

# 建筑工程施工阶段的工程造价管理要点分析

于雅婵 杨伟强

宝鸡中燃城市燃气发展有限公司 陕西 宝鸡 721000

**摘要：**现阶段，建筑工程市场的竞争十分激烈。针对建筑企业而言，想要立足于建筑市场，除保证工程质量、良好口碑外，还需加强工程造价控制，尤其是施工阶段，必须实现成本投入最小化。可以说，工程造价控制是建筑工程建设的重要内容，在成本投入、施工质量、企业发展等方面，尤其是施工阶段的造价控制，重要性日益突出。文章立足建筑工程角度，分析施工阶段工程造价的相关问题，探讨工程造价的优化措施。

**关键词：**建筑工程；施工阶段；工程造价控制

## 引言

所谓工程造价，指的是一项工程在建设过程中涉及到的所有花费。不同的建筑工程，或者同一建筑工程中的不同阶段，涉及到的工程造价有着明显的差异。而施工阶段的工程造价，占比整个建筑工程造价的15%~45%。在建筑工程施工阶段的工程造价管理中，还有很多问题亟待解决。只有对这些问题进行详细的分析，并采取针对性的解决措施，了解施工阶段的工程造价管理要点，才能够将工程造价管理的要点充分发挥出来，实现建筑工程投资效益与经济效益的最大化。

### 1 做好施工阶段造价管控工作的原则

#### 1.1 科学性

在建筑工程造价管理工作当中，首当其冲的就是要确保造价管理工作具备足够的科学性，确保能够与实际建筑工程自身的造价工作形式相适应，并且匹配建筑工程自身的管理状态，这样才能够满足建筑工程的实际管理需求。针对建筑工程实际情况，做好造价管理工作创新形式进一步的优化，并且对已经出现的问题进行多方位、全角度的分析，让整个造价管理工作能够更加具备可行性。

#### 1.2 针对性

造价管理工作在改进和创新的过程当中，其也需要注重针对性的原则，能够针对建筑工程当中不同的施工环节的情况和要求，有针对性地进行开展和落实，从而更好地优化造价工作效果。在实际造价管理工作中，相关造价管理人员也必须考虑到本建筑工程的情况，并围绕造价工作的新要求 and 各项法律法规的规定，对造价管理的制度进行针对性的调整<sup>[1]</sup>。

### 2 建筑工程施工阶段工程造价控制管理存在的不足

#### 2.1 项目工期

工程项目工期对工程建筑施工成本产生的影响非常

复杂，工程项目工期越久成本也就越高。一般建设项目工期和质量检验周期、施工总数、工费相关。所说工期短工程项目一般需要短时间大量施工工作人员，对施工机器的性能和可靠性要求很高，受施工计划方案缜密性与施工计划方案合理性的影响很大。项目短期内人工费用、工费、管理费用、折旧比较高，但产品质量检验周期时间短，减少了维护保养成本、福利成本、腐坏的概率。工期长项目一般对系统总数、原材料性能、人力资本总数等没有要求。那样将项目施工的风险分散在比较长的工期内，能够便捷施工公司调节施工计划方案，减少项目总体成本。但管理方法成本、维护保养成本、福利成本以及各种市场风险也随之造成。总的来说，项目工期对成本产生的影响其实就是间接性成本与立即成本的博弈。施工企业能够依据项目目标、具体施工情况及“施工成本-工期”选择模型，明确施工项目工期范畴<sup>[2]</sup>。

#### 2.2 建筑材料采购容易出现的问题

工程项目执行中材料及有关机器的采购是项目实施的重要环节。在施工过程中，相关负责人应依据施工标准和实际需求采购原材料及设备。依据销售市场发展的趋势，建筑材料和工程机械设备也在变化。一些企业在采购产品时并没有提早分析与预测分析市场发展趋势，对供应商信息掌握不足，在一定程度上增强了采购建材设备的成本。其次，客观性市场因素的出现还会影响装饰建材的采购成本。在采购环节中，一些员工对便宜的建材设备十分偏爱。一般，这类便宜建材设备的品质并不是很高，潜在地增强了工程建设中二次采购的概率。这样一来，建筑材料和机器的开支便会大幅上升。

另一方面，建筑材料的反复采购也在一定程度上可以延长工程建筑的进展，建筑施工安全无法得到确保。在这过程中，成本管理的积极意义无法充分发挥。次之，成本管理意识淡薄。对工程建筑而言，成本管理至

