

建筑工程造价预算超标的的原因及控制对策

毛弯弯¹ 王超²

1. 青建集团股份公司 山东 青岛 266000

2. 中建八局第四建设有限公司 山东 青岛 266000

摘要: 随着近代我国经济的高速发展, 建筑行业的发展速度也日益快速, 而建材行业又作为促进我国经济发展的主要增长点, 所以建筑行业的效益稳定性对于我国经济的平稳成长不可或缺, 而保持建筑行业效益稳定稳步增长的最有效手段便是进行建设工程造价估算, 由于建设工程造价预算超标问题严重, 也极大的威胁着建材行业的经营效益, 所以必须找出导致建设工程造价预算严重超标的根源, 并同时认真处理好他们的问题, 为建材行业的经营健康发展保驾护航。

关键词: 建筑工程; 造价预算超标; 对策

引言: 就建筑行业而言, 加强工程造价的合理管理是确保整个施工项目进行成本预算的有力手段, 也是促进施工项目进行可持续发展的有力保证。不过, 在当前的施工项目建设进程中, 往往会存在施工项目预算管理超标的情况, 严重影响到整体工程任务的顺利完成。所以, 企业要在保证建设施工总体质量的基础上, 做好对建设工程造价费用的合理管控, 以达到对企业效益的最优化。本章将企业在建筑项目工程造价管控的重要性基础上, 对建筑项目工程造价费用超标的成因, 以及规避建筑建设项目工程造价超预算问题的管理措施, 展开了细致的论述。

1 建筑工程造价控制的意义与重要性

1.1 建筑工程造价预算的实施意义

首先, 有利于确保工程的成功开展。在建筑工程的整个施工过程中, 有关施工企业为了更好地保障工程品质, 可能对施工方案进行时刻变更, 这极易影响到资金的正常运转。因此有关部门需要强化相关管理工作, 制定出合理、科学的预算策略, 以此来减少资金的投入, 确保建筑工程可以顺利施工。其次, 有利于实现资金的合理化。有关人员可以通过明细分析帐簿的方式, 对所有建设工程费用的账单进行了分类整理, 这样就可以提高造价方法工作的合理化性和科学化, 同时可以由有关机关严格审查后将其再制订出可行的投资方法。在一个阶段, 建设公司和投资者之间在签订协议的过程中要仔细计算工期, 在保证了对建设工程的施工进度和质量的情况下可以减少对资金的投放, 并由此产生了一种比较完善的项目造价方法。最后, 有利于提升工程资金的综合使用率, 为了更好地控制工程成本, 有关部门能够采取工程造价预算的手段来实现, 对施工的各项步骤进行合理控制, 力争

可以用最低的造价来实现经济效益的最大化^[1]。

1.2 建筑工程造价控制的重要性

随着我国市场经济的迅速发展, 给众多行业提供了新的发展机会, 而建材行业就是近年来发展得比较快速的一个产业。对建筑项目而言, 最为复杂和困难度最高的一个因素便是对建筑的造价管理, 它对于建筑项目工程造价的管理效果以及对整个建筑工程而言都有着很大的作用, 会关系到建筑项目的成功施工, 乃至整个施工的质量。不过, 相较于其他的工程施工方式而言, 由于建筑工程施工的不稳定因素还是比较多的, 进而导致了造价管理上的难度很大, 也很难实现对建筑项目整体建设计划的合理控制再加上在大部分的施工公司中都没有专门的造价成本管理部门, 其总体的造价水平都无法适应当前工程的实际需要, 所以在实际的工程建设过程中工程造价超出既定的预算是比较常见的现象。而在当前市场竞争激烈的社会背景下, 建筑行业想要获得长远的发展, 必须要实行合理的造价预算, 降低建筑施工的支出成本, 实现企业经济效益最大化, 有助于项目施工的顺利进行。

2 工程造价预算超标原因

2.1 预算方案存在问题

建筑项目一般都要编制造价计划, 不过部分公司的工程造价预算编制标准很低, 因此造成工程预算设计中出现不合理之处, 而这也很容易导致工程费用超标。由于预算工作人员的专业能力比较欠缺, 因此往往会存在漏算问题, 甚至部分估算结果也没有一定准确度。这样的估算并没有反映出工程项目实际造价, 与现实不一致, 计划实施中也必定会存在问题, 影响工程造价管理, 不利工程经济效益提高。工程造价费用管理缺乏动

态化意识，关于建筑材料、人工、机械设备费用计划与预算等，主要依据的是建筑当时的市场价值。市场正在持续变动中，建筑工期比较漫长，在实施中材料价格、人工耗费等会因为市场而发生波动。这些物价上升，必然会与计划不一致^[2]。

