

# 浅谈建筑工程管理的现状分析及控制措施

胡海平

舟山旭晨建设工程项目管理有限公司 浙江 舟山 316100

**摘要:** 由于我国市场经济的不断完善,建筑行业获得了迅速增长,建设企业的竞争也愈演愈烈,而完善的施工管理也成为维持公司长期生命力的条件,所以建设企业要注重施工管理。在提升自身管理方面,应当主动引进新科技和新方法,以改善质量为中心目标。管理的完善能够让公司维持强大的活力,从而在竞争加剧的环境中得以稳定发展。

**关键词:** 建筑工程管理;现状;控制措施

引言:近些年来,群众对建设条件要求的提高为建筑行业增加了不少负担与风险,所以,要提高施工项目本身的效益,必须在项目工程建设中,切实加强施工管理的实施。我国建设在自己持续成长的历程中,确实创造了巨大的经济利益和就业机会,不过相应的机制仍待深入探索,必须采用科学的方法加以处理,而国内外也没有完善的建筑管理制度,所以政府有关工作应当切实加强对其的改革完善力度,重点就是根据当前建筑管理工作的实际要求,从现状上剖析存在的问题,以便于企业更进一步地在施工管理中提高警惕,从而促使企业整体工作水平得以提高,在提高质量、安全与环境的前提下取得最大经济效益,从而体现企业管理者的社会责任心,给公司赖以生存和发展带来不竭的生机和动力。

## 1 建筑工程管理的重要意义

1.1 建筑工程管理能更有效提高质量。由于中国经济的高速增长,城镇化步伐的加大,房屋市场不断扩大,所以对建设工程进行品质管理十分关键,完善的施工品质管理才能确保建筑行业的整体稳定性。但是,在建筑的开发过程中会暴露出一些情况,如施工标准未达到国家标准,或者施工过程中施工发生事故,将会威胁人民的生命财产安全,给社会安全造成不良影响。保证了项目的实施效率,才能保证建筑业的总体平衡,推动建筑业的健康发展。

1.2 施工项目管理能够协助企业减少施工成本,降低时间与资金的损失,从而增强施工企业的实力。建设企业在进行工程施工之前都需要进行项目发包、价格招标、中标并签订合同的流程,并且需要针对工程的技术特征、规格、技术和施工能力制定详细合理的施工规划。如此就可以科学合理地分摊人力和物资,从而避免了浪费。此外,对建筑材料的成本费用管控也是专案项目管理的重要部分,在施工项目管理过程中建材的费用占据了很大比重,所以需要严密监视材料价格、工程质

量和验收时间等重要环节<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程管理的现状分析

### 2.1 建筑施工材料不达标的问题

工程建筑施工中为了要得以顺利的进行,对于工程建筑施工过程中建筑材料的合理选用,是在建筑实际施工操作中所必须注意的要点,不过由于在建设工程实际施工时所需要的在施工方面的建筑材料由于品种繁多,往往无法进行合理、全面的实施工程管理上的限制。所以有许多的建设单位,针对于建设工程施工时所使用的建筑材料,品质方面一般都会采用随机选择建筑材料并进行检验的方法,来进行对建筑材料性能的测定。同时,由于工程施工单位在随机验收建筑材料时,往往未能与建筑材料提供单位形成良好的交换信息沟通系统,从而导致了一些不能满足各项标准施工条件的建筑材料被大量用到了实际施工中,以往并没有采用过,甚至从未接触过,更为严重的是一些项目建筑施工企业,采取粗制滥造的方式减少建设的投资,进而导致项目的实际工期的总体实施效率下降。

### 2.2 缺乏有效的管理对策,导致管理失控

在建筑工程项目管理中,只有采取相应的科学管理措施,才能使得管理工作效益得以显著提高。而从现实来看,在施工管理领域,其包含的管理工作内容与任务过多,由于其施工控制缺少科学性,出现管理失控的现象。比如在原材料管理中,因为在源头上对质量把关不严,一些不合格的物质如果流入了施工现场,势必会给质量造成巨大损失。再如在施工现场管控上,由于没有加强对人机交互能力物的有效控制,造成了施工现场的安全隐患更加突出。但这主要是由于在工程施工项目管理中,并不是以问题为主导,而是更多的是重视时间和成本,因而在工程质量与安全问题方面也往往被忽视。在当前越来越强调整约环境的今天,对建筑工程的节约环境管理工作往往不够注重,这也极大地影响着建筑管

