

市政工程管理分析与思考

陈延猛

北京华审金建国际工程项目管理有限公司鲁中分公司 山东 济南 250001

摘要：市政工程主要包括建筑环节和养护环节。对于逐步健全市政设施，有关主管部门必须提高对市政项目建设的关注程度，明确市政建设项目施工面临的问题与困惑，根据常见的施工技术问题提供适当的解决办法，以便合理提升市政建设项目的施工效益与管理水平，多方位地解决人民对于城市设施的需要。

关键词：市政工程；建设管理；问题及对策

引言：市政设施建筑工程，作为服务于城市一般居民日常生活的基础性建设工程，它对品质要求是非常严格的，而良好的市政工程品质也就离不开在施工过程中良好的管理工作，而施工管理对建筑工程质量的影响也在近年来日益突出，我们在市政建设项目的施工管理中还是有较多问题，就工程质量上而言，我们还需要在施工管理方面来进行对市政工程质量的全局管理，而施工管理则作为整个市政项目建造过程中的关键内容，它对工程质量、施工效益、施工协调性等方面均具有重大作用，本篇文章将以市政建设项目施工管理概述为起手点，具体介绍了加强城市建设项目施工管理的具体措施。

1 市政工程施工的主要内容

在处理市政建设项目施工技能运用上的困难之前，先确定市政建设项目施工的重点内容和操作要点，为今后操作打下扎实的基础。要明确市政建设项目管理施工的主要项目和施工要领，为今后施工奠定坚实的基础。每一次市政项目的实施前都要做好必要的计量工作，运用计量方法，按照项目设计方案作出准确的判断，从而确保项目实施的有效性和正确性，便于确定后续实施的方法和计划。在城市建设的施工过程中，地下线路施工十分关键，有很多的施工形式包括了地下管道和地面线路施工，包括了坑道开挖和管道安装等，对环境和电力造成了相当大的冲击，同时也是城市建设施工的重要因素和困难问题。

其次是城市路桥项目的实施，由于道路是中国城市化建设的主要脉络和重要工程，城市路桥项目实施的内容也比较多，按照实施形式又可分成许多类别，比如水泥施工技术和沥青施工技术，都必须严格按照市政工程施工特点和规范，选用合理的施工方法来保障现场工程建设的有序开展。市政工程还包括了园林绿化工程。而随着中国城市经济的日益发达，人民的日常生活需求也日益增加，对城市环境保护的需求也在日益提高^[1]。

2 市政工程施工管理的重要性

目前，在一些大型市政建设工程项目的施工现场的质量管理上都存在着一些困难，如对建筑物材料随意堆放、职工的经营意识比较淡漠、管理工作不够细致和完整、质量管理也没有特别重视形式、各项规定都不能得到贯彻落实等等。上述现象不但会干扰建设施工顺利的开展，甚至还会对建筑公司的长足发展造成负面影响。市政建设投资实施时，有效的管理可以达到市政建设投资效益的最优化。施工现场的管理工作不但涉及建筑物上的人和设备，而且需要做好现场的环境控制。通过采取科学合理的建筑管理措施，有效减少对工程费用的消耗，并作好建筑材料的储备管理等工作，在施工现场有需求后及时进行发放并严格管理，以更好地实现了建筑施工水平提高的总体目标。

3 市政工程施工管理的特点

市政工程建设管理中包含的知识点相当多，这主要是市政工程中涵盖的学科众多、管理领域也相当广泛、投资的经费规模庞大、参建人员呈流动式。市政建设工程一般包括城市道路工程、路桥建设和排水管道工程建设等。这些项目工作必须采用不同的施工工艺、施工技术标准，同时投入成本也较高。在这一流程中，施工人员本身也需要具有很高的专业知识水平和技术素养，如此才能使得项目实施的顺利开展。市政项目的实施完成程度会直接改变整个城市的面貌，这对市政项目实施人员的工作提出了很高的要求。

作为市政工程的管理者，在整个工作实施过程中应当做好监督管理，保证各个项目有条不紊进行。建设监理单位也应当进行现场监管，确保更快、更好地实现市政项目的建设任务。由于市政工程施工项目的施工情况比较复杂，也加大了工程实施的困难。若缺少相应的控制与规范，将造成施工的各阶段杂乱无序，质量不能得以保证。市政工程项目与人类日常生活密切相关，疏于管理

工作产生的安全事故也相当普遍。所以，社会各界对市政工程项目的需求相当高，不但要求在建筑施工过程中尽可能减少噪音、扬尘等环境污染，同时还要提高工程质量，为人民提供愉悦的出行体验^[2]。

