

试论建筑工程施工管理中精细化管理的应用

徐 卿¹ 万 欣²

江西建工第二建筑有限责任公司 江西 南昌 330000

摘 要: 建筑工程的质量,对我们生活有着很大的作用。但随着人民生活条件的日益改善,对建筑工程的品质也有了更高的要求。在建设项目施工控制活动中,精细化管理对完善建设项目施工控制,提升工程施工服务质量、工程建设效益都有着很大的促进作用,精细化管理模式已越来越多运用到建设项目的控制中。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 精细化管理; 应用

1 精细化管理的概念和优势

1.1 概念

1.1.1 其对管理科学化加以强调突出,科学管理必须融入技术原理和管理思想的层面中,在运用科学技术原理的基础上,来进行具体的管理工作,这不但可以使问题发生率明显地降低,同时也能够使精细化管理工作的效果明显地提高。

1.1.2 其必须注重于标准化管理工作,并运用标准化管理手段来建立管理工作标准,这才能使管理工作的目标得到实现^[1]。然后,因其强调个性化管理模式,在各个地方之间的实际情况下具有相当的差异,所以,必须使科学管理方法产生相应的定制化效应,从而促使精细化管理模式得到有效实现,并由此来对管理手段的适应性进行了显著改善。

1.1.3 精细化管理模式,在管理目标实现的过程,必须对有关工程问题及其产生的源头因素加以明确,对有关负面影响因素加以消除,同时,必须全面清除有关安全隐患,如此才能使对组织利益损害的现象得以有效遏制^[1]。

1.2 优势

精细化项目管理方法是现阶段主流的项目管理方法,在建设工程施工企业当中使用范围相当普遍。建设工程施工精细化管理模式,能够有效减少对建筑施工的施工投入,同时保证建筑施工产品质量符合当前施工要求。从工程技术监管角度出发,运用精细化管控技术可以对所有的建筑施工过程都实现更加细致管控,以使得在建筑施工流程当中的施工管理规范得以更加合理贯彻,在所有施工环节当中,会设置更加专业的管理人才,以做好施工管理。而建设公司在所进行的施工管理流程当中,为了提升建设工程的施工品质,要有效减少施工成本,要把精细化管理机制贯彻并落实到建设工程项目的各个施工环节之中,并针对实际施工情况,采取科学的精细化管理方法,从而提升工程施工精细化管理

水平.确保施工公司得以稳健运营与发展壮大,从而达到效益最优化目标^[2]。

2 建筑工程施工管理中应用精细化管理的重要价值

把精细化管理模式运用于建设工程施工项目管理中,可以有助于建设管理者对完整的控制任务加以科学合理的划分,进而提高建设的水平。在某些建设施工范围相当大的项目中,施工管理方法不但要把管理工作目标加以分解,而且还要根据原有工程建设中管理方法的实际执行状况,加以有效的调整完善,进一步增强了建设工程中施工管理方法的执行有效性。此外,把精细化管理模式运用于建设工程施工项目管理当中,可以提升项目的综合管理能力。和常规的施工管理思想比较,工程精细化管理思想比较科学合理,可以更合理的确定了施工项目的施工管理要求,有效提升工程施工管理的水平,进一步完善建设企业施工品质管理,真正实现了提升工程施工服务质量的宗旨。为确保精细化管理模式在建设项目施工管理中得以更为有效的运用,管理者需要针对不同阶段施工人员的实际施工状况,对自身的施工管理体系加以提升和完善,在确保建设项目施工品质的前提下,达到精细化管理目标^[3]。

3 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用措施

3.1 树立精细化管理理念

为了在建设工程施工质量中实施精细化管理,并使其效果得以最佳实现,就必须从管理者的思想上形成精细化的理念,使之得以对建筑质量控制更加关注。具体可以从如下方面着手:第一,把精细化管理的重点确定在安全的意识,公司应当经常举办相应的培训项目,公司管理者应当参与,其重点以安全事故所带来的效果为先,使管理人员能够对安全管理加强重视;其次,在对施工管理工作进行开展时,需要对管理规范化以及个性化原则进行遵守,并在此基础上,对相关规范要求提出,如防护措施需要具备明显的个性化等,这样可以为