理工作的水准<sup>[2]</sup>。

### 2.3 人员素养不足

在工程项目实施的过程中,工作人员问题是工程最大的质量危害因子,根据统计,目前有将近零点五数的工程施工质量问题,都是由于人员工作错误而造成的。在中国当前的工程施工领域中,虽然从业者数量庞大,但是素质上却良莠不齐,达到执业规范的人员所占比例相当小,而且大部分的人员都没有专业素质,特别是在对各项施工技能的掌握方面更是有着明显的不足,因为这些问题的出现,工程项目施工效果就无法得到有效保障,很容易导致了施工人员的自身问题,产生了工程质量风险,从而影响到工程项目的功能性效果,也不利工程项目的正常交付使用。其实,人才素质欠缺,是当前施工领域发展的硬伤,而出现这样状况的最主要因素是基于施工企业的特殊性,工作环境恶劣,工作劳动强度较大,同时具备相应学历的技术人员从业意愿也较少,因此人才流失问题严重,也直接的限制着施工领域的整体发展。

## 3 建筑工程管理控制措施

### 3.1 材料控制

在工程项目实施过程中,必须按照现场情况选用具有一定资格的企业,保证工程施工材料的优质。目前,因为我国经济存在着独特的发展情况,故部分建筑材料厂商一味选择高额利润,甚至以次充好,使得工程项目的原材料在工程建设中就已潜藏巨大的安全隐患。因此,必须严密监督各个环节的工程施工质量,聘用专门的工作人员进行材料检查和验证作业,在建材采购和销售以及物资使用等几个方面认真对待。在建筑材料检查中核对其所包含的建筑材料成份,准确了解国家建筑设计规范,掌握建筑材料的基本特性。在建筑材料进场时,需要工程建筑材料购买人提供建筑材料的合格证和化验单,对不符合要求的材料需要及时退货处理<sup>[3]</sup>。

### 3.2 建立完善工程监督管理机制

各施工企业若想进行高效的建筑管理,并使其自身的实际作用发挥起来,还必须对自身的监督管理机制加以合理完善,使之可以对建筑管理加以科学地引导,以增强建筑管理的科学性和有序性。根据此,有关建筑施工公司还应当对建筑的施工现场配备一定的监测装置,以进行对建筑施工现场的全面监控,以保证不留任何死角,并时时注意建筑在施工现场的情况,同时还要做好对各关键环节和部位的检查。此外,在建筑行业还按照工程施工的具体流程,建立了规范的质量监管机构,并通过成立了专业的检查队伍,定期地对建筑施工现场开

展质量检查,同时要对建设工程施工中出现的问进行仔细地检查,对一些隐蔽性问题也要加以时刻注意,如果出现问题,必须及时报告,相关单位也应根据实际问题进行合理的处理,以降低施工质量风险。

### 3.3 重视施工进度管理

在项目施工管理中,施工公司一定要对施工进度管理引起的高度重视。为不耽误正常的建筑施工进度,施工单位一定要做好在施工前和施工过程中的管理工作,以保证每个施工工序都能够有效进行,避免了建筑工程中发生重大工程变化的情形,从而影响了建筑的正常施工进度。首先,就施工公司而言,一定要根据项目的施工现场环境状况及其面积情况,确定项目的施工时间。然后,就必须全面进行工程各项的准备工作,主要是图纸资料的对接、工程图纸的科学化制定和对施工现场条件的调查研究等。在工程实施过程中各项操作程序都一定要标准化,而且还要细分为施工工艺和实施设备的具体过程<sup>[4]</sup>。

### 3.4 加强对市场的监督,严厉打击企业间的恶性竞争

建材在较大程度上关系到建筑材料的品质和使用寿命,因此,在今后中,政府要求建筑管理者必须严格地控制材料,以增强对建筑过程的科学管理能力。首先,要求有关人员严格根据建筑施工要求进行工作,同时确保施工要求完全符合国家有关和部门的规定。可同时可以运用现代化管理手段和先进技术装备作辅助管理和保障,以提高建筑材料管理服务质量。施工公司在进行建筑材料购买过程中,必须根据前期施工计划表所提供的技术条件和规格,进行建筑材料选择。注重考察各种建筑材料之间特性、应用标准方面的区别,针对工程特性,选用适当建筑材料,必须保证选择的建筑材料可以满足施工建设需要。其次,还必须组织有关行政机关和监察部门对采购的建筑材料实施检查,确保采购的建筑材料能够满足建设要求。一旦出现了不合格物料,必须立即进行撤换,严禁把不合格物料投放在产品中。

