

# 建筑工程管理中的风险管理

王 博

内蒙古大成房地产开发有限责任公司 内蒙古 巴彦淖尔 014400

**摘要:**我国国民经济高速发展,建筑施工企业的安全管理对保障经济社会的稳步发展和保护人民群众的人身安全有重要作用。建筑施工安全一直是建筑业及其相关行业关注的核心问题。建筑安全事故频发已成为制约建筑业可持续发展的重要因素。文章结合近两年来建筑施工安全管理的现状,对建筑企业施工安全事故防控中存在的问题进行了探讨和分析,并提出了相应的优化对策,为预防和控制施工安全事故提供帮助。

**关键词:**建筑施工企业;安全管理;解决对策

## 引言

建筑行业作为国民经济的重要组成部分,有着拉动区域经济快速发展、创造更多就业岗位的重要作用。近年来,国内建筑行业保持较好的发展态势,根据相关部门公布的数据,2020年全国建筑行业房屋施工面积达149.5亿 $m^2$ ,同比增长3.7%。施工体量的稳步增加,在满足城市化进程以及基础设施建设的同时,无形中也放大了潜在的安全风险。基于行业实际,施工企业应正视安全工程管理的的作用,突出目标导向,针对自身安全工程管理层面存在的不足,采取必要的措施加以处置、应对,着力营造安全、高效的项目作业新生态。

### 1 建筑施工现场安全管理工作的重要性

#### 1.1 保障工作人员人身安全

建筑施工现场环境复杂,施工环节众多,做好现场安全管理工作,一个重要内容是保障工作人员人身安全。由于在工程施工中,施工人员才是主力,保证施工人员协作,才能有效提升施工效率和进度,支持施工任务高质量完成。对此,做好日常基础安全防范工作,尤其是安全帽和防护设施佩戴,如果是高空作业环节则要系好安全带。设备使用前及时检查和维护,防范安全隐患发生可能带来的不良影响。施工人员多以农民工为主,自身的受教育水平和专业能力普遍偏低,对于安全防护理解不足,安全知识储备不足,实际工作中未能严格规范自身行为举止,可能埋下安全隐患。对此,建筑施工现场管理人员要做好现场监管和指导,创设安全的环境,全方位保障人员人身安全,不仅可以维护施工活动顺利进行,还可以有效提升施工效率,塑造良好的企业形象。

#### 1.2 促进建筑行业的良性发展

建筑项目的施工周期长、作业环境复杂、参与人员数量较多,这种情况极易诱发安全风险,产生安全事

故。安全事故的发生不仅影响正常的施工进度,给施工企业带来巨大的经济损失,还在很大程度上威胁着施工人员生命、健康,从总体来看,还会对建筑行业的良性发展产生极大的破坏。以2020年4月国家相关部门公布的数据来看,全国范围内共计发生建筑安全施工事故52起,造成70人死亡,2人重伤。较高的安全事故发生率及其产生的社会危害,严重影响了建筑行业的健康发展,扰乱了正常的市场秩序,破坏了行业生态。基于行业特点,施工企业在日常运营过程中,应加强安全工程管理与控制力度,通过持续、健全的安全管理体系,丰富安全风险处置手段,稳步扩大安全工程管理范围,实现问题早发现、风险早介入的全新安全管理机制。这种施工企业安全工程管理机制的创设,无疑可以最大程度地减少安全事故的发生,降低建筑行业面临的潜在风险,提升建筑行业整体的社会形象<sup>[1]</sup>。

### 2 建筑施工地的特点

#### 2.1 建设周期和施工周期存在明显差异

与其他类型工程项目相比,建筑的工程量较大。在前期就需要很长的准备时间,施工期间为了保证施工人员的生命安全和工程质量,往往都会投入较多的施工时间。但是在实际工程建设过程中,部分施工企业为了自身的经济利益,经常会同时开展多项施工,工程数量也超出了自身承受能力,选择缩短工期来保证自身的经济利益。而施工工期的缩短也导致施工技术与安全技术无法满足具体要求,在一定程度上增加了施工风险问题。对施工人员和用户的生命安全也构成了严重威胁。

#### 2.2 对周围环境要求严格

由于建筑工程的施工量较大,所以施工期间涉及的施工材料、设备与人力资源等内容较多,需要占据较大的场地。与此同时,建筑工程中的高空作业时间较长,如果周围有其他工人在进行高空作业,那么安全风险系数就会大

大增加。另外，建筑工程的施工工期较长，所以在具体施工之前应当在周围架设围栏，提前了解工程施工面积，避免施工过程中对附近居民日常生活造成影响<sup>[2]</sup>。

