

浅析市政工程管理存在问题及改进措施

杨 柳

武汉建工集团股份有限公司 湖北 武汉 443100

摘要：当前城市建设步伐的加快，逐渐扩大了市政工程建设规模。在实现市政工程建设目标、高效完成施工计划的过程中，需要加强质量管理，分析并总结当前工作中存在的不足，并采取科学的对策，避免工程建设质量、应用效果等受到不利影响，更好地体现出工程管理的重要性，拓宽市政工程建设事业的可持续发展思路。本文将对市政工程建设中施工管理进行系统阐述，以便降低其施工风险发生的概率，为该方面的研究提供一些参考与建议。

关键词：市政工程；施工质量；管理；问题；策略

引言：市政工程项目一直是城市规划建设全过程中非常关键的一环，特别是在现阶段城市化进程不断加快的直接影响下，在建市政工程项目范围不断扩大，不仅给城市的进步带来很好的促进作用，而且可以满足人们日常生活所需，但市政工程项目建设中的不足之处却越来越多。因此，在市政工程项目建设的全过程中，建设方必须提高对建设管理的重视程度，确保管理对策能够真实、合理的实施，为工程建设提供合理保障^[1]。

1 市政工程的特点

市政工程施工技术比常规项目更加复杂，原因在于项目注重宏观经济和环境效益，同时兼顾自身经济。一些项目注重社会效益，基于对整个环境和社会的主要贡献。基于调整社会资产总量和结构，对经济产生宏观调控作用。由于投资目的特点，决定了项目施工技术与其他项目的区别。同时，市政工程施工影响着政府形象，是衡量绩效的标准。有些政府领导人员参与项目管理，有些则间接管理，由于项目管理对行政干预敏感，因此，在施工技术应用应注意实际需求。市政工程的施工技术更为严格，要注重社会效益和非营利项目，以及以社会为目标的基础设施项目。如果项目施工技术管理不善，将有可能导致项目建设失败，将对社会产生一定的影响，甚至影响相关管理部门的治理能力。因此，正确导向是影响市政项目施工技术的重要因素。由于市政工程事关经济和生活，在建设管理中，由于市政工程特点，在施工前需要更加谨慎，做好初步规划和施工技术研究，提高项目开发的可行性。由于市政工程涉及较大的投资，往往存在不同部门的联合管控。从行业和区域经济，到整个社会经济和生活质量。如果施工技术应用科学，按时完成项目建设，将会带来良好的社会效益。

2 现阶段市政工程管理存在的问题分析

2.1 缺少完善的管理体系

当前，我国各地在开展市政项目的过程中积累了丰富的经验，也使得城市基础设施愈发完善，不过在市政工程施工管理中仍然有着一些需要改进的问题。从施工单位的角度思考，部分施工单位所建立的管理模式还不够完善，缺少一定创新性，尤其是对于信息化管理系统的运用不足，可能导致施工现场存在管理混乱的情况，难以构建完善的施工管理体系。从宏观角度考虑，业主方、施工单位、监理单位等各参建单位存在职能交叉的情况，对于施工管理的责权划分不明确，不仅浪费了大量管理资源，而且会阻碍施工的正常进度。在现场管理不完善的情况下，可能给市政工程项目留下许多安全隐患^[2]。例如，部分施工单位不注重仓储管理，施工原材料供应无法满足施工要求，施工机械设备经常出现故障且存在严重老化问题，上述问题的出现均会给正常施工进度造成影响，导致施工单位难以保障施工的质量。

2.2 技术方面存在问题

在施工质量管理中，需要合理选用管理方法，从而保证施工符合建筑要求。实践中由于部分施工单位及管理人员对质量管理方法的选择考虑不充分，使得质量管理活动开展中缺乏有效的技术支持，影响了管理计划的实施效果，对市政工程建设质量、施工效率等产生了潜在威胁，间接地降低了施工质量管理水平。与此同时，当管理方法选用缺乏合理性、难以满足质量管理活动高效开展要求时，将会使市政工程施工质量缺乏有效保障，这在一定程度上会降低管理工作效率和水平，影响了市政工程建设风险的应对效果。

2.3 质量要求不严谨

市政建设施工技术应用中缺乏严谨性，导致技术上的共性问题。这些存在的问题，一般与技术人员技能差有直接的关系，同时也与工程缺乏科学的监督指导有关。在开展市政工程中，有关建设部门制定了技术监督