### 3.5 施工安全管理控制

业主要委托专人对施工的安全危险性进行评价与分析,并对施工企业的技术实施方案做出调整,同时严格进行技术交底与紧急演练。要与专门的第三方监管组织协作,对建筑施工现场环境和工序条件等方面实施全面监测管理,以分析建筑环境与方案的稳定性,排除和化解危险隐患,促进安全监督管理政策的有效落实。业主方还需要指导建筑施工公司安装完善的保安设备与装备,和施工单位一起建立了规范的施工现场安全守则,通过研究危险源并建立图表手册等方式加以宣传,

并督促建筑公司对建筑施工行为以及出现的重大安全隐患作出记录,并定期进行安全评估,研究安全控制方案并建立好应急保安预案,以便于防备可能出现的重大安全事故,为施工人员的生命安全提供保证,以维护建筑施工安全。

### 3.6 重视工程造价管理

在建设工程施工过程中进行造价管理工作是公司财务管理中的重要内容,可以合理调节建筑工程施工企业的成本费用投入,从而保障了公司的经营效益。所以建筑施工公司要加强对造价管理工作的重视力度,建立完善的造价管理方法,把造价管理贯彻到建筑施工过程的每一阶段,根据各个环节的特性与要求实施高效的管理工作。首先,按照实际施工的规模和施工条件制定了科学合理的施工管理方法,并确定了预算标准。第二,在实施购买的过程中,应该设计好科学合理的购买方法,在购买前对市场报价做好全面的研究,确保材料的选用能达到性价比指标的要求,控制好购买成本<sup>[5]</sup>。

### 3.7 应用互联网BIM技术

信息化时代的到来为中国建筑行业的发展提供了促进作用,而其中最具有使用价值的互联网信息技术就是BIM技术。利用BIM技术的运用,能够在整个项目实施中逐步完成数字化模式的构建工作,并利用专业人员对施工模式的深入研究和大数据分析,再根据工程量计划,比较合理地提出了未来整个建设项目的施工技术、施工方法和管理的规划。结合了BIM技术所建立的三维模式,对施工流程中的每一环节都加以了仿真,从中能够及时发现并对之加以修正,为优化完善施工工艺打下了扎实的技术基础。除此以外,BIM技术还对整个建设工程项目的成本造价管理工作带来了支持,能够对建设工程项目的实际成本和未来建筑状况做出合理分析,正确地将建筑工程中所包含的资源耗费状况加以评价,利用数据的共享和传播,改善建设工程施工成本的管理水平,增加公司盈利和社会效益,以推动建筑行业的稳定发展。

### 3.8 强化管理人才的培养

可持续管理,既是影响基础建设工程施工品质与环境效益的关键原因,又是实现工程项目管理效能的关键

所在,因此必须有高素质、高水平的管理人员进行管理工作,以增强工程管理工作的有效性,保障当事人权益,并助力工程项目顺利实施。通过定期举办对员工的管理培训与学习交流等活动,以帮助企业管理者培养可持续管理意识,并传播其先进、科学的管理方式与管理手段,完善了员工的基本职业道德,并培养了员工的应变技能,员工将能够全面胜任施工管理,在实际工作上发光发热,并配合好各专业工种的施工作业,以优化资源配置和使用。在出现突发事故时也能及时灵活处理,并适时进行有效处置,从而达到了降本增效的这一基本目标<sup>[6]</sup>。

### 结语

综上所述,通过对施工实施科学的管理,可以从根本上改善建筑行业的施工效率,给建筑施工公司创造更多的经济效益,在具体的施工活动中针对施工中出现的问题,开展广泛的调查研究与剖析,找出针对性的处理方法,提升施工水平。在具体的工程项目上,要形成完备的施工管理制度,并针对实施过程的主要内容进行了彻底的研究,以便建立起较为健全的管理制度,并针对建筑工程的施工质量,安全,时间,以及费用等做出全面的控制,并确保对所有控制内容均可以加以进行配套,从而发挥了工程造价控制的现实作用,以推动建筑行业的可持续发展。

### 参考文献

- [1]高荣华,冯飞,张前进,等.建筑工程施工技术管理的现状及控制措施[J].住宅与房地产,2020(18)
- [2]张雷.浅论建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].城市建设理论研究,2019(33)
- [3]朱岳均.建筑工程管理的现状分析及控制措施研究[J].住宅与房地产,2019(31)
- [4]王瑞波.绿色建筑施工管理的现状分析及控制措施探讨[J].绿色环保建材,2019(8)
- [5]栾京嵩,李君潇.建筑工程管理中常见问题及对策[J].工程技术研究,2017(01)
- [6]屠方明,叶宏平.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].工程建设,2019,2(7)