2.2 建筑工程工作者专业能力不足

就建设工程造价预算来说，对有关人员的专业性也有着相当高的要求，主要包括项目经验和建筑工程专业知识的水平等。建设项目工程造价甚至还将反映工程企业日后的运营开发情况。根据当前我国对建设工程造价估算管理的实际情况分析，目前市场上的建设项目工程造价估算人员规模一般较小，而且往往都存在着人员层次参差不齐的状况，给项目预算编制的真实性造成了较大的影响，即项目资料与项目实际资料之间存在着较大的误差，进而影响了项目信息的真实性，此外，也因为项目管理人员并未对实际施工现场情况进行过全面的调查检查和研究，而只能一味的按照书面资料以及实际施工经历进行造价预算编制，也因此增加了项目造价超过预算的风险。而且，由于工程管理者的技能层次还不多，这些工程管理人员的技术素养也就必须提高。在现实的实际工作中，不论是工程管理者，或是在施工现场的人员，基本都会靠经验施工，所以建筑项目施工中缺乏了实际性的科学理念。在实际的建筑施工中，相应管控措施发挥的效果非常有限。因为管理者专业实力欠缺，使得建设工程造价预算超标。

2.3 市场材料价格变动影响

在工程总费用当中，原材料的价值占比为60%~70%左右，在建筑工程中属于耗费金额最大的一种，但是原材料价钱存在较大的起伏度，随著市场条件的变化，原料价格也会相应出现变化。如今正值我国市场经济发展机构调整的关键阶段，原材料价位的不断变动，外加上工程项目建设耗费很长的时期，在本计划中，完全没方法对原料价格做个准确计划，很难对市场中原料价格的波动情况做个充分的考虑，从而非常容易出现建设工程超支的现象。尽管部分企业在成本预算编制之初预留了部分资本用于处理原料物价上升，但实际的原材料物价的上升与预测仍然存在较大差异，一般情况下投资超额情况的出现也是不可回避的^[3]。

2.3 对造价预算人员的综合素质进行培训，提高造价预算人员的综合素质

造价计划管理人员的业务素质和技术能力是确保造价计划不超标的保障。所以企业必须要进一步提高对造价预算人员的要求，对造价预算人员开展专业化的

培养教育，以提升造价预算人员的综合素养，并指导造价预算从业人员更加重视造价成本。施工公司对造价估算人员的实行严格管理主要可从如下两方面着手，一是邀请有关专家学者来企业对本公司的造价估算管理人员开展技术培训，学习的重点主要包括怎样做好建筑造价的市场预测、尽可能减少因建筑规划而变更政府对造价预算的方法、有关资讯的获取途径和办公软件的应用技巧，以及造价估算等工作中可能出现的困难情况。然后企业可以模拟工程计划，让本单位的造价预算人员进行模拟预算，在整个过程中要保证整个体系是完整的，将可能出现的意外情况都考虑进去，最后将造价实际成本与造价预算进行对比，观察造价预算是否超标。并将此纳入造价预算人员的绩效考核，引起造价预算人员的重视。二是企业制定严格的奖惩机制，对于造价预算超标的造价预算人员进行相应的处罚^[4]。

3 建筑工程造价预算超标的控制策略

3.1 提高预算控制力度

在国家预算管理工作的重点内容上，就应该是管理设计内容、管理签证审核。在工程的设计阶段，就必须最大限度保证工程设计方案的合法性，防止违法设计，以确保每个工程设计项目都合乎设计规格，同时还必须积极配合工程审查人员和设计工作人员，以确保工程设计人员、施工者、投资方之间的信息交流畅通，使各个单位双方增进了沟通与协作，并利用实际工作经验来提升施工效果与管理品质，以最大限度降低设计变化，同时优化施工技术条件。在工程签证工作审核与管理方面，重点主要是严格约束违法施工行为，以规范工程审查人员超过设计预算行为，以防止在施工的过程中的其他风险问题，杜绝工程质量不合格或者材料浪费而导致的成本变化。同时还要建立专门化的签证团队，可以直接从施工人员中抽调专职工作人员进行签证工作，确保签证团队和社工团队之间能够保持密切协作。同时，还要做好信息共享、数据共享工作，保证工作效率。