4 现阶段市政工程建设管理中存在的主要问题

4.1 工程质量问题

在市政工程的相应工程中，假如有严重质量问题的情况出现，会对整体工程效果产生极大的影响，也会对工程的社会服务功能得到顺利实现而产生阻碍。例如，对A环形高压钢管工程产品质量要求很高，因此工程建设方面的管理者必须对工程建设方面的产品质量实行严密的科学把控，对预防为主的相关控制政策也必须严格执行。在施工材料和机械使用上采取措施，并根据市政工程相应的施工特点，找出安全隐患点，并提出针对性的规避措施，这样可以较好的提高施工效率。

4.2 施工材料存在质量问题

市政工程材料作为建筑工程中不可缺少的组成部分，建筑材料从购买到使用经历着许多工序内容，如果每一阶段存在缺陷就有可能造成建筑材料产品质量不符合要求，从而给市政工程使用埋下风险隐患。相对于其他城市建设工程来说，市政工程项目建设中材料的需要量很大，有些单位因为眼前利益而不惜采购部分品质较差、价格低的建筑材料，但由于质量参数、技术指标都存在着隐藏风险，将这种不合格建筑材料用于市政工程项目建设，加大了建筑质量问题 and 后期二次施工、维修时的成本费用。

4.3 质量管理机制不健全

项目在施工现场的不确定性较高，各类突发状况也较多，加上市政工程项目施工期限一般都较长，施工过程比较繁琐，所以城市建设的項目更易遭受多方面的变化和冲击。仅凭借简单的规章制度或领导团队很难进行系统化的控制，也会给项目发展造成一定的限制。因为没有完善的质量监督机制，出现了不可控制突发状况和因施工滞后而造成的质量低下问题。同时，如果施工公司没有建立健全的质量监督机制，还可能产生了一些额外索赔或返工等费用，对整体工程项目的效益产生了很大的负面影响，使整体工程项目成本无法控制，同时也会使施工企业的声誉降低，从而不利整体施工公司的良性运作。

5 加强市政工程建设管理解决对策

5.1 市政工程施工安全管理

首先，要进一步的加大安全知识教育工作的力度。在市政工程实际施工的环境当中，如果想要能够在根源

上来更有效的保证工程施工人员的安全，那么就得要将从事工程施工的人员实施必要的安全教育与培训工作。其次，必须把安全施工责任问题全面的重视起来。想要能够更有效的提高建筑施工中安全管理的能力，那就一定要建立起相关的安全管理体系来进行。最后，加大建筑施工安全检查的力量。就于市政工程来说，在维护其实施过程当中安全工作非常重要，而具体的就得要从日常当中的安检工作上来，按部就班的进行落实。根据市政建设项目施工的特点来加以分析，并根据安全条件和建筑安全的具体情况来逐步的加大检测的力量，并根据安全检查标准进行必要的突击检查，这样，才能够更全面的保证在建筑场地和建筑工程过程之中使用到的设备的安全。

5.2 提高施工管理团队的管理水平

在市政工程实施进行以前，必须对施工现场进行详细勘测，制定科学合理的施工方案，提高实施方案的可操作性和针对性。还需要建立优秀的项目管理队伍，以提升市政工程施工水平。同时，也要对施工人员进行系统训练，因为施工队伍作为整个市政建设项目施工的主导，在整个市政建设项目施工当中都发挥着关键角色，通过对施工进行系统训练，可以提升整个团队的整体素质。①在管理层面应该强化员工质量控制意识的培育，保证他们可以自主实施全面的质量计划过程。②必须做好人员的专业技能培训，保证其掌握较强的技能，对工作中的质量问题做出合理判断与解决。③应从质量责任心、职业道德等方面出发，对其加以培养，使其能在项目中认真负责地顺利完成项目目标，在实际的施工活动中严格遵守有关规范要求，以保证施工作业规范性^[3]。

5.3 提高相关人员质量意识

为了提高市政工程的建造效率，就一定要培养有关技术人员的品质能力，包括技术人员、管理层和施工人员。施工单位的负责人必须意识到施工品质才是一家施工单位的核心竞争力，而唯有提升了施工品质，方可在竞争激烈的建材行业中占有一席之地，所以施工单位的负责人也必须加以注意，并且需要建立好相关的考核制度，才能强化对相关员工的制约，进而提高施工效率。