### 3 建筑安全事故成因分析

#### 3.1 高空作业风险

在建筑施工过程中，高空作业是不可缺少的重要环节。高空作业难度较大而且危险系数较高，由于施工人员长期处于高空操作环境中，如果没有接受过专业施工培训，专业素质不高，就容易出现高空坠落安全事故。同时，施工现场安全防护措施不到位、施工技术不标准，也会出现严重的安全事故问题。因此，高空作业队施工人员的身体素质和施工技术要求都十分严格。

#### 3.2 物体打击风险

此类风险一般都是在建筑工程施工期间，由于施工人员操作失误导致的构件飞出问题所造成的，物体打击风险会对其他施工人员带来十分严重的身体伤害，一般包括建材与工具坠落伤人事故、大型起重机吊装坠落安全事故以及大型施工设备控制不当出现的伤人事故。除此之外，还可能是一些机械设备在运行过程中出现了大规格零件蹦出造成的伤人事故<sup>[3]</sup>。

#### 3.3 缺乏有效的安全管理制度

施工安全管理机制以及相关管理方法，决定着建筑工程安全管理水平的高低。施工企业必须以施工现场的实际情况为前提，针对性地制定科学有效的安全管理制度，选取适合的，相关施工技术手段及方法，为建筑工程施工保驾护航。但是就目前建筑工程施工的现状来看，部分企业仍没有完善的安全管理制度，从而导致施工过程中仍存在一些安全性问题，未能第一时间得到处理。相关管理制度及方法不能针对性地解决其问题，进而对工程建设带来了不利的影响。

#### 3.4 建筑工人的素质有待提高

近年来，随着现代化建筑的不断发展，建筑行业也处于上升期，得到了迅猛发展。但随着建筑行业的不断发展，建筑数量的不断增多，也带来了较多问题不能够及时解决处理。建筑工人的不断增多，大量文化素质较低且安全意识薄弱的农民工加入施工中，使得建筑团队存在着较大的安全隐患。与此同时，建筑工程管理体制的不完善，使相关管理人员在施工过程中忽视对施工现场的监管。同时也出现管理负责人员对管理机制及相关安全制度不熟悉，从而导致无法落实相关政策规定。基层施工人员较难掌握先进的技术手段，使得在施工过程中难以安全操作机械设备，对相关操作流程以及安全施工缺乏具体的认知。再加上监管工作的不到位，使他

们在建筑施工过程中出现了较多不安全的施工现象，进而导致建筑施工中，经常出现盲目施工、违章施工等现象，增加了安全事故发生的概率，从而为施工企业带来较为恶劣的影响。

#### 3.5 机械设备运行故障问题

在建筑工程中，施工设备种类繁多，型号、规格等条件各不相同，在长期运行过程中或在超负荷运行状态下很容易出现故障问题，所以在使用一段时间之后必须要对其进行维护保养，如果这些安全隐患没有得到及时发现和治理，那么就会导致安全事故恶劣发展，变得难以控制。

#### 3.6 施工企业缺乏安全管理和监督

施工企业安全生产责任制不到位。管理方法不规范，缺乏安全运行机制。目前，许多企业的安全生产监督管理仅仅停留在应付安全突击检查的层面，缺乏日常监督管理和强制性措施。具体表现在：安全监督管理人员素质低，不熟悉法律法规常识，原则性不强，监督管理任务和措施不明确。缺乏防控体系和相应的监督机制，如缺乏预防性维护、检查制度，或施工设施落实失职，缺乏合理的施工时间和进度选择机制，缺乏检查制度，对施工人员开工前后未进行检查或检查不严<sup>[4]</sup>。

### 4 提升建筑安全工程管理效能的主要策略

#### 4.1 建立健全建筑安全工程管理机制

施工企业在整个安全工程管理环节，为了全面提升管理成效，强化安全风险识别与处置能力。结合建筑工程行业的定位，企业的决策者、管理者应吸收、借鉴以往经验，结合现行的法律法规，着眼于自身部门设置等因素，做好建筑安全工程管理的相关工作，有序开展制度建设，持续增强安全工程管理体系的实用性，形成目标明确、方法严谨、措施得力、职责详尽的管理机制，从而大幅提升建筑安全工程的管理成效，加强部门协同能力，确保各项安全工程管理要求得到迅速落实。

#### 4.2 与时俱进提升安全管理水平

针对以往建筑施工现场安全管理水平不高的问题，应积极推进和完善安全管理制度内容，促使各项工作有章可循，全方位提升工程安全管理水平。建筑企业相关负责人，应明确安全管理重要性，结合企业总体水平和工程项目特性，针对性制定和调整安全管理调理内容，满足建筑工程施工安全管理需要。而设计人员要结合这些调理内容，深入了解实际情况来分析影响安全的各种要素以及现存问题，强化安全管理部门职能，编制安全管理方案，更好的满足不同工程项目安全管理需要，做出更符合本企业发展需要的战略决策<sup>[5]</sup>。

