

施工预算在建筑工程项目成本控制中的应用探讨

梁亭亭

河北建设集团股份有限公司 河北省 保定市 071051

摘要：在新时期的背景下，随着我国现代化社会建设方针的不断推进，经济水平有了进一步的提升，建筑行业作为市场经济发展的重要支柱，必须要兼顾经济效益和社会效益。对于建筑企业的未来经济建设来说，对施工预算和建筑成本进行有效的管理是提高收益的重要途径。就现阶段而言，建筑行业市场竞争非常激烈，为了在严峻的市场环境下保持建筑企业自身的地位，必须要协调好劳务施工成本与建筑工程供应造价之间的关系。如何对建筑施工的预算进行准确把控，从而有效对成本进行控制是当前建筑企业所面临的主要问题。

关键词：建筑企业施工预算；成本控制；解决对策

引言

随着建筑行业的转型与升级，市场竞争日趋激烈，我国施工企业也逐渐意识到加强成本管理的重要意义。在保质保量完成工程项目建设的同时，如何通过有效措施降低项目建设成本，获得更多的经济效益，提升竞争优势是施工企业最关心的问题。施工预算作为项目成本控制的主要内容，科学合理的施工预算也可以进一步提升项目成本控制的成效。

1 施工预算的实际意义

由于建筑行业的转型发展，行业竞争日益猛烈，在我国建筑施工企业慢慢意识到了提升成本管理的必要性。在保质保量完成建设项目的前提下，怎样通过主要措施减少项目建造成本，获得更多经济收益、核心竞争力，是施工企业比较关心的问题。施工预算作为工程项目成本管理主要内容合理的施工预算能够进一步提高工程项目成本管理效果。

2 施工预算在建筑工程项目中的作用

2.1 推进达到最好的成本预算方案

建设预算是建设项目动工的象征，是基建项目可行性和规划设计的最基本根据。这也是编写基建项目方案、明确与控制投资总额的重要依据方案设计开展技术经济分析的主要专用工具是项目合同的签署、投资项目和招标会这也是银行借款清算和金融体系监管的重要指标这是施工企业开展经济评价的，实行保密责任会计的以及相关财务会计实际操作施工预算密切联系建设项目的各个阶段是保障施工企业合理工程的施工关键对策，达到企业发展的最终目的^[1]。

2.2 保持长期发展的施工条件

2.2.1 科学合理控制

工程造价人员在施工前，对工程预算有一定的进一

步了解。施工单位应该将有关预算材料文档转交投资人审批，审核后即可运行制订工程施工合同程序。依据合同中信息，将实际资金管理给施工企业，以适用项目的经营，也能够更好地理解成本费用。但能够更科学规范地数值，必须对预算成本整个过程开展计算和全面。

2.2.2 工作人员积极性得到激发

我们不但会对全部项目开展预算，也要对施工队伍薪水开展细致入微的预算。所以只有维护保养工人自己的利益，她们才可以没有后顾之忧地埋头苦干。那样，成本管理才能体现功效，最后减少工程成本。

3 建筑工程项目成本控制及施工预算中存在的问题

3.1 成本预算管理制度不完善

我国目前一部分施工企业对项目成本管理欠缺正确对待，各个部门实际职责划分不具体。在工程预算具体预算管理的过程中，传统有关管理方案不能够很好地融入新时代的发展规定。此外，不少企业欠缺科学合理高效的成本管理评估和预算体系管理，没法规范化管理工程项目施工工地。除此之外，公司员工激励机制不完善，职工工作主动性慢慢降低，人力成本预算管理方法意识薄弱，易造成现场施工中各种的资源消耗，比较严重限制了企业经营的高速发展^[2]。

3.2 预算编制人员专业素质欠缺

预算编制者能力取决于施工预算的品质。现阶段，施工公司预算编制人员技术专业能力和素养广泛不够。编写施工预算规定预算编制人员具有工程项目管理知识、项目建设对口专业技术知识、较好的剖析辨别能力及项目整体管理能力。施工预算的不同阶段都要高质量的专业技能。每项估计都涉及到相近的一同技术专业知识和，但都有自己的施工特征和难题。但是由于现阶段预算编制人员专业能力比较低，欠缺项目风险管理知识，

施工预算与施工当场具体情况误差比较大,施工预算没法充分发挥应该有的功效,给企业成本控制产生不良影响。此外,预算编制工作中人员不可以全方位考虑到全部施工全过程,常常忽略对重要施工环节分析与辨别,也帮项目风险管理带来一定的不便。

