

浅谈工程建设项目管理中材料采购成本的控制

刘美辰

河北建设集团股份有限公司 河北省 保定市 071051

摘要：新中国成立以来，我国的经济进入了飞速发展的时代，建筑施工企业的竞争也不断加剧。在建筑工程项目中，材料的成本控制是整个项目成本控制的重要环节，采取合理的手段降低材料采购的成本，对加强企业的竞争力便显得极为重要。在文章中，笔者将立足于当下时代对于建设工程提出的更严格的要求，结合当前我国建筑工程中的材料采购成本控制的现状，浅析在实际采购中，降低采购建筑材料成本工作的要点，以供大家参考。

关键词：建设工程项目；材料采购；成本控制

引言：工程建筑材料采购成本控制直接关系工程的工程进度和品质，其调节要素包含材料的具体采购总数、采购方式、采购成本市场需求分析的有关监督机制。这类成本费管理的内容并不是单独的，拥有很明显的相互关系。类似材料在每个地方、不一样运用阶段有着不同的销售市场，虽然不一定危害材料的实践应用品质，但在一定程度上严重影响工程建筑材料的购买意愿。工程施工管理单位从材料运用需求进行考虑，将社会要素列入采购成本控制剖析，剖析材料采购技术、建筑施工的需求、质量管理要求及成本控制体系，搞好技术管理方面，推行建设项目监管和监管制度，贯彻落实较好的成本管理工作。

1 材料采购成本控制对工程建设项目管理的重要性

采购监督是建设项目管理的主要组成部分，材料采购监督是新项目采购管理方法的主要组成部分，是资金占用费数最多的组成部分，也是建设项目管理中容易无法控制成本的重要内容。提升物资供应采购成本控制，在一定程度上标准物资供应采购工作人员的个人行为，避免采购环节中的违法行为，有益于提升物资供应采购的高效率，控制材料成本以及人力成本，有益于公司经济的长期稳定发展。

2 建设项目材料采购成本控制的内容分析

建设工程项目的材料采购成本管控具备专业性和灵活性的特征。各参加单位要合理利用材料采购成本，必须要在采购环节中落实成本管理。现阶段，一部分建设项目未编写材料采购费用预算，建设项目资产消耗与成本保障措施不一致。一些管理人员过度高度重视经济收益更大化目标的实现，忽略了对材料品质的控制，从而造成了新项目中后期维护费的提高。对于建设项目材料购置成本管理方法的现状，发现材料购置成本管理方法过程中需要优化以下几点。一是要有节省原则。建

筑企业应该根据材料购置成本管理计划，详细分析材料成本内部结构不可预测风险，避免材料消耗。在各个工程项目阶段认真贯彻节约原则，留意严格把控各个环节材料消耗。动态性监管全部工程项目的管理能力、工程施工计划，联系实际施工标准，融洽施工步骤和工作流程。二是，集中采购的应用^[2]。材料采购时高度重视集中采购的应用，从源头上控制购置成本使用率。依据建设工程对材料类型和数量规定，制订科学合理的采购需求方案。充分利用网络采购平台能使更多材料经销商参加项目投标过程，有效管理公司的材料购置成本。三是，建立完善成本管理机制。一些建筑企业因为缺乏科学合理的成本管理机制，在材料采购环节中成本消耗太大，违反了经济收益最大程度的总体目标。因而，公司主管部门必须从物资的视角展开分析，用心记录项目执行的成本，对成本消耗比较大的内容进行深入分析，剖析成本管理机制的明确性和合理化。

3 目前建设项目材料采购成本控制中存在的问题

3.1 采购计划有疏漏，导致库存积压、短缺

采购计划就是指采购员在充分了解市场供需的状况下，良好的把握企业经营阶段和物资交易规律性后，为确保物资供货不中断所进行的可预测购置的提前准备。采购计划忽略的原因是因为并没有按时计算库存物资，库存物资紧缺，没有编制有关物资采购预算，库存物资很多库存积压，造成极大的仓储费用压力。现阶段，很多建筑企业都存在着以上问题。因而，公司在执行有关物资采购前，务必即时把握原材料应用情况，制订周密的采购计划，定期检查操纵原材料采购中，保证原材料采购计划相关信息精确。

