

# 工程预算管理中的常见问题及应对研讨

王佳佳

北京住总集团有限责任公司工程总承包部 北京 102300

**摘要:**近年来我国社会经济发展水平的不断提升,城市化的建设进程也是处于不断的深化发展过程当中,为有效提升城市建设的质量,工程的开展也如火如荼的进行着,而工程的开展想要取得更为突出的效果的话,就一定要重视预算管理工作的开展,在当前工程建设数量和规模都有很大的提升背景之下,加强预算管理的重要性也逐渐的凸显了出来,在未来的发展过程当中,需要积极的对相应的问题进行处理,加强对预算管理的意义和作用,积极的找寻问题解决对策,将园林工程预算管理工作的进行加以规范,提升管理质量。

**关键词:**工程预算管理;问题;对策

## 引言

工程预算管理简单来说就是对工程建设当中用到的人力、材料和机械设备等成本进行科学的测算,工程预算的目的是提高工程建设的质量和经济效益。但是在实际建设过程中,很多项目花费的资金要比预算费用高出不少,主要原因就是因为预算编制不够合理,没有充分考虑到项目的实际情况和对成本的管控不是很严格。因此要对工程预算管理更加重视,尽可能地实现最小的成本获得更大的经济效益,在发展中遇到的问题要深入分析原因,提出有效地解决策略。所以文章的核心就在于如何提高预算管理,提升工程建设的效益,使工程项目争取在未来的建设中更好地发展。

### 1 工程预算管理的含义

就工程自身的建设来说,与此同时涉及到多方面建设内容。为了方便施工,那么就需要对投入到工程建设当中的人工、原材料、工业设备、专用工具费等费用。这一算法是所谓预算管理方法。在工程具体建设过程中,应该根据本整体规划强化对各类基本建设全过程项目投资控制及管理。那样能通过较小的项目投资保证比较大的经济收益,高效地管理方法工程成本,进而真正正执行成本费预算方案。对工程预算管理方法,需在考虑到新项目建设中涉及到的费用及网络资源的前提下,采用预算的管理保障体系。在建设项目的过程中,尽量要完成项目成本控制的绝佳实际效果,有效引进电子信息技术,完成预算的管理精准性。

### 2 工程预算的积极作用

根据工作实践,总结工程预算的积极作用有三点:

#### 2.1 为决策提供重要参考

新项目决策处在工程项目的前期环节,是后面工程项目的资金迁移以及各种有关经济行为<sup>[1]</sup>。假如决策不合

理,也会产生很大的影响。工程项目预算能够为决策给予极为重要的依据,科学合理的预算能够科学高效地开展决策,对决策具有积极主动的指导作用。

#### 2.2 提高资金利用率

基本建设涉及到很多资金,如何运用有限的资源资金保证质量地做好建设项目,是关系着公司效益发展的难题。并没有预算具体指导,成本控制欠缺规范,无法对资本性支出产生有效的管束,公司无法获利。根据科学的预算,确立各项任务需要资金以及不同阶段的资金要求,能及早发现资金的不当应用,立即查明原因,优化管理,充分运用资金应该有的价值和使用率。

#### 2.3 有效控制成本

在提高质量和进度与此同时尽可能降低成本是公司盈利的有效途径。在工程项目中,若想为企业发展创造效益,务必高效地节省成本。工程成本具体内容许多,要实现高效管理,必须预算适用。根据精确、全方位的预算,可以知道有效成本范畴,有效管理工程成本,完成利益最大化。

### 3 当前工程预算管理存在的问题

#### 3.1 预算人员专业水平不足

预算工作人员专业能力的缺陷,关键在于对预算工作人员要求严格。一个项目的实施,规定预算管理的人有融洽各个方面关联能力,这就需要她们具有较强的沟通协调能力和有隐性的观察力,能妥善处理隐性的技术难点,全方面考察项目基本建设的相关情况。预算管理者也必须协调力。在具体管理工作环节中,她们可以有效融洽各个部门相互关系,充分运用两人之间的协作<sup>[2]</sup>。二是预算管理者本身专业素养不够,预算管理意识淡薄。编写环节中,资金低效能应用也会增加企业开支,减少预算管理品质,预算管理工作人员欠缺专业技术人员专业知识、经济知识

