

国有企业投资项目存在的问题及对策

李爽

我国联合网络通信集团有限公司北京市分企业 北京 100038

摘要：现阶段，我国的市场经济体制愈来愈完善。企业在发展中，通常投资于企业价值评估。但投资环节中，很多企业存在一定的投资管理上的问题，主要体现在投资草率、投资管理不到位、新项目投资风险太大等多个方面。一些企业常常投资不成功，这严重影响到正常的业务流程，造成倒闭。因此，文中阐述了在我国企业投资管理方法存在的问题，对其减少投资风险、企业投资管理方法实效性给出了相对应解决措施。

关键词：企业；投资管理；项目投资；问题；对策

引言

投资项目的成与败严重危害国有企业的生存与发展，尤其是重要投资项目意义深远。因而，企业提升项目投资管理方法至关重要。国有企业需在充足市场调查的前提下做出科学合理的投资管理决策，搞好项目投资管理方法，进行项目投资总体目标，以利于投资经济效益完成。这就需要企业在投资时相对高度慎重，投资有效，降低投资活动中莽撞个人行为。严格规范投资个人行为，提升投资管理方法，为国有企业稳步发展充分准备。

1 提高企业投资管理有效性的重要意义

不少企业投资主题通过专业工作部门承担申请办理，重要投资项目开设专门项目营销团队或企业办公室。但很多企业的投资项目管理水平与项目预估进行水准的要求存在一定差别，项目基本建设实际效果不太理想。这可能是由于不少企业缺少对投资管理方法以及意义的深刻认识，对投资项目欠缺全方位高效的管控，项目内容规划论述的严谨性和合理性无法保证，非常容易提升固定资产投资风险，给企业导致重大损失因而，企业投资管理方法实效性至关重要^[1]。

2 国有企业投资项目存在的问题

2.1 国有企业投资项目管理制度、内部控制不够健全

一是国有企业投资项目内控制度存有缺点，项目管理方案不足完善，奖罚不具体。项目结束后，对项目组开展奖赏，项目主营业务收入无法达到投资估计的，没有惩罚。因而，假如投资每日任务的盈利压力很大，而项目投资酬劳的支配权所有在投资单位，即在项目团队人员得到数据信息时，投资方可能调节数据信息并控制回报率。做到项目目的地后，项目经营后计划成本远远地超出预算，与投资计算相距比较大。内控制度并没有充分发挥应该有的功效，企业收入降低。二是投资决策机制不完善，项目组员欠缺自觉性，领导考核以投资检测

结果为基础，考核流程不紧，流于形式。项目组员来源于投资、工程项目、技术性、经营、会计等各个部门。组员向投资领导汇报，投资项目的处理权所有在投资部。除团队人员参加项目外，有关部门主管领导没法核查，项目投资项目可行性不全面，不科学。

2.2 投资项目风险意识不强

第一，国有企业在投资一个全新的领域时，不了解行业特性、流程及将要所产生的关键成本费项目，缺少有关工作经历和有关专业性人才，风险意识淡薄，自己在不理解的领域具有比较高风险。如果盲目跟风参加，会导致投资不成功。投资的重要风险取决于基本建设项目预算是不是存在的问题，投资总金额能不能遮盖项目基本建设，但是不能遮盖总投资。风险管控不紧，技术工程师识别不了缺点，欠缺造成超比率风险的风险观念，造成项目基本建设风险管理方法无法控制，一部分项目耽误多年，销售费用翻番，项目没法经营没法获取收益项目长期性停滞不前可能造成项目亏本。要接任已竣工工程项目，务必具体分析工程项目存不存在产品质量问题，危害是不是比较大。评定风险后，协议中服务承诺明确职责。投资中务必进行相应的本地工程施工质量调研，交易成功之后才能取回，专业技术人员应仔细分析清单成本费项目是否存在忽略，项目主营业务收入在扣减计划成本后能不能盈利。搞好风险管理不当也会导致亏损的项目投资前风险管控，调研项目存不存在投资回收利用艰难的风险，政府的信誉和财政收支能不能充足回收利用项目基本建设经营的附加费；随着我国环境监管的提升，该项目存不存在空气污染风险，也会导致自然环境惩罚，危害出口退税。投资务必精心挑选，风险管控落实不到位，就很有可能返回倾家荡产。第二，折现率并不是依据项目风险确立的，用统一的折现率测算净现值不合理。企业确定均值资本成本率。高