施工安全提供保障^[2]。当管理人员未对相关要求进行遵守,需要对其进行一定的惩罚,情节严重可以进行开除,从而使施工管理工作的全面性以及精细化得以实现^[4]。

3.2 施工过程中材料精细化管理

建设在施工现场的周期长、规模大,在工程施工期间往往会需要大量的建材且数量也相当大。面对复杂的建筑材料,必须针对建筑材料的种类、品质等方面实施细致控制,才能使施工现场更加井然有序。首先,采购部门必须针对房建项目的具体要求明确各种建筑材料的型号和种类,挑选合乎行业和市场需要的专业生产商,压低材料价格的同时确保生产商拥有相当好的服务,然后在现场进行材料测试。然后,在建筑材料流入建筑施工现场之前再进行一次建筑材料检查并确定建筑材料的品种数量,在确保建筑材料质量合格以后再进入建筑施工现场。最后,在建筑施工现场内合理存放建筑材料,并要充分考虑到建材库存,一旦出现建材的品种总量不足,要及时告知购买人并及时购进,以保证建筑施工现场不致因建筑材料问题而影响施工进度^[5]。

3.3 健全精细化管理制度

在建筑工程当中,由于施工管理制度中存在着很多问题,不但会影响施工的管理效率,甚至影响项目的施工进度,所以,为了确保基础建设工程施工管理体系得以良好的执行,政府有关主管部门应进一步完善施工精细化管理体系,同时针对施工者所提供的具体施工要求,不断采用合理的施工工艺,并根据具体的施工技术人员的实际使用状况,逐步建立针对性很强的施工精细化管理体系。在建设工程施工面积不断扩大的今天,为了确保建筑工程中的精细化管理顺利推行,施工管理者要掌握各种施工工艺的实际使用状况,并针对各种施工技术的管理要求,确定具体施工管理要求,以制订更加科学的精细化管理工作规划,并进一步提升施工精细化水平。

3.4 强化施工中环境精细化控制效力

施工过程的环境因素对施工的管理质量影响很大,需要提高各环境因素的管理能力,履行精细化管理职责。开工时管理组织人员对工程建设实施中的各种工程要素做好研究,要认真进行前期地质、地下管线、水文地质、气象等环境因素的全面勘察和探讨,了解各类环境因素的规律,并按照施工的场地条件作出科学合理的时间规划^[1]。在工程施工推进阶段还应采取覆盖保温层、喷水润透等手段来调节环境,为工程的高质量进行供应保证。

3.5 施工质量精细化管理

在对建筑开展施工作业中最为关键的一步便是要确保建筑施工的品质。在施工中的精细化管理也必须把品质管理做到位。原因就是良好的质量保证可以在很大程度上成为核心竞争力支撑着公司的继续成长,使公司的实力得以提升,除此之外更为重要的是可以给用户生命安全带来必要的保护。公司对施工的质量监督管理可以从如下几个层面入手:其一质量监督管理进行实施前的准备工作,包括对所需要施工资料的质量审查,标准化施工技术要求。其二工程施工中的工程质量监控,使得工程建设的整个过程都具备了规范化。其三工程完工后的质量检验管理。对建筑物的施工实行必要的工程质量控制,可以从一定意义上保证优质工程的完成质量,这也是工程施工管理中需要做好的基本工作之一。

3.6 制定精细化的施工方案

建设工程在施工阶段,管理者就必须全面掌握建筑施工的工作流程,并综合分析各种影响因素,提出科学合理的建筑施工管理方法,从而使现代建设施工管理活动变得更加规范、有序,并可以为后期的现代建设施工管理活动提供良好基础^[2]。施工见着期间必须注意对各影响因素的综合分析,做好各项应急管理措施,做好施工资料的整理,进行情况的研究,并能够进行应急措施的制订,在发生重大意外的情形下能够及时有序进行处理工作,从而最大限度减少了对基础建设工程施工的危害。在购买原材料期间,不要单纯关心材料的价值,更需要重视其使用品质,根据相应的规范制订具体的购买规范,在确保材料品质的基础上,进行了价格的比较工作。在安排施工者工作时,双方必须进行合理划分,确定好各自的工作职责范围和作业要求,并在施工现场的阶段,进行安全警示教育,以严格遵守各种安全制度。

3.7 管理方式精细化

从建设工程施工管理的视角出发,传统项目管理方法存在一定的作用,但目标和预期之间有着很大的差异,或者在管理层面有着很大的不足,为此,应当把精细化项目管理方法纳入其中,并对其加以合理的补充。如:将监控设置在施工现场之上,并对专门的监督小组加以设置,小组人员能够对施工现场进行即时监控,这样在情况出现后,能够有效的加以控制和解决,并将产生的不良影响限制在很小范围内^[3]。与此同时,政府还必须对内部监督机制加以建立,如果施工人员在出现问题时却拒不报告,则其他的施工人员也可进行举报,这样工作人员才能对其问题作出合理的核查与处置,如果情况属实,才能给与检举人相应的奖金。

