

# 建筑工程管理的影响因素与对策

刘梦媛

河北建设集团股份有限公司 河北省 保定市 071051

**摘要：**随着经济发展，社会进步，加快推进城市化建设，我国建筑工程项目呈逐年增多趋势，建筑业已经成为了我国经济发展的重要支柱产业之一。但目前我国建筑行业存在的问题也日益明显，例如建筑工程管理理念陈旧落后、管理人员缺乏管理意识、管理体制不完善、管理混乱等。因此为了更好地推动建筑业的发展，提升工程质量，保证工程有序进行，文章针对建筑行业中工程管理存在的影响因素进行分析并就解决对策进行探讨。

**关键词：**建筑；工程管理；影响因素；解决对策

## 引言

从古至今，居住一直都是我国国民生活中不可或缺的重要内容，最开始的挡风遮雨再到如今的建筑功能多样化，随着我国综合国力的不断提升，人们对于建筑工程的要求也在不断发生改变。对于施工单位而言，除了要确保建筑工程的整体质量能够满足预期标准，同时也要依照实际情况进行管理内容的调整，明确不同因素所产生的影响，并制定具有可靠性、合理性的风险处理措施，以此来降低施工所涉及的成本支出，提高建筑的安全性及稳定性，对施工单位自身的经济发展也会带来积极有效的影响。

## 1 建筑工程管理创新的必要性

### 1.1 促进企业发展

为国民经济重要的支柱型产业之一，建筑行业在高速发展的同时面临的竞争压力也在不断增加，因此要求各种建筑企业依据现阶段建筑行业发展的形势严峻进行全方位分析，引进前沿的管理理念，从而管理效率，保证工程建设质量。企业要实现长久发展，必须持续创新现有的管理方式以能够更好地融入新时代建筑工程具体的要求。大家都知道，经济决定顶层建筑。只有进一步创新管理理念，才能保证项目建设的有序开展，确保一个新的管理方式适应于建筑业未来发展，有效实现企业的综合竞争力。现阶段，信息技术的发展变的越来越快，慢慢渗入建筑工程领域。管理方式的逐步完善和创新能将当代工程管理与传统管理方式紧密结合，可行的管理水准能够促进当代工程建设的有序推进。

### 1.2 优化资源配置

在工程管理过程中，应用一个新的管理理念，持续创新现有的管理方式，开发出合乎企业发展状况的管理系统，进而实现项目工程施工中常有信息的更即时分享，提升工程施工使用的各种原材料、设备和人员、资

源的使用率任何项目的建设，假如资源配备不合理，建设成本必然提升，对后面项目的建设还会产生重要影响。新管理方式的应用，要求建筑施工过程中的一切管理活动更为全透明，工程施工中常有资源的流入和动态性将进一步明确。这样非常方便了工作人员查看资源总产量，又能够更加明确资源使用率，充分充分发挥建筑资源最大的应用价值，开展科学的建筑管理。压根目的就是为了企业经济效益和节省建设成本。

### 1.3 提升工程质量

建筑工程也是一种特殊的产品，其不仅会关系到使用者的生命财产安全，并且在一定程度上代表了现代化城市的精神外貌，对国民经济的增长也具有关键意义。在建设过程中，工程建设质量决定了企业的对外形象。因此，面对剧烈的市场竞争压力，怎样充分发挥自己的优势在于每一个企业都必须面对的主要问题。传统的管理模式中，各个方面关系比较错乱，权责不清，没有完备的奖惩机制和协调体制。这些也给工程施工管理产生很多安全隐患，影响工程建设水准。因此，企业必须正确履行责任，理清与各方面的关系，采用进一步有效的举措。

### 1.4 增加企业的核心竞争力

随着建筑企业的增多，建筑市场竞争日益激烈，对于建筑企业而言，既是一种机遇，也是一种挑战，在这种情况下，建筑企业要想实现可持续发展，就需要不断提高建筑工程施工质量，以此证明自身发展实力。创新建筑工程管理是提高建筑工程施工质量最有效的手段，因此建筑企业应该结合自身的发展情况及市场未来发展趋势，对建筑工程管理理念、管理模式进行合理的创新与完善，提升管理人员的职业技能与综合素质，营造良好的管理氛围。在提高建筑工程建设整体效益的基础上，为建筑工程企业的长远发展提供了源源不断的动