风险项目应列举各种各样风险,并确定其危害来提高风险。用高过均值折扣怎么算的打折方式估计项目使用价值。不然会虚高项目使用价值,造成不正确的投资管理决策^[2]。

2.3 投资前期论证的缺失

凭着这一技术优势,国有企业积极主动开展项目投资,推动企业经营规模生产制造水准的扩张。但恰好是由于这一技术优势,一些国营企业在项目投资环节中盲目跟风投资,特别是规模性投资。因为对该项目的探索不足,未发现项目存有的风险,存在投资全过程中出现的投资风险被忽略,企业效益损坏的风险。除此之外,一些国有企业在项目投资决策过程中往往是一把手管理决策,专业能力相对较高的监管人员对相对应管理决策欠缺监督管理,造成项目投资难题高发,严重影响到企业的稳步发展。在国有企业项目投资环节中,因其早期论述相对性不够,企业项目投资管理机制和管理智慧也应当随着更改^[3]。

2.4 企业发展战略得不到有效实施

国有企业的投资项目及一般企业的投资新项目实质上并没有什么不同。为了确保项目投资的高效发展趋势高效的内控管理是不可缺少的但是由于国有企业投资规模较大,其延续时间也较长。在这段时间调节新项目投资方案是迟早的事,但是随着相对应工作职责的变化,企业发展的方向也会出现更改。大型国企意义深远,它发展趋势会严重影响企业内部的经济收益,并且危害国家能源部和安全各个方面。国有企业功能的不仅仅是经济功能,其社会意识形态对国内整个社会稳步发展起着至关重要的作用。因而,为了确保国有企业稳定运作,促使市场经济体制的稳步发展,执行高效的企业发展战略尤为重要。在这一方面,我国一般干涉国有企业,根据制定有关政策来整体规划国有企业的发展理念,确保国有企业发展战略规划的合理化。但企业调节环节中,有关发展战略也会出现转变,给国企发展产生安全风险,应当防止这种情况。

2.5 流程不够规范、审核不够严谨

国有企业投资战略决策全过程一般分为投资风险管控会议和投资决策会议。投资风险管控涉及到新项目投资、建设与经营管理的全流程,是所有新项目从投资到基本建设再从经营的风险评估与对策分析。项目建设期关键存有企业融资、办理手续合规管理、关键路线关键项目工期、文明安全工程项目的风险。在经营层面,主要包括经营成本风险性、市场风险、盈利还款风险性。很多国有企业投资防范措施大会并没有全面梳理项目全

过程中将面临风险,并没有根据潜在风险量化风险影响系数,并没有明确提出有针对性的风险防控措施。投资决策会议一般是国有企业领导成员在调查、剖析、论述的前提下对投资主题活动做出最终的管理决策。投资决策会议通常参照风险控制会议的建议,看项目投资盈利能不能达到国有企业投资利润的规定,没经详尽的整体和整体分析核查允许新项目投资,使风险管控和投资管理决策形式化^[4]。

3 国有企业项目投资管理的具体措施

3.1 制定与企业战略目标相匹配的投资计划

第一,企业投资管理计划要和发展战略、投资经营规模、投资构造等多种因素紧密结合。很多企业国外投资的目的是为了迅速达到企业的发展战略规模扩张,迅速进行市场横向和纵向业务流程扩大,推动企业使用价值的高效稳步增长。因而,企业在挑选投资新项目时要综合考虑自己的长期性投资对策,防止盲目跟风投资。碰到与企业发展战略息息相关的的项目的时候,企业需要进行大量充足论述。第二,企业需要制定战略投资预算计划。企业需要在一定阶段有科学合理的投资预算安排。如投资总金额、投资新项目数量、属于总企业的纯利润奉献等具体财务指标分析和非财务指标。投资费用预算手册的目的在于具体指导企业进行合理的投资,防止企业资金压力太大。第三,均衡好企业战略规划与投资潜在风险承受能力之间的博弈关系。项目投资风险往往与收益成正比。因此,企业的监管层应该以企业可承受风险能力为导向,避免企业投资风险过大。

3.2 建立投资管理制度体系

第一,开设决策委员会等投资管理决策。投资决策委员会是一种投资管理决策,应当具有一定的公信力和专业能力。基本上由商务接待、法律法规、会计等相关部门人员构成,对投资新项目应提供全方位建议,充足探讨。对于企业投资新项目具备非常专业性和前瞻性的,能够聘用产业协会权威专家出任决策委员会外部专家组员,为游戏娱乐投资涉及到的IP经济收益评估及时性分辨、游戏娱乐IP销售市场热发展趋势预测分析、IP发展前景评估等多种因素给予剖析技术专业建议企业投资新项目是有风险的或是预估新项目存有不确定性的,理应开设单独的风险管理部门或是职业风险性管理者参加管理决策和评估全过程。第二,制定具体投资流程管理,包含投资方案、投资可行性研究、流程控制和投资后评价,并特定实际责任部门。并不是很明确的新项目投资管理方案和程序,反而是对于企业投资管理方法整体的了解,对企业内部各责任部门投资流程管理的足够的重