施工公司应当做到在各项施工阶段能够对施工的时

间和质量实施严密控制,防止盲目赶进度不顾成果工程质量的現象发生。公司在争取对施工安全实行有效的监督管理时,可参考以下几点经验。第一,总结以往各公司存在的安全问题,据此进行整理,做到资料共享,互相传播知识,各单位共同进行问题的纠察,生成具体的文档传给各级主管部门,使管理人员利用文档知识,提高水平;然后,建立具体的责任机构,组建项目施工安全监督管理工作组,具体实施检查和安全监察任务;最后施工单位要做好安全意识教育培训工作,要落实并定期组织施工开展安全技术培训项目,增强工程从业人员的安全意识。企业也要落实对施工过程的安全监督。对建筑的整个施工过程、甚至设计阶段中所有与施工建筑质量有关的方面,都要求把责任落实到最具体的责任主体。而机构的建立也并非一个空洞的摆设,该机构对施工过程中常发生的问题做出了成因分析和前期排查,并依据分析与排查成果建立了与之相应的工程质量通病控制和治理责任书制度^[4]。

3.8 施工进度精细化管理

首先,根据工程项目建设实践,建立了一种完备的项目施工进度管理,具体来说,就是由工程项目管理层提供了一项初始的项目进展计划,而后再由管理层与技术骨干之间结合工程实际,进一步地对该项目规划进行完成。然后,通过对项目施工的进度规划内容进行分析,逐步贯彻到实际施工作业层中,并保证规划内容具备了良好的可行性。再次,认真搞好对施工任务的合理分解工作,为激励施工人员努力工作积极向上,并超额完成施工任务,可通过正向鼓励措施,对工作成绩突出的施工班组给予必要物质和精神奖赏。最后,必须全面落实好施工设计审查和修改工作,并通过对项目的实际施工进度情况进行统计分析和研究,将结果和实际施工进度情况加以对比,如果现场施工不能赶上工程进度要求,就必须进行研究发现问题根源后,再加以进一步分析,从而找出可行性解决办法,避免了时间延迟的增加,从而造成了项目施工进度管理失控^[5]。

3.9 施工队伍精细化管理

首先在建设项目管理中加强对项目管理团队的建立,及时推进项目管理团队架构的完成。通常,建筑项目工地中的工作人员可分为三种不同的部分,首先是作

业人员,第二是工程管理者,第三是决策人员。作业人员主要是进行对项目的施工设计,而管理者则需要处理在项目工地中产生的技术难题,决策人员则要针对项目特点提出更完善的施工质量管控目标,而精细化管理理念的应用也要求管理人员在项目实施中,严格地履行对施工人员资源和施工物料设备的科学合理分配,以确保资源的合理使用。为提高作业管理人员的技术能力,还要求项目管理者必须委托专门的技术人员开展专业技能训练,提高自身综合素养,可以通过网络资源提高训练效益,保证工作和资源使用的科学性。

3.10 引进和研发施工技术

施工技术人员的难以达到施工精细化管理标准,是当前施工精细化管理中必须正视的问题^[1]。为了克服这一问题,进一步提升建筑施工的精细化水平,必须要求外国施工公司加大对先进施工技术的引入。中国在施工技术方面有着相当的优越性,对于推动中国建筑施工技术的提高,掌握西方先进工艺十分必要。与此同时,中国施工企业对于自身技术的研究进步也应加大力度。自主开发的工艺和中国建设工程施工特点比较符合,对缓解当前建筑施工精细化管理面临的困难作用良好。

结束语

随后由于社会经济技术水平的日益提升,城市城镇化的进程也在不断的推进,因此施工的总范围还在进一步的拓展,但是随着市场竞争的越来越剧烈,为了施工行业的可持续发展,还需要进一步提高施工技术,由于建筑有着施工过程繁杂,细节很多的优点,所以要想进一步提高施工技术,还需要提高建筑行业的施工管理水平,还需要对建筑施工的全过程管理实施合理的精细化管理模式,才可以提升建筑工程施工效率,从而推动行业的健康发展。

参考文献

- [1]黄伟东.浅析精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].建筑与装饰,2021(4):1.
- [2]郑英杰.试论建筑工程施工管理中精细化管理的应用[J].建材与装饰,2021,17(10):2.
- [3]黄旭.建筑工程施工管理中的精细化管理运用[J].建筑技术研究,2021,3(12):1-2.