

建筑工程管理及施工质量控制措施与探讨

贾柯 薛道涵

济南市滨河天城建设开发有限公司 山东 济南 250000

摘要: 建筑工程建造质量管控是城市管理者十分重视的内容之一, 因此, 在保证建筑工程项目的经济效益的前提下, 必须加大质量管理力度, 以确保项目的经济效益。建筑工程不仅事关业主的利益, 而且还涉及到业主的人身安全、居住环境等问题, 因此, 建筑工程公司应该积极重视自己在项目进行中的质量管理, 在保证自身的经济利益的前提下, 保证其社会效益的顺利实现。

关键词: 建筑工程管理; 施工质量; 控制措施

引言

现代企业发展越来越快, 只有优化建筑施工管理, 才能更好地提高建筑工程质量, 实现企业良好的经济目标, 提升企业社会形象。建筑企业只有加强建筑工程施工管理工作才能保证工程施工的质量符合前期制定好的标准要求, 为住户带来高质量的居住环境。因此, 建筑工程企业必须根据不同类型的质量管理问题, 制定针对性的解决措施, 在施工时安排专业的人员对施工的流程进行严格的管理, 这样才能在保证施工质量的基础上提高施工的效率, 确保工程能够在规定时间内完工, 带动建筑行业的健康可持续发展。

1 建筑工程管理及施工质量管理的重要性

建筑工程项目周期长, 参与建设单位较多, 施工内容繁杂并且技术难度较高, 整个施工过程会涉及到多方面因素, 而且这些因素都会对最终所形成的建筑产品产生影响。例如建筑项目施工人员的实际施工技术水平, 施工过程中的天气因素, 项目所在地的地形、地质、地貌因素、管理者的管理水平等, 都会对建筑项目产生影响。由于施工阶段是对于建筑项目最终质量形成影响最大的阶段, 所以对建筑工程项目施工阶段进行施工质量管理, 可以在一定程度上减轻这些因素对于施工产生的影响, 从而可以在施工阶段全方位的提升建筑项目质量^[1]。对于建筑工程施工项目而言, 需时刻防止多方因素影响到建筑工程施工的进度和质量, 所以, 加强施工质量管理能够有效降低建筑工程项目质量和安全的问题发生, 并还可以针对可能发生的问题, 制定出对应的解决措施, 降低风险发生的概率, 所以说, 建筑施工质量管理对于整个工程项目而言, 既能为项目规避或降低风险, 又保证了建筑工程项目的质量、安全和顺利实施, 对整个项目起到了重要的作用。

2 建筑工程管理现状

2.1 建筑工程管理意识薄弱

在较多的建筑企业中, 更多的是重视施工的技术和质量, 并不重视建筑工程管理工作, 所以建筑工程管理意识薄弱是建筑工程管理的主要问题之一。对于我国的建筑工程管理而言, 并未产生具体的规章制度, 也就导致了管理工作更多是浮于表面, 由于管理人员素质水平不高并且他们认为旧的管理方法可以满足现今建筑工程管理需要, 管理人员管理意识缺失, 不能按照符合现今社会建筑行业的相关管理标准来进行管理工作, 进而导致了各种违例违规现象的发生, 例如建筑工程原材料浪费, 工程质量把控不严格导致工程质量不达标^[2-3], 为减少工程成本使用劣质材料。建筑工程管理意识薄弱, 工程管理人员意识未及时更新, 都严重影响了工程管理水平的提高, 甚至会导致整个建筑工程项目受到严重影响。

2.2 施工材料性能质量不达标

施工材料与设备是建筑工程建设的重要物资, 是建筑工程建设得以顺利进行的基本前提。一般而言, 建筑构成企业购买高质量的施工材料, 能够提高建筑物的施工质量。建筑工程施工过程中需要使用到的建筑材料类型较多, 不同类型的建筑材料存在特定的规格与型号, 使用流程存在一定的差异。因此, 企业在对项目成本进行控制时, 要重点关注建筑材料的使用和质量控制工作, 由于不同类型材料自身存在一定的特殊性, 使用性能存在一定的差异性, 使用不同质量的建筑材料会给施工的质量造成直接影响, 而建筑材料的运输, 保存等过程都会给建筑材料本身的质量造成一定的影响, 如果发现运输不当或存储不规范的现象可能会损害材料的质量, 一旦材料质量受损而且在施工过程中使用, 可能会给建筑的整体施工质量造成不利影响^[4]。部分施工企业为了过度追求经济利益, 会选择价格低廉且质量不合标准的建筑材料, 施工过程中使用的材料数量不符合标准要求, 这都会降低建筑物的施工质量, 情况严重时还会增