力,为增加企业的核心竞争力提供有利的保障。

## 2 建筑工程管理的制约因素分析

### 2.1 管理制度缺乏落实

在建筑工程施工过程中,影响项目管理的因素很多,其中最重要的是现有的管理制度没有得到有效贯彻落实。伴随着我国建设领域的发展,各个部门增强了对建设工程的监督管理,并依据建筑业发展的具体制定了相应的政策和制度。制定这些政策和制度是为了更好的管束建筑行业的发展。可是却现阶段具体发展情况看,在开展建设项目管理时,各种各样制度管理并没有有严格实行。许多工程施工企业及施工单位没有依照之前的有关规定进行工作,有些公司仅仅是为了应对上级的检查而进行工作。因此,各类制度没有得到有效实行,这促使制定的各种制度规范拘泥于表面,对建筑行业的发展没有具有积极的作用,也影响了建筑工程项目管理的有效进行。

### 2.2 管理技术和手段落后

建筑工程管理是对建设项目进行统筹规划,所以,需要先进的工程管理技术支持,若缺少了这些先进的管理技术,则会阻碍工程管理的正常发挥。在建筑工程管理技术和手段方面,我国建筑业还停留在较为浅显的阶段,随着信息化技术的不断发展,所有行业都开始加强信息化的推进与建设,虽然建筑行业的信息化也开始逐渐发展,但是受到传统建筑工程管理观念的影响,过于看重经济效益,导致我国大部分建筑企业的管理很难进行思想转变,依然使用传统的工程管理方法。随着建筑业的高速发展,建筑体量的不断增大,建筑工程管理的任务范围也在不断增加,管理内容也更为多样化,传统刻板的建筑工程管理模式不能保证管理效果,这样在一定程度上降低了施工效率。并且在现今大体量的建筑工程项目全寿命周期中,从方案设计、材料准备、施工作业到施工现场管理、竣工验收等各环节都增加了建筑工程管理的难度,对于传统建筑工程管理会大大增加管理成本,而丰富管理技术和手段,提升管理信息化,能够大量的节省资源,降低管理成本,更好地提升企业的竞争力。

### 2.3 建筑工程管理意识薄弱

在较多的建筑企业中,更多的是重视施工的技术和质量,并不重视建筑工程管理工作,所以建筑工程管理意识薄弱是建筑工程管理的主要问题之一。对于我国的建筑工程管理而言,并未产生具体的规章制度,也就导致了管理工作更多是浮于表面,由于管理人员素质水平不高并且他们认为旧的管理方法可以满足现今建筑工程

管理需要,管理人员管理意识缺失,不能按照符合现今社会建筑行业的相关管理标准来进行管理工作,进而导致了各种违例违规现象的发生,例如建筑工程原材料浪费,工程质量把控不严格导致工程质量不达标,为减少工程成本使用劣质材料。建筑工程管理意识薄弱,工程管理人员意识未及时更新,都严重影响了工程管理水平的提高,甚至会导致整个建筑工程项目受到严重影响。

### 2.4 缺乏有效的成本控制

建筑企业在发展过程当中一直致力于追求经济效益,想要获得更多的经济效益,则需对施工成本进行严格的把控。在成本管理中,因为缺乏完备的方案和制度,成本管理工作过度重视建筑原材料的质量。工人花掉了很长控制时间和深层次分析建筑原材料的质量,但这在一定程度上忽略了其他环节成本控制。虽然能在一定程度上控制原材料成本,但是由于缺乏其他环节成本控制,总工程施工成本依然会不断。此外,在实施成本控制工作时,缺乏对人员合理配备,有的单位人员过多,有的单位人员偏少,人力资本成本投入提升,各类工作的实施发生问题。施工中使用大量机械设备。为了能增加机械设备的使用寿命,必须开展日常维护保养。但是目前部分工程施工企业机械设备缺乏合理维护,设备在使用中经常受损,这会使得在施工过程中投入大量的资金来进行设备的维修和养护。

## 3 提高建筑工程管理水平的措施

### 3.1 管理理念的创新

建筑工程管理创新模式的应用,能够促使相关管理人员从思想上转变管理理念,为后期管理工作的顺利开展奠定基础。相比于传统管理工作而言,主要体现在以下几个方面:

(1) 树立新型市场观念,建筑工程单位必须做好前期市场调研,明确市场发展需求、发展规律,根据市场变化确定自身管理理念,防止自身观念和市场运行方向脱节,导致管理理念无法彻底贯彻落实到建筑工程管理中。

(2) 人本化的管理理念:建筑工程整个施工过程都是由人完成的,管理对象最终都落到相关人员身上,因此管理过程应充分考虑到人员的灵活性和机动性,一切管理为人服务,同时也约束相关人员的行为。采用人本化理念将建筑工程单位员工放在核心位置,依据单位员工的特点制定管理方案,让管理模式正常运行,提升管理效率。