3.2 管理制度不完善，制约性不突出

物资采购管理方法制度不完善导致建设工程里的腐败其情况，一些人员在购置建筑材料的过程当中，钻管

控制制度的空档牟取不正当利益。因为建设项目资金数额极大，一部分清单数据信息出问题，要是没有高效的制度管控，就容易出现物资资金分配难题，危害建设项目成本持续伤害，危害建设项目品质。从制度自身的约束看来，制度约束应该是相关者最大的约束及要求。为了方便正确引导这类采购管理流程制度，主管部门务必提升物资购置制度约束，规范化管理制度的威慑，确立奖励，以获得更加好的监管以及管理的实际效果^[3]。

3.3 组织架构上未能设立专职的采购部门

采购物资的特性的因素很多，涉及到经办人员部门人员和的多元性，不一样行业领域理论知识差别很大。采购环节中非常容易出现分歧矛盾，每个人各尽其责，无法融洽。如甲材料、项目技术部因品质因素偏向A供应商，采购部因品质因素偏向B供应商，招标会采购部因资质证书因素偏向C供应商。法律事务部可能会对三家供应商的背景和合同书明确提出法律风险，财务部门可能会对付款方式、赔付方式及合同类型明确提出财税问题。在建议不同情况下，假如沟通交流不够或沟通不到位，就难以圆满解决难题^[4]。

3.4 信息不同步

在建筑材料采购成本管理环节中，存在信息无法同步问题。常用原材料成本控制方法老旧，原材料采购环节中成本控制内容与要求等信息无法立即传递给各承建部门，新项目整体成本费管理能力一直处于等候环节。值得一提的是，因为项目建设各参加部门间的信息不一样，和各部门在实践体会中获得的采购成本费信息存在一定的偏差，造成成本费无法控制，没法充分发挥应该有的功效。

3.5 采购环节缺乏有效的监管

在采购环节耗费了很多的专项资金，尤其是在生产经营性企业，材料成本占有着非常大的比例。很多企业建立了材料采购成本操纵标准，但却没有在日常工作中贯彻落实。（1）物资采购管控标准不完善。监管标准是采购环节成功有序开展保障。但具体采购环节中，主观性影响很大，能给一些有自私心的人以机会，抛下企业权益，为本身谋取私利，无形之中增强了有关产品成本。（2）物资采购管控标准并没有对应的处罚要求。现阶段，工程施工企业对一些采购员的失职行为欠缺合理处罚，仅限现钱处罚，没法真正了解采购员义务与企业成本关联，忽略岗位工作职责，不可以合理激起采购员的工作主动性。对经销商原材料的质量风险，只是单纯的处罚，而非研究质量风险的根本原因。这种行为不但忽略了原材料的质量管理，并且严重影响企业与供应商

之间的协作。

4 工程建设项目管理中材料采购成本控制的措施

4.1 细化材料采购计划，分析成本影响因素

详尽的材料采购计划是基本原则，必须要在具体材料采购环节中贯彻落实。关键反映不一样成本管理标准，涉及到材料采购方式、材料运输工具、材料质量检验标准、材料申请报告、材料申请办理意见反馈等。管理单位在优化材料采购计划的过程当中应该将种种因素融合计划成本管理对策，提升工程建筑材料采购成本费管理流程的规范性。并且从建筑规划设计的角度来看，必须融合工程进度创建优良高效的材料采购规范。相关管理单位理应在规定的时间内进行材料采购，对其材料采购结论开展安全检查。得到物资采购计划后，需要和之前的物资采购计划开展数据分析，查验重要信息是不是泄漏，保证物资采购计划的合理化。这儿深入分析了材料和运输仓储费用，包含施工面积和工程设备的应用成本操纵规定，在其中材料运送有关机器设备是成本管理的关键所在。

4.2 建立健全的材料成本控制管理制度

（1）标准原材料采购步骤。提升不一样部门合作，确定分别工作岗位职责，提升员工素质，管束其行为，提升采购单位与生产建设部门沟通，优化配置。技术部编写采购方案，编写项目计划；采购部分配采购进展，制订采购申请办理；财务部门评定预算执行情况，调整预算。（2）制订管理方案。挑选高品质供应商建立定级管理体系，调查供应商能力和信誉度，建立供应商数据库系统，按物资采购规定招投标，保证招标会公平全透明。（3）强化材料采购内控制度。提升物资采购内控制度，能有效标准公司采购个人行为，避免采购中出问题，对相关部门工作中产生一定的管束^[5]。欠缺内控制度也会增加经营风险。可以从公司的视角建立物资采购的考核机制，依照内控制度的标准进行逐步考评，最少邀约三家供应商招投标，参加激励机制，确保物资采购质量以及品质。