加项目的施工时间，在建筑物完成施工后还会因质量问题产生严重的返工现象。

2.3 图纸设计问题

设计方案和设计图纸能够使施工顺利进行，图纸也是建筑工程开展的前提，特别是施工所需的材料、人员、机械和工艺等都会在图纸中进行标注，如果图纸设计不合理，则不利于质量的控制。对图纸的管理也是重中之重，通过科学的管理能够要求施工人员对图纸实地审核，对不符合要求的部分修正，为施工做好充分的准备，通过对图纸调整和优化，才能确保工程建设质量，图纸对管理有着重要作用。

2.4 专业技术人员综合素质欠缺

在项目施工的过程中，因为涉及到的因素较多、范围较广，除本身主体结构之外，还包括设施建设等其他建设环节，各个环节的施工工艺与技术也存在较大区别。建筑工程项目实施过程中涉及了较多的人员，包括施工、质量管理、质量检验等相关人员，这些人员在工作过程中都会对建筑工程项目质量产生一定的影响。首先项目施工人员负责项目主要施工操作，施工人员的专业技术水平直接影响到工程施工的质量；其次，建筑工程项目管理人员是施工质量的主要管理者，其管理水平、管理能力、管理意识会影响施工管理的效果；最后质量检验相关人员主要负责项目检查验收，质检人员的专业水准、综合素质以及责任心等将决定验收的实际效果。而且随着现代社会的高速发展，建筑行业也在不断发展新材料、新工艺、新技术，这些新的内容也对现有的从业人员提出了较高的需求，但目前相关人员的综合素质、专业能力、技术水平还存在着较大的差异，例如施工工人未按照规定工序施工、不规范操作，项目管理人员水平低下、管理意识薄弱等都会对建筑工程施工质量产生影响。

2.5 环境条件影响

建筑工程受环境的影响最大，如果环境不符合施工的要求，就会影响到建设的品质，环境条件是影响工程质量最为重要的因素之一，更是管理中需要解决的关键条件。环境条件包括地质地理、水文条件、交通情况及气象变化等，任何一个方面出现不可控因素，都会影响到整体的质量。为了更好地体现管理的重要性，环境要素必须要充分考虑，相关管理人员要实地考察施工现场，对地质、环境、水文和气候等综合分析，为下一步施工提供参考^[5]。季节环境要把握变化的时期，避免阴雨天开工，特别是对基坑施工时，要选择良好的天气，才能避免出现恶劣天气导致的坑洼变形，提高工程建设质量。

2.6 缺乏完整的质量管理体系

随着建筑业的加速发展，工程项目建设规模巨大，可实施的项目数量不断增多。同时建筑工程项目施工投资量大、施工条件复杂，导致工程建设不确定性增加。在实际施工过程中，很难按照预先的设计完成预定的工作施工企业在现代企业管理中，没有严格做好体系性建设，在各个环节流程中出现了管理不完善的问题，包括成本控制、材料管理、安全防控、进度管理和质量管理在内的体系建设，企业缺乏足够认识，领导层不重视，往往会导致企业施工流程不科学，最终造成了各环节衔接不紧、材料选型使用脱节、工程资金流转不畅和整体工期拖延等问题，这些现象已经严重影响到了管理的优化与创建，企业质量管理“三检制”也形同摆设，起不到任何的约束力，质量通病比比皆是。

3 建筑工程管理及施工质量控制措施

3.1 积极转变建设工程施工质量管理观念

首先，根据建筑市场的变化和发展趋势，积极转变施工质量管理观念，引入现代管理模式，进一步完善和优化施工质量管理内容。同时，要加强科学化管理，加强工程建设各个环节的动态管理。其次，在施工过程中，施工人员需具备正确的质量管理意识和高度的安全责任感，严格按照施工规范和标准进行施工，从根本上杜绝违规行为，从而提高建设项目的施工质量和效率，促进建设项目的顺利发展^[6]。最后，要加强对施工质量管理从业人员的教育和培训，要求管理人员以自身的专业能力和综合素质满足施工质量管理需要，学习新的管理方法，积累施工质量管理的相关经验，全面掌握国家有关建设项目管理的政策和方针的内容。增强学习能力，为提高建设工程施工质量提供坚实的人才力量。

3.2 加强施工设备管理

在正式施工工作开展时，建筑企业需要装备规模较大的机械设备才能为建筑工程施工工作顺利完成提供保障，而且机械设备的性能直接关系到施工现场的效率和施工建筑物的质量。因此，企业必须高度重视施工设备的管理工作，根据不同类型的机械设备设置完善的管理措施，安排专业人员对设备的运行状况进行实时的监督，施工人员应当按照流程规范来操纵施工设备，这样才能保证施工工作的顺利进行。