和法律法规,也会增加建设工程理赔几率,造成建设工程中经济的矛盾,减少各个部门预算主动性。编制预算和实际开支差别很大,预算管理的功效并没有充分运用。

### 3.2 工程预算管理缺乏全面性

中国建筑业的迅速发展促进了中国的城市化过程<sup>[3]</sup>。在现在的工程建设领域上,企业中间恶性价格竞争加重,施工过程中不符合要求的状况时常发生。除此之外,在中国新项目预算管理趋势下,建设方式比较单一,主要在项目设计方案、监理管理等分阶段内容和形式。不可以从各个方面深入分析成本费预算管理,造成新项目预算管理欠缺全方位内容。一般来说,即便在新项目实施以前,相关负责人也对全部新项目进行评价,但很少有目的性的计划方案来节省成本,新项目设计理念都比较传统式,存有新项目成本增加等缺点。但有关部门过度高度重视分阶段工程项目的实施监管和,对投资项目重视程度不够,并且在工程招标环节中,还引起了工程项目审核不清楚、具体在施工过程中成本管理不合理等诸多问题,给企业导致了无法挽回的财产损失

### 3.3 限额设计执行效果不好

限额设计是施工企业确保工程质量,更大化经济收益,最大程度控制成本,防止不必要耗费花费。可是却实践活动角度观察,限额设计的实施实际效果并不是很好。另一方面,危害最好工程施工方案的挑选。另一方面,一些施工企业追求完美工程进度,不符合限额设计规定,限额设计方式欠缺预期效果。

### 3.4 相关企业部门不重视建筑工程预算管理

部分企业对我国经济体制的改革形势不了解,在新形势下,她们依然选用传统比较落后预算管理方式,并没有建立和完善的预算管理管理体系。一些企业将预算管理视作成本控制方法,但忽略了其确定有效成本的作用。他们并没有各自预算管理,不可以区分预算管理和生产经营计划这个概念,造成预算时空蚀。预算亏损的情况只能依靠降低必须的开支去弥补。但是只要企业有关部门十分重视初步设计阶段和可行性分析设计工程预算的合理确定,逐层实施建设项目,取得成功摆脱盲目跟风自我规划管理机制,资金使用率低难题就可以得到明显改进。

### 3.5 预算编制不合理

预算编制质量会影响工程造价控制水平。在日常工作中,预算编写受众多条件的限制,很有可能缺乏合理化。研究发现,主要影响因素有以下几方面:一是因为项目建设覆盖面广、持续的时间、新项目品种多,很多多年从事建筑工程预算编制的人员可能长期参与建筑

工程下的某类工程预算工作,对建筑工程中的其他工程类型不了解,由于接触不多导致预算准确性不足;二是学的专业不属于某一类新项目,对某一类新项目缺乏掌握,无法制订全方位科学合理的预算。三是预算编制人员个人工作态度问题和精神状态不佳,工作上麻痹大意,危害预算编制精确性<sup>[5]</sup>。

## 4 工程预算管理的优化措施

### 4.1 提高工程预算人员的聘请标准

难题需要从找寻根源逐渐。预算管理者的专业素养不太高。根源在于被录用的人专业技能认知水平十分有限。由于我不可以一一了解招聘面试相关的专业难题。专业知识缺乏刚好没关系。公司存在的困难纷繁复杂,假如预算管理人员缺乏丰富多彩全方位的基础知识,就难以处理公司遇到的困难,危害到各个新项目间的利益纠纷,变成公司的阻碍。因而公司在招聘项目经理时,需进行严格挑选,对领导者的能力水平明确提出更高要求,以满足此项工作的需求。对没有预算管理水平的企业,只能依靠技术专业中介公司委托管理。这样既可以达到预算的管理质量标准,又可相对应运用优秀人才,减少资源应用效率、管理方法支出费用和工程项目高效率。

### 4.2 明确预算标准和预算编制工作

预算标准和编制工作对建设项目实际效果起到重要作用。统一的预算标准和编制工作可以有效的创建各个部门的联系,能够更好地具体指导建筑企业各个部门执行预算工作中。设计单位和施工企业要确定预算标准,制订科学合理的管理模式,必须共同奋斗,确保工作预算管理方法实效性。行政管理部门要根据现行标准新项目预算法律和现行政策充分发挥主导地位,对预算申报项目进行全方位动态性审核,确保工作预算标准定制的合理化,为预算编制井然有序执行给予资源优势。设计方理应考虑到有关预算标准开展预算设计方案,保证预算标准与编制工作必须一致<sup>[6]</sup>。施工单位可以从建设项目的具体情况来看,按预算计划方案开展基本建设,最大程度地充分发挥预算管理机制的实际意义。

### 4.3 融合创新理念,构建创新型管理体系

针对于房建预算管理工作而言,国家仍然缺乏先进的经验,对一些工作中认识不到位,在经营环节中存在很多错误观念,与西方国家对比存在一定差别。在实践过程中,必须消化吸收创新思想,汲取一个新的科技进步,融合发达国家工作经验,更加顺利地展开中国住房工程项目的预算管理方法。在预算管理方面,能够充分应用电子计算机方式创建动态性成本管理系统,精确执行住房工程建筑预算管理方法。全面的开发与运用作用