关重要。但根据真实情况,一些工程项目经理欠缺成本管理观念。在现场施工中,易造成浪费资源,工业设备和工程材料无法得到合理利用,增强了建筑施工成本。与此同时,成本管理体制不足完善。现阶段,在建筑工程造价中,欠缺高效率、有针对性的管理机制,工程造价管理方式比较落伍。不符合实际一个新的经济形势制定合理的成本管理体制,管理力度不强,难以实现预期效果。在成本管理环节中,不可以妥善处理合同书管理不当、工程施工纠纷案件等各类短板问题,造成成本管理无法控制<sup>[3]</sup>。

### 2.3 工程变更提高了工程造价管理难度

在建筑工程的施工过程中,如果出现工程变更问题,那么工程造价管理的难度将会明显增加。首先,工程变更问题的出现必然会导致原本施工计划的改变。而施工计划发生改变,对于施工原材料的用量与种类需求,也必然会发生改变,进而导致造价成本的大幅度增加。其次,工程变更问题的出现还有可能出现延误工期的问题。而工期延误,就会增加整个建筑工程施工的人工成本。在我国劳动力成本相对较高的环境下,工程造价管理工作的开展必须要对人工成本的变化予以高度的重视。

### 2.4 人员方面的问题

相对其他类型的工程,建筑工程属于劳动密集型,整体工程项目的综合性、系统性以及专业性的特点更加明显。在这一前提下,施工阶段造价工作要想得到更好地开展效果,就必须具备一支专业的工作队伍来执行相关的造价方面的工作。而当前具体工程施工过程当中,由于人员队伍流动性较大,进而导致了施工参与人员往往没有经过专业的学习和培训,对造价工作的相关要求不够了解和掌握,并且施工过程中也没有形成一个良好的造价管控意识,不能够对工程造价标准的各项管理要求,进行有效的执行和落实。部分造价管理人员也没有经过专业学习和培训,在具体管理的过程当中,对先进的造价管理工作理念和要求难以执行,这也影响了专家工作的开展质量和效果。

## 3 施工阶段工程造价控制及管理措施

### 3.1 做好项目施工图纸会审

对于建筑工程项目施工阶段的工程造价控制来说,必须要从工程项目施工图纸会审环节入手,这是避免工程项目建设成本超支的关键所在。建设单位要发挥主导作用,联合施工单位、设计单位及监理单位,在进行施工图纸会审的同时,完成工程项目的设计交底工作。无论建设单位,还是施工单位,都要详细了解施工图纸,

以便及时发现施工图纸中存在的合理问题,并对其进行有效处理,避免在后期施工过程中频繁出现施工方案、施工图纸变更。建设单位应要求各参建施工单位详细掌握施工图纸的重点、难点以及隐蔽工程中的施工细节,针对施工图纸会审中出现的问题,建设单位要形成书面文件,由建设单位、施工单位以及监理单位等参建单位共同签字、盖章确认并留档,将其作为工程项目竣工验收交付后,甲乙双方结算工程价款的重要依据<sup>[4]</sup>。

### 3.2 选择合适的施工方案,减少施工成本

在建筑工程正式启动之前,相关负责人应对施工现场有足够的了解,并要求设计人员按照施工现场进行图纸设计与设计方案制定。对于专项工程来说,相关负责人必须对该工程的技术特点有所掌握,并据此对相关施工技术进行改进,促进施工工艺不断提升的同时最大程度上降低工程建设过程中的发展成本。除此以外,根据工程的质量要求及整体施工进度对设计方案进行不断调整也是十分有必要的。如模板工程施工通常会采用木模板体系,为了确保建筑工程的施工要求得到满足,可使用方钢作为主要建筑材料。相较于木材而言,方钢更加致密且承载能力更加突出。其在模板工程施工中的应用不仅有助于剪力墙墙根漏浆现象的改善,还能对墙壁的垂直度与水平度进行控制。就高层建筑而言,由于其建筑层数较多,可使用铝合金模板开展相关工作。虽然铝合金模板的使用成本相对较高,但其具有适用范围广、磨损程度小的特点,能够大大改善混凝土外观,减少后续工作量。根据施工现场材料堆积等因素对具体的悬挂形式进行挑选。值得注意的是,一定要确保起重机的最大重量在安全使用范围内。为减少二次装卸的磨损,更好地控制施工成本,可在施工现场进行钢筋的生产与加工<sup>[5]</sup>。