3.2 造价预算编制控制措施

首先，在施工图纸审查方面，要多部门共同介入，避免了在施工图纸审查中存在漏项现象，从而造成了后期大量无效材料的花费，甚至造成了超预算现象。在这一流程中，往往需要由其他部门（比如技术部门、采购部门等）的联合预算人员一起加以审查，通过层层严格把关，查找容易疏漏的施工作业事项，把每一项施工项目所要耗费的资金工作量全部考虑进来。最后，再交由专业的工程师审核查漏补缺，从而将其作为工程造价预算编制的依据，能够全面保证造价预算编制的完整性，

避免在后续执行分为无效成本,导致超预算问题出现。其次,开展造价预算编制复核工作。在进行造价预算编制时,首先就必须做好复审工作,包括对建筑工程相应工程量和定额收费的标准与合理性加以审核,确保项目设计正确,工期确切,使工程的造价更适应于施工现场情况^[5]。

3.3 加强工程施工管理

首先,明确各个工序的负责人和成本控制责任,要求按照既定的预算开展成本管理控制,如果发生超预算情况,需要及时将原因上报,将造价控制质量与负责人的工薪绩效挂钩,调动其参与造价控制的热情;其次,施工现场处于动态变化中,建设单位要根据实际情况对突发问题进行科学处理,例如当现场出现设计变更后,管理人员不能随意签证,需要先对产生的费用进行计算,从经济和技术角度衡量签证利弊;最后,加大现场监管力度,企业可通过邀请第三方监理机构的方式,弥补自身监理力量的不足,避免施工出现超预算情况。

3.4 静态与动态结合管理

在进行工程施工的过程中难免会涉及到大量的工程项目管理内容,而为了能够更好地对其进行分辨和整理,相关人员也会从不同的角度来对其进行分类。通常来说可以将其分为静态以及动态两种不同的管理模式,而在静态的管理过程中,其主要的管理内容主要还是针对一系列劳动、材料、机械以及消耗量的统一管理内容,同时也需要结合国家相关的规章制度以及标准来对成本进行预算,对于任何一项工程来说此类过程都是恒定不变的。但是从市场的角度来进行分析则是可以发现人工以及材料等方面的内容时刻都在发生着变化,因此在这样的情况之下也就会导致整个市场呈现一个动态的情况,若是在进行工程预算设计的过程中相关人员还是采取了以往的单一方式来静态定额,那么整体工程项目的预算以及风险都会增大。其中特别对于人才来说更是如此,材料以及人才的价格波动始终处于一个非常巨大的波动内,并且城乡之间也会存在一定的差异和区别,在这样的情况下,增加预算价和实际价的价差配额也就必须将此类静态以及动态的内容进行结合和统一^[6]。

3.5 加强对市场中材料价格的跟踪预测和市场动态分析跟踪工作人员在企业进行工程造价项目预算编制的工作过程中,首先我们应及时根据工程项目前期建设中所需要的各种施工设备材料、性能、种类、型号、品牌等相关数据进行全面的统计,然后深入到施工材料交易市场,对于每种施工材料的市场价格和材料市场上的价格波动变化情况都要进行深入的市场调查和统计分析,根据以往的工作经验,对于工程施工中各个环节的各种材料价格变化进行合理的统计预测,掌握主要施工材料设备和建造材料的变化规律,严格按照项目工程量预算清单,对主要施工设备材料和建造设备价格进行工程造价项目预算的合理编制。

结语

在工程项目管理的整个施工过程前后,建筑工程造价始终贯穿着整个过程,建筑工程造价的预算合理与否,也直接关乎着施工公司的核心效益。面对上述所存在的工程预算编制不当、设计过程不科学合理,以及对工程造价的控制意识欠缺等各种原因导致了工程造价远超过预算值的情况,要求如何提高建设工程预算编制的科学化水平,从源头解决问题,使建筑项目设计更科学性和合理化。深化管理提高了项目工程造价控制的最有效值,并强调了工程造价在项目建设中的重要性,为公司获得了最大化的收益。

参考文献

- [1]杨凯.建筑工程造价超预算控制措施分析[J].建材发展导向(下),2022,20(2):133.
- [2]王宏业.建筑工程造价超预算原因分析及控制措施探究[J].四川建材,2022,48(2):227.
- [3]杨兴柏.建筑工程造价超预算原因及解决办法[J].工程技术研究,2021,6(11):139.
- [4]张越星.建筑成本控制中的全面造价预算管理研究[J].中国标准化,2019,558(22):15.
- [5]欣胡.建筑施工企业工程造价预结算与工程成本管理[J].建筑技术研究,2020,3(6).
- [6]潘木静.建筑工程造价预算超标的原因及控制对策研究[J].建材与装饰,2020(12):166~167.