既能够满足确定计量检定价钱分开的规定，又综合考虑合同条件，确保最好实际效果。新工艺的引入与应用将提升传统式经营管理模式，填补系统漏洞，推动预算管理方法与国际接轨，有效操纵采购管理误差，推动施工企业用最有效的形式执行工程施工管理，提升总体工程施工方案，同时拥有理想的经济效益。

#### 4.4 开发动态造价信息系统

动态工程造价信息系统，则是利用计算机技术，集工程造价信息的收集、归纳、储存、解决、应用等服务于一体，并将系统软件划分成四个分系统：工程造价管理、工程造价计费、定额管理、工程造价计费、定额管理及管理项目成本信息系统软件不但可以有效解决各种各样繁杂的日常工作中，并且能够及时挑选出有意义的成本费用信息，协助领导者能够更好地进行管理决策主题活动。

新项目长久性和复杂特性突显<sup>[7]</sup>。在实际管理方法事务管理中，有关政策、相关的法律法规转变会严重影响项目投资要素和经济收益，最后危害项目工作。工程造价单位要结合实际情况基本建设信息系统软件，创建销售市场形成机制，为此制订统一的预算规范，保证行业竞争的公平合理。预算管理者要充分调动态性信息系统软件在项目项目招投标时期的功效，牢牢把握工程造价销售市场动态的特点，全方位考虑到工程项目预算管理方法。开始复工后，预算管理者必须做好工程项目评价和工程项目工程变更信息记录，按时编写工程项目预算，剖析预算偏差的主要原因，便于投资人能够更好地调节投资额。尽可能避免偏差过大的问题。

#### 4.5 强化监督预警

要进一步监督管理预算实施情况，及早发现超预算状况，确立变化缘故，及时纠正预算；进一步优化审批流程，立即精确意见反馈。施工过程中，要高度重视分阶段成本费用监管，制订监管方案和对应的奖惩措施，保证其贯彻落实，提升监督检查和监管，发觉原材料消耗、以次充好、盲目跟风急需等工程问题，做好相对应惩罚，保证预算实行。预算管理方法要高度重视创建预警检测体制，进一步提高预算管理力量。预算预警检测体制必须融入项目单位的现象。要高度重视采取内部人员外部人所提供的意见与建议，构建切合实际的预算预警检测体制。要根据自己的发展趋势，设定对应的预警

标准及级别。发觉超预算问题后，全自动传出报警和信息，使管理人员可以马上发觉并积极行动。

#### 4.6 高度重视建筑工程预算工作

现阶段，在我国建筑业对工程预算工作依然不足重视。要确保建筑预算工作的顺利开展，务必重视建筑业。建筑业只有将此项工作作为一项重要工作来抓，才可以快速处理其存在的不足。在这一方面，建筑业应当重视项目风险管理。最先，我们要深入分析目前我国的建立工作，找到存在的不足。

对各类问题进行全方位的讨论与分析，明确提出解决方案，以高效地解决这个问题。伴随着建筑业的高速发展，建筑预算务必与时俱进，立足于在我国现阶段的发展趋势，进一步优化费用预算工作以满足经济发展的需求，使我国建筑水准合理。还应当有效改革创新对应的管理制度，提升必需具体内容，建立完善技术标准，确保将来工程预算工作的顺利开展，有效提高建筑预算工作水平。

结束语：通过论文的介绍，我们认识到工程预算管理的含义、重要性，以及工程预算管理中存在的问题，希望能提高对工程预算管理的重视，能积极对工程预算管理出现的问题提出有效地解决策略，更好地促进企业发展。

#### 参考文献：

- [1]牛改萍. 工程预算管理中存在的问题及对策[J].四川水泥, 2020(7):340-341.
- [2]张燕. 浅析建筑工程预算管理存在问题及对策[J].绿色环保建材, 2019(12):225.
- [3]周淑燕.关于建立健全建筑工程企业全面预算管理的几点思考[J].中国国际财经(中英文), 2020, (5): 224-225.
- [4]孙映君.如何加强建筑施工企业建筑工程预算管理探讨[J].经济师, 2020, (1): 286-287.
- [5]胡飞鹏.建筑工程成本管理中工程预算的价值及应用[J].中华建设,2019(10):66-67.
- [6]刘崢.建筑工程预算在建筑施工企业工程造价控制中的作用[J].中国新技术新产品,2019(17):119-120.
- [7]韩颖.建筑工程管理的影响因素及强化措施[J].居舍,2019(24):150.