3.3 成本控制意识较为薄弱

目前近年来随着经济发展水平的不断提升和行业竞争的加重各大型企业传统的运营模式已无法融入新时代的发展必须。现阶段,一些企业重视总数、经营规模及管理,一些管理人员在开展建设项目工程施工管理时,成本管理意识淡薄,忽略了施工预算在成本管理中的重要性。与此同时,一些企业的成本核算工作中单纯形式化,开支和收入成本数据信息有误,难以精确测算分阶段项目产生的具体经济效益^[1]。

3.4 缺乏完善的预算和成本管理考核机制

现阶段建筑企业广泛有预算管理和成本管理规章制度,但很多单位责任分工不具体,在具体管理的过程中缺乏预算管理和成本管理考评,缺乏科学合理的奖励机制,明显伤害到了员工的工作主动性,职工费用预算和成本管理意识淡薄结合实际,对于我们来说费用预算和成本管理是财务部门的职责。这类在潜意识中不但给财务部门产生不合理,还很容易把责任推荐给其他单位,产生普遍存在的懒散政治恶习,危害公司整体上的团队氛围。

4 施工预算在建筑工程成本控制中的实施策略

4.1 建筑工程项目在设计阶段的预算管理

项目建设设计的预算管理主要指明确工程预算定额。首先,要多层次、多层面地测算工程预算,尽可能全方位考虑到危害预算定额的影响因素,提升预算审查,使工程定额更为科学合理、标准。在确认工程定额的过程当中,能通过调节生产要素和生产量水准来减少人力资本成本。与此同时会对施工预算进行全面的高效的监管,保证成本预算的精确性,有效管理工程项目的预算管理。

4.2 建筑工程项目施工阶段

施工企业要通过预算管理建立并不断完善成本控制责任制,重视关键成本要素的管控,加强合同管理,从而对项目成本进行有效控制。

4.2.1 建立健全成本控制责任制

工程项目经理应该根据项目具体,溶解和优化总体目标成本每日任务,确立成本管理的直接责任人,创建成本管理负责制。与此同时,要经常评定成本管理的执行情况,建立相应的成本管理奖惩制度,以有效管理项

目成本。如工程项目经理统筹安排项目施工,机构有关人员构成项目成本规划和技术创新计划方案,创建成本管理岗位责任制度。承包单位应根据施工合同书、工程定额等文件编制施工费用预算,为成本管理提供参考。搜集设计变更数据信息,按相关规定解决财务会计增加量。与此同时,要严格把控合同载明的材料、工业设备总数、价格和总金额^[4]。

4.2.2 重视关键成本要素的管控

在人力资本成本管理层面,一方面以施工计划方案为载体,有效配对各工艺流程、各工种员工人数,确保项目施工中各工艺流程、各工种间的井然有序对接,防止员工旷工等诸多问题,降低不必要人力资本成本。与此同时,应该根据人才市场动态性掌握人力转变,有效调节。另一方面,要高度重视课程学习,使施工工作人员不断创新和改进施工技术性与方法,做到工作质量。与此同时,要注重项目各部件工程人工费的监管和审批,实时控制人工费用,提升人工费用预算管理,降低项目人工费用开支。材料成本管理是施工环节成本掌控的关键。购置材料,购置前理应进行全面的市场调研,并立即与施工单位等有关部门建立联系。在确保工程项目正常的施工前提下,测算材料的绝佳存储量,降低积压货和周转资金占有。为降低材料购置成本,在廉价购置材料的前提下,还一定要考虑运送成本。采购物资进库前,一定要做好日常检查。检查时发觉材料质量与订购规范存在差异,或数量及订购总数存在差异时,需及时与经销商沟通交流处理,如果需要明确提出理赔以确保查验品质。提升材料存储及管理,科学安排材料堆积,有利于施工与使用。严格按照材料预算定额搜集材料,严格把控搜集材料的总数。具体接受量超过预算定额时,需要注意根本原因,如果需要采取相应改善对策。在工程建设中,必须

4.3 加强工程竣工阶段成本管控

在建筑工程施工工序完成后,施工单位要对工程竣工成本进行有效管控,合理控制工程项目竣工阶段成本造价,避免出现成本增加情况。因此,在竣工阶段,施工单位要安排专业人员及时检查工程各个阶段施工资料,积极解决其中存在的诸多问题。