3.3 加强施工质量细节管理

目前我国建筑工程项目的建设规模大部分都比较庞大，任何一个细小的问题都可能对建筑工程项目质量产生影响，并且因为建筑工程项目为多方参建，影响因素过多，多工种、多工序交织作业，施工现场人员、材

料、机械设备过多,所以有效的施工管理工作较难进行,而且建筑工程施工过程中难度大并且都存在隐蔽性,导致这些细节内容不易被发现,对建筑项目质量产生不利影响,这就需要施工质量管理尤其注意进行细节管理。在实际建筑工程项目的施工过程中,工程施工质量管理除需注意大面积施工之外,还需要多加注意一些隐蔽工程、细小部分的施工质量。这些细小部分会影响到整个建筑工程项目最终质量的形成,也正是这些细小部分的施工质量更会体现整个工程项目的施工工艺及技术水准。建筑工程项目质量的形成不是一蹴而就的,是由一道道工序、一个个构建所组成的,所以,做好各个阶段施工内容的细节管理,是提升整个工程项目施工质量的重要基础。

3.4 健全建筑工程施工质量管理体系

在正式施工工作开展之前,企业需要安排专业人员对建筑工程区域的地质情况进行科学合理的勘察,根据勘察结果制定完善的管理制度体系,管理制度体系的建立要体现企业现代化的管理理念和企业形象,这样才能为建筑工程施工工作顺利开展奠定良好的基础。在安排施工流程时,要考虑到不同施工阶段的工程量,根据工程量的大小合理安排施工人员数量和机械设备的规模,在施工之前根据施工过程中可能会存在风险问题制定针对性的应对方案,确保施工流程的顺利进行。

3.5 加强工作人员专业培训

在建筑工程施工工作正式开展之前,企业可以对所有参与管理和施工的人员都进行专门化的业务培训,业务培训的内容主要包括管理人员的安全管控意识和质量意识,以及施工人员的专业技能培训。根据不同施工阶段需要使用的施工技术合理地安排培训方案,确保所有施工人员都能够及时参与培训工作中^[8],施工人员在培训时应当积极的掌握施工的主要环节,技术流程和内容,在培训的同时不断提高施工人员的安全意识,这样才能在保障施工人员人身安全的基础上,提高建筑工程施工的质量和效率。

3.6 完善评估、监督机制

建立健全的监测与评估机制,能有效地增强施工管理者的责任感,更好地为建筑工程项目服务。在建筑项

目开工前,业主要对项目进行全面、专业的分析和评价,避免后期项目资金的浪费,从而有效地提升了项目经理的工作效率。在施工中,通过各种监管制度和制度,对施工全过程进行客观、全面的监控,确保工程质量能够达到或超出预期的目标。同时,要在安全生产大环境下,建筑企业要加强对项目建设的认识,并制定相应的奖励和处罚制度,以此激发员工的工作热情,使他们能够在工作中对自身工作进行有效的管理,从而促进建筑施工的安全生产管理^[9]。同时,各有关部门也要根据现行的建设方式,在确保项目建设的质量达到项目建设目标的同时,尽量减少投资,从而达到整体的经济效益,这对于建筑工程建设的长期、平稳发展具有十分关键的作用。

4 结束语

综上所述,随着我国经济水平的不断提升,建筑工程项目的重要性日益显著,建筑工程项目的质量不仅直接影响到城市的进步和发展,同时也会影响到大众的日常生活。针对建筑企业而言,在施工现场开展施工管理,规范施工工序,不仅有利于塑造良好的企业形象,还有利于工程的社会效益、经济效益有效提升。因此,一定要强化建筑工程项目施工管理工作,因地制宜地完善运用质量控制及监督管理对应的科学措施,旨在努力为建筑工程建设活动开展提供更为多元化的有效保障,促进城市经济进步和发展。

参考文献:

- [1]徐家旺.提高建筑工程施工管理及施工质量控制的有效策略研究[J].砖瓦世界,2021(3):128.
- [2]刘鹏涛.谈优化建筑施工管理促进建筑工程质量的提高[J].装饰装修天地,2020(3):72.
- [3]叶恩德.浅议如何提高建筑工程施工管理及施工质量控制的有效策略[J].建筑与装饰,2021(7):75.
- [4]杜国.浅谈建筑工程项目施工质量管理[J].科技视界,2021(27):86-87.
- [5]李瑞峰.谈优化建筑施工管理促进建筑工程质量的提高[J].汽车博览,2020(22):189.
- [6]李星星.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].砖瓦,2021(05):113-114.