各单位还可以通过培训的方法，培养质量管理者和施工人员的品质管理工作意识和专业技能素质，使员工们意识到品质管理工作的必要性，并通过建立质量惩罚制度，使品质管理者和施工人员在实际工作的过程中提高了重视，并进行对每一个项目施工的品质管理工作监督，以此推动工程建设品质的改善。

5.4 严格控制施工材料的质量

施工材料直接影响市政工程的施工质量,所以应该从购买材料开始,严把材料质量关。采购人要严格按照施工标准选择合格的建材,并保证建材满足施工的要求。选定了符合标准的建筑材料之后,在材料进场时,工程单位还需要对建筑材料进行抽查,如果发现有不符合要求的建筑材料则要求责令退还,并启动责任制度,追究第一责任人同时,要保证进场的建筑材料完全符合建设工程的质量设计标准。另外,当建筑材料进场以后,有关人员必须合理存放建筑材料,不同的建筑材料要分门别类地存放整理,并作好记录。

5.5 做好养护、交接工作

市政设施在完成以后,必须进行交接和施工作业。施工单位应在交接之前组织技术人员对工程实施严密的质检。例如,路面工程在完工后如果发现路基的破损处就要进行修补,并定期检测路面路基,采用这样的方法可以保持施工工程结构的自然稳定,进而延长了市政工程的寿命。施工单位在交接的过程中必须对后期的维护问题进行书面报告,由专人承担后期的维护管理工作。

5.6 行规范化的市场管理

在进行规范化市场经营过程中应该对市政工程的建设行为加强监管,针对施工单位未遵守规定工程施工、施工企业非法承包,以及挂靠施工、建筑施工企业以及监理公司超越资质开展施工承包、监理单位未行使监理职能等情况,并要求进行了在建工程的全部自查工作。此外,还必须严格落实对工程中重大的安全事故“一票否决制”,针对工程回避招标、存在直接项目关系、不依法开展质证制度影响项目实施、以及恶性拖欠工程款等的情况不仅要进行行政处罚,而且还必须将其纳入不良作风档案中。

5.7 对市政工程质量 and 安全管理进行有效加强

对市政工程项目质量与安全监督管理目标加以确定。对市政工程项目地基和主要构件等的质量和施工安全作出了合理保障。对新型的工艺技术和建筑材料等加以全面运用,使其效果和功用得以有效发挥,在更大程度上提升了市政工程的精细化施工技术水平和产品质量。

其一,把涉及到高压电线路的部位列为重点范围,

相应的施工单位就必须采取相应的方法和技术手段,对有关专项保护措施和安全应急预案加以合理编制,为地基的开挖安全提供有效保证。当下市政工程施工中存在突出的特点,主要是结构施工的难度大和技术含量高,也正是由于这样,有关施工单位就必须进行高度自控,并把高空的安全作业和机械设备操纵等工作视为重要内容和任务。从结构施工的角度出发,各大建筑施工公司都必须担当起重次要职责,对全面、细致的安全生产施工方法加以合理实施,为建筑的结构安全和可靠性等方面提供重要保证,进而确保通道建筑等的施工品质与安全^[4]。

其二,各单位参建人员的综合素质,对工作的效率与质量具有相当重要的意义与作用,同时,在整个质量保证体系中,人是最重要的关键。所以,对于作为城市建设的各参建主体单位来说,必须履行好各自的重要职责与义务,对工程质量保证体系进行合理建设,对有关从业人员进行合理培训,以更大幅度地提升自身素养与水平,除此之外,还要抓好质量自控措施,并加以有效实施,为市政工程产品质量与安全水平做出充分保证。

结语

市政工程中的施工控制对整个现场的施工效率起很大作用。在现场施工中,如没有对施工人员实行有效的现场监督管理,就可能会导致施工人员材料和资源的大量浪费,从而降低了整个项目的建设效益和经济性。对建筑施工中的作业技术,实施准确和严格的监督管理可以有效保证各个施工环节落实到位,对于确保建筑施工安全也有着关键意义。所以,加强现场监督管理对提高市政建筑施工产品质量也有着非常关键的现实意义。

参考文献

- [1]刘文海.市政工程建设管理要点及健全管理体系的方法[J].工程技术研究,2020,5(18):178-179.
- [2]王莹.市政工程建设管理要点及管理体系的完善探析[J].江西建材,2020(07):194,198.
- [3]刘丽飒.市政工程施工管理的常见问题及对策[J].住宅与房地产,2020(29):111-112.
- [4]吴艺爱.市政工程施工现场管理存在的问题与对策探讨[J].住宅与房地产,2020(3):147.