4.4 严格落实建筑企业规范化管理

工程建筑施工标准化和标准化管理能够为成本管理的高效执行给予资源优势。对管理层而言,要知道工程建筑的管理能力和观念。资金运作的各个阶段要跟踪,严格要求。逐步完善成本管理绩效考核制度,保证公平公正。对施工公司工程项目相关负责人的选拔要明确提

出标准化、高标准严要求。他们既要具备基本知识水准,了解有关施工步骤,又得尽职尽责工程造价管理工作中,信守承诺,承担相对责任,做到建设工程具体工程造价管理团队整体的专业素养和能力。管理者应定期维护施工工业设备安全性,严格执行设备检测的作业流程,立即清除风险性,尽量减少不必要成本损害。各施工团队的成本管理息息相关,要互相制约,管理人员相互配合,加强监督相关费用。对施工中常需机器设备,应经常开展维护保养和,时间间隔不宜过多。是为了增加机器设备的使用寿命,减少设备故障率,防止工程延期。唯有如此,才能更好地地管理方法施工成本经济效益,兼具施工质量与施工公司效益^[5]。

4.5 加强人才培养,重视职工教育

建筑企业的每个项目都有它独特性。在工程具体在施工过程中,工程施工预算和建筑工程造价的实施情况和预算精确性及管理人员的综合能力专业知识技能息息相关。依据预算管理方法与执行人员的综合能力专业知识技能,还可以确定一个项目施工过程中成本持续伤害。因而建筑企业在人力资源环节中,需要做好综合教育,确保工程施工管理和预算管理方法人员持续不断的专业能力,确保公司能够更系统地把握建设项目的信息和数据。现阶段信息技术发展快速,计算机软件技术性被越来越多工程施工公司使用。数据库系统和云计算是加强企业管理良好的专用工具。企业需要开拓创新,紧跟行业发展前景。好的制度能够激励工程施工预算和建筑工程造价人员开展具体的预算管理与工程造价管理,推动企业健康迅速发展。公司可以定时举行各种各样专业技能经验交流会,推动建筑施工管理人员互相学习,产生相互竞争浓厚氛围,互相发展。

4.6 固定预算与动态投资管理

总体来说,一项工程建设成本费用可分为早期固定不动工程项目预算和随工程进度变化的动态投资两大类。有关最初固定不动预算,不会因为外界要求的变化而变化。从基本建设逐渐到结束金额是一定的,尽管比较有限,但是这是为了避免预算资产被乱用。预算定额预算主要包含日常行政部门费用和施工人员日常费用。

固定不动预算不会受到工程量清单变化产生的影响,那如果在确保工程质量前提下进一步减少施工期,固定不动预算相对来说降低。除此之外,前沿的管理机制也可以有效的提升劳动效率。与此同时,节省了财力物力,高效地减少了成本费。比较之下,动态投资代表着中后期花费的部分资金将随项目建设总数而变化。动态投资包含工程建筑的物资采购费用、工人与技术人员的聘请费用、有关工程机械设备和物资的费用等。如果可以像固定不动预算一样,做到成本管理实际效果,就可大幅度降低动态投资^[6]。

5 结束语

就目前而言,随着经济社会发展进程的不断加快,各行各业间的竞争逐渐加剧,建筑施工企业要想在经济竞争中占据优势地位,就必须牢牢抓住施工预算这个基础性工作,打好基础,最大限度地保证施工效率和工程质量。通过科学合理的施工预算,能够更好地预测出建筑施工项目所需要的成本,使得企业管理者能够清楚地认识到建筑工程所需的各项成本,做出正确的决策促进相关经济效益的提升。除此之外,开展具体的施工预算有利于促进施工过程的各个环节有效进行,保证施工效率和施工质量,合理控制施工成本,避免超出预算过多,有利于实现更大的经济效益,保证建筑工程企业更稳更好的发展。

参考文献

- [1] 张文月.施工预算在建筑工程项目成本控制中的应用[J].工程建设与设计, 2019, 14(6): 191-193.
- [2] 肖敏.施工预算在建筑工程项目成本控制中的应用[J].工程技术研究, 2019, 23(4): 187+214.
- [3] 卢玲.浅谈建筑工程中成本分析与成本控制[J].财经界, 2020, (18): 81-82.
- [4] 操辰.建筑工程项目成本管理与控制的要点分析[J].商讯, 2020, : 152-153.
- [5] 刘素方.基于施工组织设计优化的某办公楼成本管理研究[D].邯郸:河北工程大学, 2013.
- [6] 徐小菊.建筑工程预算与工程成本的控制管理[J].四川水泥,2019(6):140-141.