(3) 绿色化理念:建筑工程施工必然会产生污染,如水污染、噪声污染、空气污染等,当前社会发展提倡绿色、节能和环保,建筑工程管理树立绿色化理念,控

制建筑垃圾和污染,达到绿色施工标准,既能顺应社会发展的需求,同时能够改进建筑施工脏乱差的问题,实现绿色文明施工。

(4)精益化理念:精益化指的是细化各个管理环节,如施工设计、地质勘察、应急方案等,改变传统粗放式管理方式,将施工设计、建设过程等步骤精细到具体的流程和参数,实现资源合理配置,提升资源利用率。精细化理念的渗透,有助于提升建筑工程施工效率,同时控制施工成本,促使单位获得更高效益。

### 3.2 加强机制建设,完善管理制度

随着我国建筑业的高速发展,传统管理机制已经无法满足现有的管理内容。若想切实有效的实行管理工作,加强施工建设安全和质量保障,就需要具备完善的管理机制,所以必须加强建筑工程管理机制建设,完善相关管理制度。首先就需要相关政府部门给予相应支持,完善相关法规条文,形成一套科学有效的管理体制,对建筑工程管理人员能够实行有效管理,减少建筑管理人员的违规行为,这样才能使管理水平随之提升。其次需要对建筑企业中的管理部门进行整合、规划、升级,使其拥有完善的管理功能。并且在整个项目寿命周期中建立全阶段管理机制,明确制度,落实责任,抓住重点,保证能够妥善的实施管理,打造切实有效的管理模式。另外,除了改变自身管理模式,也要学习借鉴国内外先进管理经验及理论,不断提升自身管理水平,丰富管理模式,打造先进的管理班子,并且建筑工程管理与实际项目相结合,根据具体条件选择对应的管理办法。

### 3.3 丰富管理手段,提高管理技术

建筑工程全寿命周期所消耗的时间较长,涉及面较广,这就意味着工程管理工作的复杂性较高,如果还使用传统的管理手段将不能适应新时代的管理工作,随之也会产生较多的问题,所以建筑企业应借鉴和学习先进的管理模式,丰富自身管理手段,提高管理技术,并且与企业自身相结合,制定适合自身的先进的管理方式。并且,建筑工程企业要对相关人员定期进行建筑工程管理理念的培训与提升,让其接受工程管理中的创新的管理思想,让企业内部的管理人员使用先进科学高效的管理方法来进行管理。就现今社会而言,更新工程管理思想与技术是十分重要的,传统的技术已经不能解决现今所产生的问题,需要不断改进自己的管理内容,提升自己的管理技能,紧跟社会的进步,全面提升建筑工程管理的综合水平。

### 3.4 创新组织结构

因为建筑工程项目的复杂性,建筑工程管理不可避

免会有各种各样管理问题。因此工程施工企业必须转变管理构思,引入创新方式,有效处理项目管理过程中所遇到的问题。需在建筑工程管理中合理应用创新方式,首先要创新企业的组织结构。通过引入前沿的管理体系,企业健全其内部结构组织结构,保证工程施工项目管理的全方位有效执行。同时,工程施工企业开设专门的工程管理部门,推动管理单独运行。其次,创建职位责任制和奖罚制度。明确每个人的管理责任和义务,将工程施工项目管理优化到每个人,提高管理者责任感,把责任切实落实。同时,对工程项目管理过程中表现显著的员工开展奖赏,对工作心态不恰当员工开展合理惩罚,充分激发员工积极性。

### 3.5 重视施工进度的把控

在对施工进度进行管理时需要制定合理的施工进度计划,使各阶段的工程工作有效开展。管理工程进展时,应依据项目现场施工特点和建设单位状况制定有关计划。一些外界环境因素会影响工程进展,需要提早制定相应规划的对策。伴随着科学水平的提升,愈来愈多的优秀技术能够应用于工程进度管理中。开展进展检查时,可以借助前沿的信息技术,以周期循环系统管理方式为主导,开展细致入微的提前准备、实行和检查,确保工程进展,避免出现赶工的问题。

结束语:工程项目管理往往会受限于多种因素,因此,管理者需要加大对自身的要求,通过不断提高施工团队的专业水平,完善设备、资金等方面的调配制度,从而确保达到施工管理效果的需求。在具体管理过程中,应注重加强对各种影响因素的把控,并结合实际工程经验,有针对性的采取管理措施,确保在精细化、现代化的管理模式下推动管理成效有效提升。

### 参考文献:

- [1]赵钊.建筑工程管理的影响因素及完善对策研究[J].居舍,2019(01):135.
- [2]邢术博.建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].砖瓦,2021(03):93-94.
- [3]杨勇.提高建筑工程管理及施工质量的有效策略[J].砖瓦,2021(05):135-136.
- [4]林凯凯.建筑工程管理的影响因素与对策研究[J].住宅与房地产,2021(18):167-168.
- [5]乔大伟.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].居舍,2020(36):141-142.
- [6]武锋.建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].居舍,2020(34):119-120.