进整体工程的稳健发展为出发点，并且还要求企业必须具有严格贯彻以及有效执行的综合实力。

## 2 精细化管理工作的原则

为保障建筑工程管理工作的长远发展，有必要建立先进、完善的施工管理体系，保障施工现场的操作流程符合标准。建筑工程的管理工作较为复杂，应当根据现场实际情况进行有效调整，提出可行的精细化管理机制。精细化管理机制应符合下述三个原则：

### 2.1 战略规划原则

建筑工程的迅速发展使得我国工程的数量在不断增多，精细化管理工作决定着工程的作业流程质量和后期收益。战略规划原则指的是将工程的战略目标进行细化并加以落实，保障施工的规划可以贯彻到工程的每一个环节，为参与施工的现场人员提供细致化、科学化的指导。原有的工程管理条例也应遵循战略规划的原则进行完善改造，这样才能保障施工过程中施工单位的整体执行能力。

### 2.2 明确目标原则

精细化管理从根本上来讲，是按照建筑目标、在高质量标准的指导下完善现有的施工管理体系。因此，在精细化管理工作的前期应当结合战略规划明确建筑工程的目标，对建筑工程进行有序改造。工程的目标应当紧密结合建筑工程行业的发展趋势，兼顾工程的整体质量、施工效率和运营绩效，通过高效、有能力的科学管

理方式完成预定的目标。

### 2.3 协调发展原则

建筑工程的精细化管理工作涉及的范围十分广泛，不仅仅是针对单一项目内容的管理，而是应当从多角度、各环节进行统筹管控。精细化管理需要对施工的材料、设备、技术工艺、现场操作和维护检修等内容进行协调管理，保证每一项内容都严格符合工程的标准，避免任一环节出现安全隐患和质量问题<sup>[2]</sup>。工程的全面、协调、持续发展，要求工程参与人员具备强大的责任意识和执行能力，需要精细化管理工作给予的强大支持。

### 3 精细化在建筑施工的管理特征

3.1 精细化管理是管理者用来调整产品，熟悉业务流程的一种管理方式，一种观念，一种认真的态度和一种优秀的文化。它以专业化为前提，以系统化为保障，以数据为标准，以信息为手段，完善优质服务是现代管理的必然要求。注重满足服务需求，实现更高效率，和更强竞争力。

3.2 施工精细化管理是指在项目实施前、实施中、实施后三个阶段，通过不同的管理手段和措施进行的精细化管理。其目的是通过详细规划，规范日常过程管理，用明确具体的措施代替抽象和宏观的决策，排除一般性和模型性，提高施工过程管理的广度和深度，模糊的要求将被明确的定量标准所取代。精细化施工管理最基本的特点是计划、细节、过程、基础和实施，注重做好每一件事，力求细节，精细化不仅要注重细节，而且要制定出可行的精细化管理制度，培养和树立追求卓越的精神，求真务实的科学态度，提高细致的工作作风和良好的生活习惯。

3.3 精细化管理以精细综合管理体系为基本特征，灌输良好的企业文化，努力提高员工的积极性，素质和主观能动性，建立良好的管理体系，加强企业关系，加强员工之间的合作，最终实现和谐发展，提高企业的回报率。

3.4 精细管理是将管理对象分解和量化为特定的数量，程序和责任以便能够准确地看到，链接和表达每个工作，以便每个问题都有自己的负责人，而不是战争。这个概念强调两个层次的内容：①全职管理，体现在每位员工的日常工作中；②整个管理，细化的过程，不仅在企业管理的宏观方面，而且在管理的微观方面。

3.5 精细管理在建筑施工企业中起着非常重要的作用。充分认识企业精细管理对企业财务精细管理的影响，抓住机遇，提高企业财务精细管理水平，充分发挥企业财务资金的作用，优化资金使用效率。提高企业财

务精细管理水平，使我们国家的企业发展到一个新的高度。为了适应企业发展的需要，我们可以细化精细管理核算，利用大数据技术，充分发挥精细管理在促进企业发展中的作用，全面提高精细管理增值服务能力，实现精细管理质效提升。

## 4 建筑工程中施工管理现状

### 4.1 施工管理技术水平低下

在建筑施工过程中，都离不开技术和设备的使用，而随着时代的进步，科学技术的不断提高，使得在建筑施工技术和建筑施工设备也在不断变化和创新，这些先进的技术和设备不仅在施工中会用到，在施工方案的设计中也会用到这些技术，从而使得建筑设计更加合理，而在资金预算阶段也会用到，会将这些技术和设备的投入资金考虑到预算中<sup>[3]</sup>。在就目前而言，与国外相比，我国的建筑工程施工技术还不十分成熟，先进的技术和设备在施工过程中还没得到普遍应用，导致对建筑施工管理不到位，从而对建筑施工精细化管理也不到位。

### 4.2 缺乏管理意识

意识是行动的必要基础和重要前提，缺乏必要的精细化管理意识直接造成我国建筑工程精细化管理水平的低下。就目前来说，我国的建筑工程施工领域大都采用简单分包的方式，而这一方式的主要缺点就是不利于保障工程建设质量，很多不具备相关资质的施工单位对工程项目进行承包，工程项目质量得不到保障，而且转包并不是一层，层层转包导致出现问题的项目找不到责任单位，此外，即使设立了精细化管理的部门和岗位，管理人员也非科班出身，往往在其位不谋其政，不按照规定的管理程序进行管理，从根本上来说，还是精细化管理意识的匮乏。