视。完备的投资体系管理根植于企业逐新项目投资的管理风险管理过程,能提高新项目投资管理方法实效性。第三,企业需要创建很明确的奖罚考核机制。企业需要综合考核投资管理方法实际实施流程实效性,并安装有关评价指标体系。在投资管理的过程中会对主动性强的职工,尤其是明确提出积极主动的改进方案,及早发现难题的职工给予补贴。反过来,有工作问题的职工,尤其是违背投资管理方案和企业章程的职工应当受到惩罚^[5]。

3.3 明确部门具体责任

要确保国有企业新项目投资风险管控的顺利进行,首先确立各个部门的工作职责,详尽区划整体管理工作部门、财务部、投资运营部门、生产部的责任,使其成为一个详细、相互交流、互相责任的国有企业投资风控管理管理体系要保证投资新项目风险度量、资产计算、投资管理决策、发展规划等重要节点有专门单位和承担。防止国有企业存有岗位工作职责不具体、管理方法交叉式和真空泵造成应急预案不合理、投资申请不合规、风险管控落实不到位等诸多问题,全方位减少国有企业项目投资管控风险。

3.4 加强风险规避和控制

根据严格要求和科学布局,多方位避开和规避风险。根据销售市场信息调查体系进一步基本建设、专业团队和职业单位的建设,综合考虑国有企业在当前市场运营内与项目运营有关的各种市场信息,综合考量相关业务投资、完工和利润可能出现的风险与转变,进一步优化与避开投资计划方案好企业战略规划与投资潜在风险承受能力之间的博弈关系。项目投资风险往往与收益成正比。因此,企业的监管层应该以企业可承受风险能力为导向,避免企业投资风险过大。

3.5 做好投资评审,确保项目投资评估质量

我国企业在投资环节中,不仅灵活运用第三方投资评估作用,又要注重本身投资评估作用的高效充分发挥。第三方评估对投资内容进行实地考察,进一步确定投资新项目,开展投资评估工作中。国有企业理应开设专门投资评估班,对投资的一个项目进行全方位评估,保证投资工程项目的评估品质。第一,积极与第三方的沟通合作。挑选具备经营资质的第三方展开合作,和他

们维持密切沟通,充分发挥他的专业特色,向他传递企业的投资意愿,主动沟通,使投资评估更为科学合理,降低投资评估任务量,确保评估品质。二是评估投资项目前景,剖析企业优势劣势及行业发展前景,融合企业发展战略,评估投资项目可研报告。第三,对工程部位进行实地考察,进一步确定第三方汇报,论述工程项目的合理性。最重要的是与项目所在地的环保局沟通交流,评估新项目有没有必要环保的流程及特别要求,并获得环保局的大力支持。对一些特殊工程,要清查工程项目区域地质构造,保证建设工程品质超出预期,在投资中进行科学合理费用预算,避免投资决策失误^[6]。

4 结束语

对企业而言,投资项目管理的有效性在一定程度上体现了企业的管理能力。因而提升投资项目管理的有效性对企业健康稳定发展具备重要作用但是由于项目投资特殊性,也帮企业管理方法增添了一定的瓶颈问题。现阶段,一些企业在投资项目管理层面存在一些难题。因为缺乏有效管理,企业面临非常大的经营风险。企业要想根据投资活动获得更多经济收益就需要从全局的视角综合分析投资项目管理存在的问题并根据实际情况提升投资项目管理主题活动唯有如此,才可以在经济效益、企业管理能力上来投资,使企业在繁杂激烈的竞争市场中稳中有进,完成持续发展。

参考文献

- [1]沈琳.国有企业投资项目管理现状及对策[J].企业改革与管理,2017,(17):21-22.
- [2]蒋子坤.国有企业投资项目管理现状及解决对策[J].企业改革与管理,2021,(4):12-13.
- [3]韦相广.浅谈国有企业投资项目管理现状及对策[J].我国经贸,2020(16):58-59.
- [4]艾静.国有企业投资项目内控管理现状及优化策略分析[J].全国流通经济,2020(15):26-27.
- [5]刘帅.浅析国有企业投资项目管理现状及解决对策[J].财经界(学术版),2019(17):98-99.
- [6]杨天娇.浅析国有企业项目投资管理存在的问题与建议[J].我国乡镇企业会计,2020(6):83-84.