### 3.3 严格把控建筑项目工程变更过程

建筑项目在施工过程如果遇到工程变更情况,势必会影响到项目的整体成本。要规避工程变更带来的成本风险,首先,建筑施工企业在施工之前就应严格按照建筑项目开发规范流程,把控好签证工作,并提高项目设计与方案制定的投入,科学论证项目施工计划,最大限度降低工程变更的可能。另外,建筑施工企业还应落实项目管理责任机制,对签证过程进行严格把控,严格记录施工过程中形成的各项数据,一旦发生工程变更情况,根据之前数据对项目的具体造价变化进行分析,保证建筑施工企业与客户都能了解造价变化,并在数据基础上进行后续项目决策。

### 3.4 采取限额设计方式,加强项目投资控制

在建筑项目建设的前期环节,一般会重视造价控

制，而忽视施工阶段的造价管理，而施工阶段是资金投入是重要环节。所以，我们必须加强设计造价控制，减少工程总投资，促使资金效益的提升。同时，按照相关参建单位出具的投资概算、可行性研究，开展限额设计，以使用功能为前提，按照分配投资进行限额设计，防止总投资估算超出。此外，限额设计要按照工程实际，注重优化设计，提升设计人员资金节约意识，防止发生三超问题。针对新材料和新技术使用，可按照投资额的节约数量，以一定比例奖励设计单位。针对超投资限额设计，必须给予处罚，以激发设计单位开展合理设计，有效控制工程造价。

### 3.5 树立索赔意识，做好索赔事件处理

在建筑工程施工中，通常会出现一些合同纠纷、工程变更等问题，为了进一步提升工程造价控制效果，需要做好索赔事件的处理。对合同中的相关条款进行分析，如合同双方的职责内容、合同变更等，从而对潜在的索赔事件进行科学性预测，然后对施工阶段的相关资料进行全面性收集和整理，作为索赔论证的依据，如前期技术资料、会议纪要等，以便为索赔事件以及反索赔事件提供依据，对相关责任人进行依法追责和索赔，减少合同纠纷引起的经济损失问题。

### 3.6 加强施工中的监督控制

建筑工程施工阶段，影响工程造价工作开展效果的因素很多。为更好地提升施工阶段的工程造价标准的控制效果，需要做好整体监督控制工作的落实。造价管理人员应该深入到工程项目的施工现场当中，对当前造价工作执行当中的问题及时发现和处理解决。针对施工中不同的关键施工环节，围绕造价工作的一系列新的要求，对施工人员进行更加严格的管理，让其对造价工作的具体要求进行更好地执行，提升造价工作的开展效果，避免不必要的返工行为，而影响工程的整体造价管

控效果。另外，工程施工中，也要根据施工中所遇到的造价方面的问题和造价工作计划目标执行效果不佳的情况，定期组织召开造价工作会议，及时制定解决方案并进行传递，优化施工中造价工作的推进效果，发挥监督管控作用<sup>[6]</sup>。

## 4 结束语

近年来，我国建筑行业受到国家政策和社会环境的双重影响，遭遇发展瓶颈。诸多建筑施工企业为获得更多业务，在招标时不得不降低保底，进一步压缩利润空间。但这种竞争方式却使得建筑施工企业的成本控制工作面临更大的挑战和风险。在施工阶段对建筑项目进行成本控制，是建筑施工企业现阶段应对新时期挑战的重要发展方向。通过对建筑项目施工过程的精细化管理，建筑施工企业进一步加强对施工过程、项目质量的控制，有效控制施工成本，严格把握项目工期，降低项目风险的同时，提高建筑施工企业施工管理能力，提升企业社会信誉度，营造企业品牌效应，最大限度提高项目收益和企业经济效益。

## 参考文献

- [1]陆磊.建筑工程施工阶段的工程造价控制措施[J].工程建设与设计,2021(3):226-228.
- [2]何世陶.浅谈建筑工程施工阶段的工程造价控制[J].城镇建设,2020(4):277-278.
- [3]何巧玲.浅析建筑工程施工阶段的造价管理要点[J].建筑工程技术与设计,2019,(10):173-174.
- [4]李刚.建筑工程施工过程中的造价管理要点分析[J].房地产导刊,2021,(8):240-241.
- [5]尹鹏飞.关于建筑工程施工阶段工程造价控制管理的研究[J].建筑与装饰,2020(24):75-76.
- [6]曹珊珊.影响建筑工程造价因素及降低工程造价的措施[J].价值工程,2020(12):48-49.