的标准和指标,并对施工进行了审查和管理。但是,在市政施工中,仍有不少建设者在施工中出现了不良行为,导致市政工程施工管理出现失误,增加了项目开发的风险,阻碍了城市的可持续发展。许多施工人员都没有接受过严格的技术培训,所以工程建设存在技术空白,将会直接影响市政建设项目的高效发展。

2.4 施工材料存在问题

市政工程施工质量问题还直接受到施工材料的影响,因为现场施工材料的应用不符合市政工程施工诉求,相应问题也就会表现在最终施工产品上,遗留质量问题。因为市政工程项目施工所需要的材料较多,不仅仅涉及到了较大的数量,同样也存在着较多类型,增加了出现偏差的几率。具体到市政工程施工材料带来的质量问题进行分析,首先表现在材料类型上,因为相应施工材料的类型选择不当,运输到现场的施工材料在类型上和预期不一致,在应用后也就会产生不利影响,造成市政工程施工质量受到威胁。另外,市政工程施工质量在施工材料方面存在的影响还表现在自身性能上,因为施工材料的性能欠佳,并不具备较为理想的适应效果,则同样也会干扰最终施工质量,无论是故意以次充好,还是因为缺乏监管导致的劣质材料混入,都是不容忽视的严重危害因素^[3]。

2.5 安全管理制度不够完善

在实际施工当中,存在着安全责任制度主体责任和权利不明晰的情况,部分管理人员抱有不会发生安全事故的侥幸心理。安全管理责任制度的不完善,主要体现在相关层次安排不合理。在人员配置层面,人员的结构和专业也有欠缺,这样就无法发挥突出优势,导致安全责任制度存在很多问题。制度的不完善使得工作人员缺乏可执行的标准,在面对安全问题进行管理的时候时常带有主观性,这让安全管理难以发挥正向效果,不能起到引导的作用,难以让员工做到真正的规范。

3 针对市政工程施工管理现存问题的解决对策

3.1 完善施工管理体系

市政工程施工阶段,需要以施工单位为主导对施工管理体系进行完善,这是提高市政工程质量的基础,能够为市政工程施工管理提供有效的指导。一方面,需要施工单位在施工前对图纸进行会审,加强对图纸内容的把控,明确市政工程施工的具体方向,在各参建单位集中会商的基础上,严格对图纸中存在的错误进行审核,及时纠正图纸与施工现场存在的偏差,保证图纸内容的可行性,以便施工单位参照图纸逐步构建施工管理体系。在这一阶段施工单位要加强与设计单位的沟通,针

对图纸中存在的争议环节进行深入探讨,由设计单位帮助施工单位解决困惑,保证后期施工顺利进行。在构建施工管理体系的过程中,施工单位还应当在人员安排的过程中,组织管理人员、施工人员对图纸内容进行阅读,保证施工全体人员深刻把握对应施工环节的内容,明确市政工程施工阶段的技术要点、安全要点和质量要点,提高市政工程施工的整体技术水平,同时加强对工程工期、材料型号以及各注意事项的把控,在施工前期做到心中有数,并不断对施工管理体系进行完善。就各参建单位协同参与施工管理,还应当注重对各单位的权责进行明确,避免在施工管理中出现职能交叉的情况,减少管理资源投入。在构建施工管理体系的过程中,需要将设备、材料、人员等作为主要管理内容,明确材料采购、检测等管理细节,如在材料施工全过程中,必须详细出具材料出厂质保单、检测结果并做好使用记录等,以此作为判断材料是否达到施工质量标准的依据。在构建施工管理体系的过程中,还应当注重质量责任机制的构建,对施工管理责任进行细化并着重落实到部门、个人,为提高市政工程质量做好铺垫^[4]。

3.2 优化施工技术管理流程

在项目可行性研究中,需要各方进行充分的沟通,收集基线数据,获取相关结论,并反复审查,直至施工技术符合审查要求。在可行性研究中,根据市政工程建设项目特点和规模,编制环境影响报告书、安全评价报告、灾害风险评估报告书。专项评估报告如可行性研究和各类报告,将提交有关部门审批。可行性研究报告或专项报告定稿后,组织项目施工技术人员进行初步考察,判断报告是否符合规定要求。评价指标选择是否正确,评价是否客观全面,方案是否符合要求,对投资评价是否完整。根据审核意见进行施工技术审核后,经项目使用批准,向项目审批机构报告。项目研究论证需完成建设程序的规划,包括规划选址意见,施工技术审查。在完成所有程序后,将对项目研究论证结果进行排序,并按照规则确定设计单位。指定有资质勘察单位监督现场勘察,进入设计阶段。构建高质量组织架构,责任明确到人。在管理中实行项目经理、技术经理、质量工程师和项目经理质量责任制,强化质量责任制。