#### 4.3 增强施工现场安全管理意识

安全管理工作是否严格落实,很大程度上取决于安全管理人员,作为工程项目开工建设主体,应增强安全意识,明确安全管理工作重要性,严格规范自身行为举止,依据制度和要求全方位落实到实处,在提升施工效率同时,全方位保证工程质量和安全。对此,应该积极组织人员参加安全培训,积极学习专业知识和技能,加深新理念、新技术、新材料认知,提升工作人员整体水平。以往背景下,施工人员对安全认知不足,管理人员工作敷衍了事,导致很多环节的安全水平并不达标,不同程度上影响着施工质量和安全。对此,应配备专门的安全管理人员,全面摸索和排除施工现场危险因素;施工人员积极参加施工安全和施工技术教育培训,在完善培训制度支持下约束和规范人员行为,在技术规范支持下来创设安全可靠的作业环境。基于一系列安全管理和保护措施,切实增强施工人员安全意识,这样在出现突发情况时,可以灵活运用自身专业技能去解决实际问题,并且保障现场人员生命财产安全。施工人员要时刻保持安全第一的原则,规范化操作,禁止出现侥幸心理。合理化配备安全防护设备和措施,听从现场安全管理人员统一管理,禁止施工人员随意行动。基于此,通过施工现场工作人员安全教育培训,可以有效提升现场整体安全水平,保障人员人身安全,对于助力施工活动安全有序进行具有积极作用。

#### 4.4 定期保养与维修施工设备

在建筑工程建设过程中,设备维护与保养工作十分重要。无论是建筑队伍还是设备租赁方,都需要加强设备的日常保养与维修,确保设备能够拥有较长的使用寿命,在使用过程中能够平稳运行。从目前建设情况来看,很多建筑工程中使用的设备都是由金属材料制成的,所以在存放时一定要保持环境干燥,避免环境过于潮湿导致部件出现锈蚀问题。还需要定期更换线路,避免线路因长时间暴露在外界空气中而发生老化。最为关键的是,施工队伍在设备使用之前一定要对其电源进行检查,确保电源采取了科学合理的保护措施。除此之外,建筑工程要想进一步完善前期准备工作,还需要由管理部门结合工程实际建设规模,对设备使用数量上限进行确定,并且施工队伍在前期准备过程中也要仔细检

查施工设备,如果发现存在故障问题,就要及时向供应商和建筑企业提供维修和更换要求,避免带有故障的施工设备影响后续施工的安全性<sup>[6]</sup>。

#### 4.5 建立相应的监测信息管理系统

随着数据化时代的到来,建筑监测系统可以不断地被完善。其中的检查与监督两项工作是密不可分的,但是所涉及的情况及内容是完全不同的。监督工作是独立设置一个部门,对施工现场的施工情况及施工技术手法进行实时检查及严格监督,从而保证施工现场可以安全有效推动工作,同时对现场的安全修护及设备的养护工作也进行检查,最大程度地确保施工的整体质量,规范其施工人员的工作。此外,现场管理人员也要及时监督检查是否监管到位且管理工作是否按照规定按时完成。现场管理人员还需定期对施工人员进行安全施工培训,加强安全施工意识,从而促进工程的顺利开展。不断完善监测信息管理系统,更科学合理地监管施工现场。

#### 5 结束语

综上所述,安全管理工作是项目施工的重点,建筑企业做好安全管理工作能够有效保证建筑工程的施工质量和施工效率。因此,建筑企业如果想要在激烈的市场竞争中站稳脚跟,就应该积极主动地开展建筑安全管理工作。对此,建筑企业应从建立健全安全管理机制、建立完善的安全教育培训体系、增强工作人员的安全意识等方面入手,保证建筑工程安全管理的效果,从而在市场竞争中占有一席之地。

#### 参考文献

- [1]那兴东.A建筑企业施工安全管理问题及对策研究[D].大连:大连理工大学,2019:(11)112-113.
- [2]许强.建筑工程施工过程中安全管理问题和对策解析[J].产业创新研究,2020(14):49-50.
- [3]王庆海.浅谈建筑施工现场安全管理中存在的问题及解决途径[J].散装水泥,2021(01):35-36.
- [4]王衢.高层建筑施工现场消防安全特性及消防安全管理措施初探[J].建设科技,2021(01):83-85.
- [5]李术丹.建筑工程施工安全风险探析[J].居舍,2020(9):134.
- [6]谢敬.关于建筑工程施工安全风险探析[J].居舍,2020(9):152.