4.3 建立专职的采购部门，招贤纳士，并以绩效考核方式起激励与调控

（1）开设专业的采购部门，全力引入高质量专业性人才。采购部门的工作职责是为了项目建设采购材料。采购部门组员应配置新项目专业技术人员、法律法规工作人员、财会人员、招标会采购权威专家。这种权威专家必须具备过硬的工程建筑专业技能，对供给与需求有清晰的认知，具有社会经济学、法律学、应用统计学等专业技能。及其物资供应采购的协调性。这种权威专家

将自己部门的采购岗位职责做为自己责任，各部门各尽其责，互通有无。(2)将材料采购确立纳入绩效考核管理体系。采购部各部门工作人员应以本部门采购岗位职责以民为本，各尽其责，互通有无。最好的方法要以绩效评估的方式进行管理方法。最先，这种人员的考评目标分成2个目标开展综合考核，个人或采购部门。对于个人和部门各自授予权重值后，部门权重值功效明显。进一步明确材料采购成本费用、材料到新项目时效性、材料品质对工程质量产生的影响等评价指标体系。最终，奖惩制度要确定，贯彻到在实践中去，考评好或是更加好的需有奖赏；或是反过来，在绩效考核的激励和监督下，采购部职工侧重于团结一致，并且一同促进工作的全方位发展，从而对建设工程项目有积极作用，也有助于公司经营管理与发展。

4.4 加强各部门之间的沟通协作

必须各部门参与其中进行良好的协作，以确保采购活动的有序开展。最先，生产制造部门依据企业的经营目标，制订相应的生产规划，填好采购申请报告。接袭来，采购部依据生产技术部递交的采购申请报告制做采购订单信息，并针对主要内容与经销商协商解决。通过商谈，经销商派发材料。采购部下严苛查验经销商发放材料，以保证材料的品质。最终，采购部向财务部门递交报销制度，财务部门承担付款认证后报销制度。这一完备的采购全过程必须各部门参与其中和相互配合，各部门要认真履行职责，提升各部门之间的交流与合作，从而良好的使公司资金获得有效高效的应用，充分保证生产经营活动的有序开展。

4.5 加强材料成本管理制度的日常评估和监督

创建日常评价和检测体制。内部审计单位应该按时或是经常性对材料会计的开展财务审计和指导。提升库存量物资会计的查验，查验各种各样物资的财务核算，保证全部物资的进出库有根据。每一种材料的记账凭证务必齐备、详细、合理合法，定期检查进库材料开展实体汇总，保证清算靠谱一致。内部审计单位还要加强日

常监管，立即追踪考评施工过程中材料品质遇到的问题，客观分析日常材料成本管理方法的效果，为改善材料管理体系提供参考。

4.6 创新成本控制方法

建筑企业需在创建合理的材料采购成本控制体制的前提下，寻找高效的材料采购成本控制方式，有效计算、预测分析和统计分析工程施工材料成本，推动企业利益最大化。另一方面，公司需要具备工程建筑工程施工品质，这不但关系着公司经营管理的经济效益，也关系着工程项目完成后使用时的安全系数。仅有按时按量进行工程项目任务，才可以合理安排资产，防止成本浪费情况的产生，这样有助于有效良好的管控成本^[6]。人工费用计划成本也可以根据费用预算总工作中日职工均值具体工作日来进行全方面的计算，还可以根据项目工程量清单与单位工程量清单的人工费用进行测算。

结束语：综上所述，伴随着工程项目的增加，要实现经营期的经济收益，相关主管部门要全面的加强材料采购成本的监管，在确保项目建设质量与经济效益的前提下，选择适合的建筑材料和建筑材料使用率，保证成本费管理模式才可以深入贯彻到建设项目的各个阶段。

参考文献：

- [1]张其民.控制建筑材料采购成本的方法研究[J].冶金管理,2020(11):152-153.
- [2]严欣.浅谈建筑工程造价的动态管理与控制[J].住宅与房地产,2021(3):46.
- [3]邝静仙.建筑工程管理与施工质量的优化对策[J].工程技术研究,2021,6(3):139-140.
- [4]蹇昱婷.浅谈工程建设项目管理中材料采购成本的控制[J].时代金融,2020(9):223-224.
- [5]张世梅,段惠霞.工程建设项目管理中材料采购成本的控制[J].中国经贸,2020(13):135-135.
- [6]邢矫健.浅谈工程建设项目管理中材料采购成本的控制[J].中国集体经济,2021(24):167-169.