3.3 完善质量管理机制

在制定及实施市政工程施工计划、满足质量科学管理要求的过程中,需要从制度层面入手予以应对。具体表现为:①全面了解工程施工现场的实际情况,提高对材料质量管理及设备性能优化重要性的正确认识,将良好的管理理念、丰富的专业理论知识及实践经验等要素

整合应用于现场管理机制形成过程中,为施工质量管理效果增强中提供制度保障;②执行好完善后的质量管理体系,促使市政工程施工中的质量管理工作开展更具针对性,保持现场管理计划良好的实施状况,全面提升施工质量管理水平,为市政工程建设事业发展中带来更多的保障作用。

3.4 加强对施工材料的管理力度

目前,市政工程的迅速发展需要大量的市政工程,其总体建设状况将直接关系到城市化进程,因此,要加强对市政工程的建设和管理,确保工程建设的有序进行,是确保工程质量的有效保障。然而,市政工程在建设过程中,涉及到的问题很多,施工也很复杂,需要从多个方面、多个角度入手。在市政工程中,施工材料、设备管理是其中的一个关键因素,施工材料和设备的管理要有专门的管理,从材料和设备采购着手,保证施工材料和设备的质量符合施工规范。同时,在保证品质的前提下,可以尽可能地参照厂家的同类产品,在进行对比后,可以选择具有更高性价比的厂商,从而可以有效地控制成本。同时,还要注意材料的运输和管理,所有的材料都要进行严格检查,然后才能进入到工地,符合建筑质量标准的物料,方可进场。在选用施工设备时,要考虑到工程的具体情况,以便于挑选出适合工程需要的设备,加强对工程机械的日常维护,确保工程机械在使用中的安全性与稳定性。除此之外,在城市建设和管理中,要坚持可持续发展的思想,既要注重地基的功能,又要注重节能环保技术的运用,推进绿色施工技术的推广。

3.5 加强施工安全监管,完善市政工程人员建设

在市政工程的建设和管理中,施工安全的监督也有着极为重要的现实意义。市政工程涉及到的项目诸多,包含燃气管道、高压电力等危险的项目。施工单位要与有关单位协商,制订完善的施工计划与应急措施,保证工程建设的安全性。此外,地下通道、隧道等也是市政工程中的一类,其技术要求较高、情况较复杂,因此,必须重视桩基础、支护和机械的管理,以保证工人的安全。

安全监管必须以精细管理为基础,针对工程建设中的常见安全风险,制订相应的管理方案,以提高工程技术与施工安全水平。在工程建设中,人是工程的主体,在一定程度上,工程质量、安全、进度等因素都由工程技术人员所控制,因此,在市政项目的建设过程中,必须加强对工程技术人员培养,提高工程技术人员综合素质。一方面,建筑工程管理人员在选择过程中应遵循一些基本原则,并应持续提高自身的管理能力,具备在制定管理体系方面的能力。并且,施工企业要加强对建筑工人的安全、责任的认识,组织各种形式的宣传教育、培训和事故模拟演练,通过对工程技术的评估,不断提升工程技术人员水平,施工单位在施工前要对各施工环节进行重点分析,制定出有针对性的施工方案,确保所有的工程都能达到规范的要求,从而改善工程的质量。另一方面,工程技术人员要加强技术培训,在施工过程中要严格遵守规程,对工程中出现的的技术问题进行及时解决,并且始终坚持“以人为本”这一理念,为周围居民考虑,减少投诉。最后,监理单位要明确自己的责任,对整个市政建设项目进行全程监督,并督促有关单位及时进行整改,并对此进行监督。

结束语:市政工程施工管理要求首先从各类常见问题出现、明确相应问题及其影响路径后,管理人员可以选择相匹配的优化管控策略,将各类问题予以积极预防和扼杀,对于遗留的问题也可以借助验收程序予以及时修复处理。

参考文献:

- [1]王向阳.市政工程施工质量管理分析与研究[J].中国设备工程,2022(03):201-202.
- [2]张淇.市政道路施工的质量控制与管理策略[J].居业,2022(01):55-57.
- [3]史斌.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策[J].工程技术研究,2021,6(24):112-115.
- [4]谢燕双.市政工程建设施工质量管理研究[J].城市住宅,2021,28(S1):227-228.