### 4.3 施工人员素质偏低

由于建筑施工的环境相对而言比较恶劣，工作内容相对比较繁杂，而施工人员也不够专业，现阶段建筑工程施工的人员大部分都是来自农村的务工人员，且施工人员的年龄也比较大，大部分是中老年人，相对于其他行业而言，施工人员的文化水平也不会很高。这就导致了施工人员对建筑施工技术和设备的熟练程度不够，一些新设备施工人员不会操作，导致新技术施工人员无法理解。另一方面，还有一些地区的建筑施工队伍的工作人员在正式上岗前没有经过专业技能的培训，这会造成工作人员不能认识到自己的相关职责，不了解施工的安全性和技术性相关问题。建筑单位忽视施工前对工作人员专业技能的培训导致施工人员整体素质偏低，施工技术达不到施工工程要求。

## 5 建筑工程施工管理中精细化管理的应用

### 5.1 对施工材料进行精细化管理

对施工材料进行精细化管理有利于实现建筑工程材料成本支出的合理控制,应结合工程项目对材料的实际需求,包括材料的数量、质量、强度等方面的需求,进行统一采购,保障项目的材料供应,避免材料的浪费,达到控制材料成本的目的,实现最大化的经济效益。比如在进行钢筋工程施工时,要对钢筋的配料方案进行确认,并加以审核,审核无误后才能对钢筋进行下料作业,减少钢筋的浪费。对模板工程方案进行优化,将能够重复利用的模板进行再次使用,在保证安全质量的前提下,最大限度地提高模板的使用次数。

### 5.2 对机械设备进行精细化管理

要对机械设备进行精细化管理。建筑工程中所使用的机械设备是非常多,要想提高工作的效率,就要高效使用机械设备,发挥出机械设备的功能<sup>[4]</sup>。在机械设备采购环节,要对机械设备进行详细的了解,根据工程选择性能合适,价格合理的机械设备。在机械设备使用过程中要对设备的运转情况进行详细的记录,定期对设备进行检查维修,降低机械设备出现故障的概率。在机械设备使用前,使用中,使用后都要对它进行精细化的管理,保证机械设备的质量。所以机械设备的管理人员,要做好机械设备的数据记录。

### 5.3 对人力资源实行精细化管理

要对人力资源实行精细化管理,要让施工人员,监管人员以及项目人员都直接参与建设工作。对所有的参与人员进行精细化管理,最大程度上提高工作效率。首先,在选择管理人员时要考察他的专业素养以及知识储备量,还有他的责任心,确保管理人员能够处理好工作中的突发问题。相关负责人员要明确管理人员的工作任务,在相关工作出现问题时,才能找到相对应的负责人员解决问题。在监管人员的工作处理完毕后,还要对施工人员进行精细化的管理。在施工人员正式工作前,要对他们进行统一的安全教育,明确工作中的安全事项。总之,要想将人力资源精细化管理工作做到极致,还要制定相应的奖惩制度,这样能够有效激励工作人员,提高他们的责任心,从而提高施工效率。

### 5.4 对施工进度进行精细化管理

施工进度是保障工程能否按照工期顺利完成建设任务的前提,对施工进度进行精细化管理,首先要根据工

程的实际施工情况,结合当前的人力物力资源对施工进度进行统一规划,再根据总体规划进行分解,确定施工的月进度和周进度,进而实现对施工进度的精细化管理。需要注意的是,在施工精细化管理过程中,由于不可控因素的影响,有必要根据实际施工进度来对总体施工进度计划进行相应的调整,使其符合工程建设的实际情况,达到加快工程建设速度的目的,提高施工企业的经济效益。

### 5.5 提升施工管理人员的整体素质

管理队伍也是建筑工程中很重要的一部分,管理队伍的素质直接影响到了管理的效率和工程的整体质量,只有高素质的管理团队,才能够使得建筑行业快速、健康的发展,提高企业在市场中的竞争力。在实际的管理队伍工作中,需要做好选择优秀人才、培训优秀人才、管理优秀人才等,从选择上,注重人才的实践能力,保证他们除了具有高水平的专业知识之外,还需要强大的实践操作能力和责任意识<sup>[5]</sup>。随着经济的发展、科技水平的提高,管理人员在现代的社会需要学习的地方还有很多,不断的跟上时代的要求,顺应潮流,改进管理方法,并提高建筑企业的施工管理水平,保持管理水平的现代化。

### 结语

在建筑工程施工管理中实施精细化管理策略,为工程质量与进度提供了有利的保障,同时也有效节约了资源,降低了施工成本,提高了整体工程的效益。精细化管理模式要求施工过程中的每一个细节都需要严格按照要求进行,管理人员在实施管理的过程中,应结合工程施工实际情况,依据工程进度调整施工管理内容,保证实际施工进度和质量符合相关制度标准。

### 参考文献

- [1]郑建峰.建筑企业精细化管理初探[J].建筑经济,2018,06.
- [2]罗桂平.工程项目成本构成与影响因素研究[D].西南财经大学,2011.
- [3]秦永亮.浅谈建筑工程施工管理中精细化管理的应用[J].陶瓷,2021,(12):140-141.
- [4]陈旺兴.基于建筑工程精细化施工管理的分析[J].四川水泥,2021,(11):117-118.
- [5]钱新文.精细化管理在建筑施工管理工作中的应用分析[J].内蒙古煤炭经济,2021,(20):149-151.